

Załącznik nr 1
do Zarządzenia Nr 785/V/2026
Burmistrza Gołdapi
z dnia 27 maja 2026 roku

RAPORT
O STANIE GMINY GOŁDAP ZA 2025 ROK



Gołdap, 27 maja 2026 r.



Szanowni Mieszkańcy,

Rok 2025 był kolejnym rokiem naszej wspólnej pracy na rzecz Gminy Gołdap. Przedkładam Państwu Raport o stanie Gminy Gołdap – dokument, który w sposób rzeczowy pokazuje, co udało się zrealizować w minionym roku, a także z jakimi wyzwaniami nadal się mierzymy. W minionym roku zrealizowaliśmy szereg inwestycji dotyczących dróg, placów zabaw, infrastruktury sportowej i działań związanych ze środowiskiem.

Przebudowaliśmy ulicę Polną w Gołdapi oraz drogi wewnętrzne w Różyńsku Małym, Niedzwicy, Kowalkach, Wilkasach i Boćwinie. Równolegle pozyskiwaliśmy środki zewnętrzne z Rządowego Funduszu Polski Ład, Rządowego Funduszu Rozwoju Dróg oraz funduszy europejskich. Łączna wartość pozyskanego dofinansowania wyniosła ponad 22,7 mln zł, co stanowiło około 80% wartości realizowanych projektów. Miniony rok był też czasem odpowiedzialnego podejścia do finansów. Budżet bieżący zamknęliśmy wynikiem dodatnim na poziomie 8,4 mln zł. Nie zaciągaliśmy nowych kredytów ani innych zobowiązań, a jednocześnie udało się zmniejszyć zadłużenie o ponad 4 mln zł. Warto to odnotować, zwłaszcza że w tym samym czasie zadłużenie gmin w skali kraju rosło. Równocześnie staramy się przygotowywać gminę na kolejne lata. Tam, gdzie dziś nie możemy jeszcze przejść do realizacji, przygotowujemy dokumentację projektową dla przyszłych inwestycji – dotyczących między innymi termomodernizacji budynków komunalnych i szkolnych, rozbudowy ulic czy nowych obiektów sportowych. Kontynuowaliśmy także program Czyste Powietrze, wspierając mieszkańców w wymianie źródeł ciepła i poprawie efektywności energetycznej domów.

Raport, który Państwu przekazuję, opiera się na danych i konkretnych informacjach.

Zachęcam do zapoznania się z jego treścią.

Z wyrazami szacunku

Konrad Kazaniecki
Burmistrz Gołdapi

Spis treści

Wstęp	3
1. Informacje ogólne o Gminie Gołdap	4
1.1. Demografia	7
2. Władze Gminy Gołdap oraz Rada Miejska.....	9
3. Finanse Gminy Gołdap	23
3.1. Dochody.....	23
3.2. Wydatki	32
3.3. Zadłużenie	36
3.4. Założenia i wynik budżetu Gminy Gołdap w 2025 roku	37
4. Inwestycje Gminy Gołdap w 2025 roku.....	44
4.1. Inwestycje na drogach, chodnikach i ulicach	44
4.2. Pozostałe zadania inwestycyjne	47
4.3. Projekty z udziałem środków zewnętrznych	51
4.4. Podsumowanie aktywności inwestycyjnej.....	53
5. Gospodarka przestrzenna, komunalna i mienie komunalne oraz ochrona środowiska	53
5.1. Planowanie przestrzenne	53
5.2. Mienie komunalne	54
5.2.1. Stan zasobu na 31 grudnia 2025 roku.....	54
5.3. Zasób mieszkaniowy.....	55
5.4. Obrót nieruchomościami w 2025 roku.....	57
5.5. Dochody z gospodarowania mieniem komunalnym	59
5.6. Udziały Gminy w spółkach.....	60
5.7. Plan sprzedaży nieruchomości na 2026 rok	60
5.8. Gospodarka komunalna	62
5.8.1. Gospodarka wodociągowo-kanalizacyjna.....	62
5.8.2. Gospodarka odpadami komunalnymi.....	64
5.8.3. Utrzymanie dróg gminnych.....	68

5.8.4.	Tereny zielone.....	70
5.8.5.	Cmentarze komunalne	71
5.9.	Ochrona środowiska i ochrona zwierząt	71
5.9.1.	Likwidacja barszczu Sosnowskiego.....	71
5.9.2.	Przydomowe oczyszczalnie ścieków	72
5.9.3.	Program Czyste Powietrze.....	72
5.9.4.	Usuwanie azbestu	73
5.9.5.	Ochrona zwierząt i przeciwdziałanie bezdomności	73
5.9.6.	Realizacja wniosku „Cyberbezpieczny Samorząd”	74
6.	Oświata i edukacja.....	75
7.	Strategie, projekty i partnerstwa Gminy Gołdap w 2025 roku	83
7.1.	Wsparcie Pogranicza	84
7.2.	Ponadlokalne strategie.....	85
7.3.	Projekty partnerskie	85
7.4.	Współpraca międzynarodowa.....	86
7.5.	Współpraca społeczna.....	86
7.6.	Członkostwo gminy	87
8.	Programy społeczne, obywatelskie i zdrowotne	88
8.1.	Pomoc społeczna w Gminie Gołdap w 2025 roku	88
8.2.	Budżet obywatelski	91
8.3.	Profilaktyka i programy zdrowotne	92
9.	Działalność gospodarcza i rynek pracy	97
10.	Zarządzanie kryzysowe i bezpieczeństwo mieszkańców	100
10.1.	Zespół ds. Zarządzania Kryzysowego i ochrona przeciwpożarowa	100
10.2.	Straż Miejska	102
11.	Działalność gminnych jednostek budżetowych.....	103
11.1.	Działalność Domu Kultury w Gołdapi	103
11.2.	Działalność Biblioteki Publicznej w Gołdapi	108
11.3.	Działalność Ośrodka Sportu i Rekreacji w Gołdapi.....	111
11.4.	Działalność Środowiskowego Domu Samopomocy „Słoneczny Dom” w Gołdapi	113
	Zakończenie.....	115

Wstęp

Raport o stanie gminy jest dokumentem sporządzanym na podstawie art. 28aa ustawy z dnia 8 marca 1990 roku o samorządzie gminnym (Dz.U. z 2024 r. poz. 1465 ze zm.). Zgodnie z przywołanym przepisem Burmistrz Gołdapi przedstawia corocznie Radzie Miejskiej raport obejmujący realizację polityk, programów i strategii oraz wykonanie uchwał Rady Miejskiej i budżetu obywatelskiego. Dokument stanowi podstawę do przeprowadzenia debaty publicznej oraz podjęcia przez Radę Miejską uchwały w sprawie udzielenia Burmistrzowi wotum zaufania. Obowiązek jego sporządzenia wpisuje się w szerszy kontekst zasady jawności i przejrzystości działania organów samorządu terytorialnego, stanowiąc jeden z kluczowych instrumentów społecznej kontroli nad działalnością władz lokalnych.

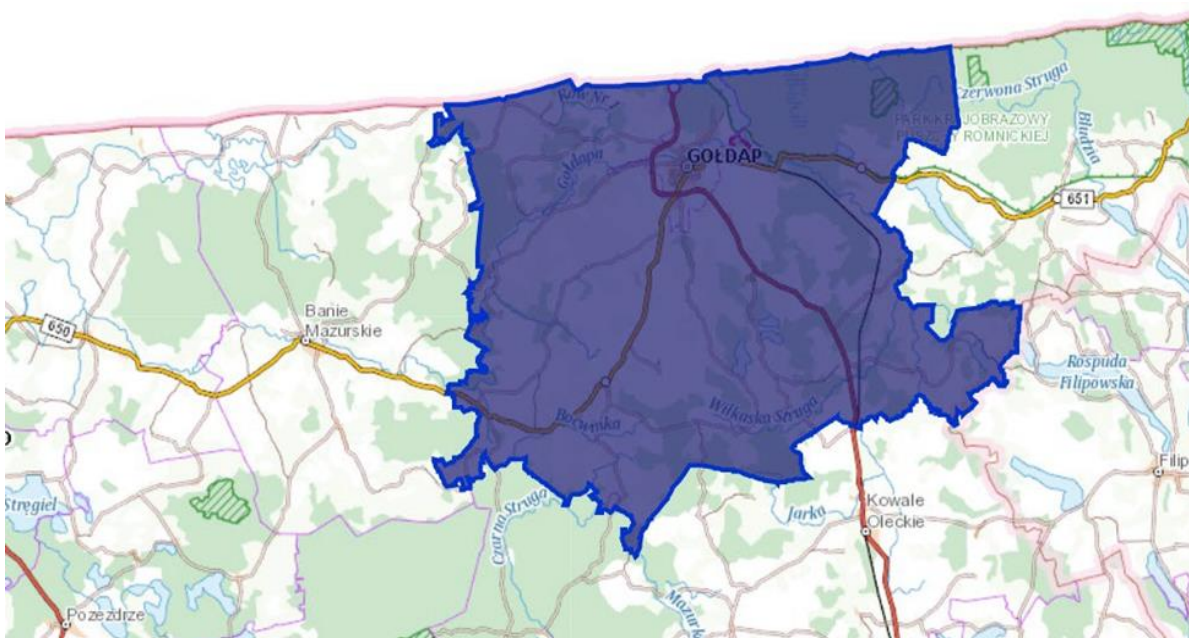
Niniejszy raport obejmuje całokształt działalności Gminy Gołdap oraz podległych jej jednostek organizacyjnych w roku 2025. Dokument zawiera wymagane przepisami prawa informacje dotyczące realizacji polityk, programów i strategii gminnych, a także szeroki zakres danych sprawozdawczych i raportowych wykraczających poza ustawowe minimum – prezentując działalność gminy w sposób kompleksowy i wieloaspektowy. Uwzględniono w nim zarówno sferę finansową i inwestycyjną, jak i działania podejmowane w obszarze społecznym, oświatowym, kulturalnym, sportowym, ochrony środowiska oraz bezpieczeństwa publicznego.

W raporcie przedstawiono informacje dotyczące funkcjonowania urzędu gminy, gminnych jednostek organizacyjnych, a także realizacji zadań zleconych z zakresu administracji rządowej. Zaprezentowano ponadto dane dotyczące współpracy z organizacjami pozarządowymi, realizacji projektów współfinansowanych ze środków zewnętrznych, w tym funduszy europejskich, oraz działań podejmowanych na rzecz promocji i rozwoju Gminy Gołdap.

Przyjęta formuła dokumentu zapewnia rzetelną i wszechstronną diagnozę stanu Gminy Gołdap w roku sprawozdawczym, umożliwiając ocenę stopnia realizacji przyjętych celów, identyfikację obszarów wymagających dalszych działań oraz wskazanie kierunków rozwoju w kolejnych latach. Raport adresowany jest do wszystkich grup odbiorców: mieszkańców Gminy Gołdap, radnych Rady Miejskiej, pracowników samorządowych oraz partnerów społecznych i gospodarczych gminy, stanowiąc wiarygodne i kompleksowe źródło wiedzy o funkcjonowaniu lokalnego samorządu.

1. Informacje ogólne o Gminie Gołdap

Rys. 1.1. Mapa Gminy Gołdap.



Źródło: Portal GeoPortal.

Gołdap jest gminą miejsko-wiejską, położoną w północno-wschodniej części województwa warmińsko-mazurskiego, przy granicy z Obwodem Królewieckim Federacji Rosyjskiej. Gmina obejmuje obszar czterech mezoregionów: Puszczy Rominckiej, Krainy Węgorapy, Wzgórz Szeskich oraz Pojezierza Zachodniosuwalskiego. Przez jej teren przepływają rzeki Gołdapa i Jarka, a także znajdują się jeziora: Gołdap, Kołki, Rakówek i Ostrówek. Na obszarze gminy zlokalizowana jest część Parku Krajobrazowego Puszczy Rominckiej.

Gmina Gołdap zajmuje powierzchnię **361,73 km²**, z czego użytki rolne stanowią **62%**, a użytki leśne – **26%**. Teren gminy obejmuje **46,86%** powierzchni powiatu gołdapskiego. Gmina sąsiaduje z gminami Banie Mazurskie, Dubeninki oraz Kowale Oleckie.

Od 2000 roku Gołdap posiada status uzdrowiska o profilu borowinowo-klimatycznym. Na terenie gminy funkcjonuje sanatorium, pijalnia wód mineralnych i leczniczych oraz Mazurskie Tężnie Solankowe. Uzdrowskową ofertę uzupełnia nowoczesna infrastruktura, obejmująca Promenadę Zdrojową, hektarowy plac zabaw, pole do minigolfa, ścieżki piesze i rowerowe oraz zewnętrzne urządzenia do ćwiczeń, zlokalizowane nad jeziorem i w centrum miasta.

Pod względem administracyjnym Gmina Gołdap podzielona jest na **32** sołectwa, obejmujące łącznie ponad **60** miejscowości, oraz **5** rad osiedli na terenie miasta Gołdap. Szczegółowy wykaz sołectw wraz z przypisanymi do nich miejscowościami przedstawia Tabela 1.1, natomiast podział miasta na osiedla wraz z wykazem ulic wchodzących w ich skład zawiera Tabela 1.2.

Tabela 1.1 Wykaz sołectw na terenie Gminy Gołdap

Lp.	Nazwa sołectwa	Miejscowości wchodzące w skład sołectwa
1.	Babki.	Babki, Żelazki.
2.	Bałupiany.	Bałupiany, Piękne Łąki.
3.	Barkowo.	Barkowo.
4.	Bitkowo.	Bitkowo.
5.	Botkuny.	Botkuny, Bronisze, Czarnowo Wielkie, Jurkiszki, Kolniszki, Szyliny.
6.	Dunajek.	Dunajek, Dunajek Mały.
7.	Dzięgiele.	Dzięgiele.
8.	Galwecie.	Galwecie, Kołkowo.
9.	Główka.	Dąbie, Boćwinka, Boćwiński Młyn, Główka, Kolniszki, Okrasin.
10.	Górne.	Górne, Regiele.
11.	Grabowo.	Grabowo.
12.	Jabłońskie.	Jabłońskie, Włosty, Rostek.
13.	Jany.	Jany, Osieki.
14.	Jeziorki Wielkie.	Jeziorki Wielkie, Jeziorki Małe, Gieraliszki, Zielonka.
15.	Juchnajcie.	Juchnajcie, Sokoły.
16.	Konikowo.	Konikowo.
17.	Kośmidry.	Kośmidry.
18.	Kowalki.	Kowalki.
19.	Kozaki.	Kozaki, Wrotkowo, Janowo, Jabramowo.

Lp.	Nazwa sołectwa	Miejscowości wchodzące w skład sołectwa
20.	Łobody.	Łobody, Grygieliszki.
21.	Marcinowo.	Marcinowo, Wronki Wielkie.
22.	Nasuty.	Nasuty, Kamionki, Rudzie.
23.	Niedrzwica.	Niedrzwica, z wyłączeniem obszaru Podstrefy Gołdap Suwalskiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej (z ulicami: Ekonomiczna, Przemysłowa, Graniczna, Strefowa), oraz drogowego przejścia granicznego Gołdap – Gusiew.
24.	Osowo.	Osowo.
25.	Pietraszki.	Pietraszki, Mażucie, Uźbale.
26.	Pogorzel.	Pogorzel.
27.	Rożyńsk Wielki.	Rożyńsk Wielki, Rożyńsk Mały, Nowa Boćwinka.
28.	Siedlisko.	Siedlisko.
29.	Skoczce.	Skoczce.
30.	Suczki.	Błazejewo, Suczki, Pietrasze.
31.	Wiłkajcie.	Wiłkajcie, Somaniny.
32.	Zatyki.	Zatyki, Wilkasy.

Źródło: Opracowanie własne.

Tabela 1.2 Wykaz Rad Osiedli w Gminie Gołdap

Lp.	Numer osiedla	Ulice wchodzące w skład osiedla
1.	Osiedle 1	Górna 1, Źródłana, Partyzantów 20, 26, 28, Cicha, Fryderyka Chopina, Franciszka Mereckiego, Józefa Bema, Kombatantów, Mała, Marii Konopnickiej, Michała Kajki, Kościuszki, Łokietka, Wysoka, Zielona, Partyzantów 27, 27A, 27B, Konstytucji 3 Maja, Królewiecka, Krzywa, Osiedle I, Osiedle II, Partyzantów 16A, 16B, 16C, 16E, 18A, 21, 23A, 23B, 23C, Wojska Polskiego, Wolności, Pod Piękną Górą
2.	Osiedle 2	Armii Krajowej nr parzyste 2, 4, 6, 8, 10, 12, 14, 16, 18, Ełcka, Jaćwieska, Lwowska, Ogrodowa, Olecka, Partyzantów 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 12, 12a, 14, Polna, Tatyzy, Warszawska, Warsztatowa, Wileńska, Armii Krajowej nr nieparzyste 19–33

Lp.	Numer osiedla	Ulice wchodzące w skład osiedla
3.	Osiedle 3	11 Listopada, Osiedle Młodych, Żeromskiego 11 bez nr 12, 12A do końca, Spokojna, Szkolna, Wąska, Górna 5, 7A, 7C, 11, 15, 17, 21, 23, 25, Górna 4, Matejki, Mickiewicza, Plac Zwycięstwa bez nr 14, 15, 16, 17, 17a, 17b, 17c, 17d, Podgórna, Armii Krajowej 1, 1A, 3, 11, 11A, 13, 15, 15A–D, 17
4.	Osiedle 4	Żeromskiego 1–7, 8, 8A, 9, 10, 12, 12A, Słoneczna, Paderewskiego 1, 3, 5, 7, Lipowa 2, Paderewskiego strona parzysta 2–30, Paderewskiego strona nieparzysta 7A–17, Krótka, Armii Krajowej 34 do końca, Boczna, Emilii Plater, Generała Sikorskiego, Klonowa, Księdza Popiełuszki, Nad Jarem, Osiedle Emilii Plater, Paderewskiego 23, 25, 29, 32, 32A, 34, 35 do końca, Różana, Malarska, Stanisława Mikołajczyka, Topolowa, Reymonta, Suwalska od nr 1 do 14, Plac Zwycięstwa nr 14, 15, 16, 17, 17a, 17b, 17c, 17d
5.	Osiedle 5	Nadbrzeżna, Bagienna, 1 Maja 1, 1a, 3 nr parzyste od 2 do 14, Cmentarna, Gumbińska, Mazurska, Okrzei, Przytorowa, Spacerowa, Wiosenna, Lipowa 1, 3 do końca, Ustronie, Zatorowa, Suwalska nr 15 do końca, Kolejowa, Dolna, Okrężna, Cisowa, Świerkowa, 1 Maja nr nieparzyste od 5 do końca, nr parzyste od 16 do końca, Akacyjowa, Brzozowa, Bukowa, Jaworowa, Jeziorowa, Jodłowa, Leśna, łączna, Modrzewiowa, Pagórkowa, Plażowa, Promenada, Zdrojowa

Źródło: Opracowanie własne.

1.1. Demografia

Na koniec **2025** roku w Gminie Gołdap zameldowanych było **18 211** osób, w tym **9 386** kobiet i **8 825** mężczyzn. W okresie od 1 stycznia do 31 grudnia urodziło się **99** dzieci, w tym **47** dziewczynek i **52** chłopców, natomiast zmarło **197** osób. Szczegółowe dane dotyczące liczby zameldowań, urodzeń z podziałem na płeć oraz zgonów przedstawia tabela 1.3.

Tabela 1.3 Liczba mieszkańców w latach 2021 – 2025

Rok	Liczba osób zameldowanych w gminie Gołdap		Urodzenia dzieci, które są zameldowane w gminie Gołdap		Zgony osób ostatnio zameldowanych w gminie Gołdap
	Pobyty stały	Pobyty czasowy	K	M	
2021	19046	368	88	81	243
2022	18772	356	68	68	230
2023	18510	286	69	54	215
2024	18218	298	51	56	207
2025	17936	275	47	52	197

Źródło: Opracowanie własne.

Na koniec **2025** roku liczba ludności Gminy Gołdap była niższa niż rok wcześniej, a tendencja spadkowa utrzymuje się od 2021 roku. W porównaniu z 2024 rokiem odnotowano mniejszą liczbę zarówno urodzeń, jak i zgonów. Przyrost naturalny, podobnie jak w poprzednich latach, pozostawał ujemny. W **2025** roku liczba urodzeń spadła o **8** w stosunku do roku ubiegłego, co oznacza spadek o **7,48%** w stosunku do 2024 roku oraz o **41,43%** w odniesieniu do 2021 roku. Na zmniejszenie liczby ludności znaczący wpływ ma migracja mieszkańców Gminy Gołdap — w 2025 roku wymeldowało się **207** osób z pobytu stałego i czasowego.

Tabela 1.4 Liczba ludności Gminy Gołdap z podziałem na miasto i wieś na dzień 31.12.2025 roku

	Pobyty stały	Pobyty czasowy	Razem 2024	Różnica w stosunku do roku 2024
Wieś	5 941	33	5 974	-81
Miasto	11 995	242	12 237	-224
Razem	17 936	275	18 211	-305

Źródło: Opracowanie własne.

Tabela 1.4 przedstawia dane dotyczące liczby mieszkańców na koniec 2025 roku, z podziałem na obszar miejski i wiejski Gminy Gołdap oraz rodzaj meldunku (pobyty stały lub czasowy). Na obszarze wiejskim zameldowanych było 5 974 osób, natomiast na terenie miasta – 12 237 osób. W porównaniu z rokiem

poprzednim liczba osób zameldowanych na obszarze Gminy Gołdap zmniejszyła się o 305, w tym na obszarze wiejskim o 81, a na obszarze miejskim o 224 osoby.

2. Władze Gminy Gołdap oraz Rada Miejska

W skład Rady Miejskiej w 2025 roku wchodził:

- **Wioletta Maria Anuszkiewicz** – Przewodnicząca Rady.
- **Sylwia Wrzesień-Kisielewska** – Wiceprzewodnicząca Rady.
- **Andrzej Gutowski** – Wiceprzewodniczący Rady.
- **Maciej Krzysztof Kordjak.**
- **Janina Pietrewicz.**
- **Marcin Michał Urzędowski.**
- **Monika Marta Wałęjko** do 1 kwietnia 2025 r.
- **Marek Zajączkowski.**
- **Zbigniew Makarewicz.**
- **Tomasz Popławski.**
- **Wojciech Hołdyński.**
- **Kamil Robert Markowski.**
- **Andrzej Dołęga.**
- **Paweł Perko.**
- **Zofia Syperek.**
- **Paweł Nawrocki** – wybrany w wyborach uzupełniających – 6 lipca 2025 roku, ślubowanie złożył na sesji XXIX w dniu 10 lipca 2025 roku.

Rada Miejska jako organ stanowiący i kontrolny gminy podejmowała decyzje dotyczące najważniejszych spraw wspólnoty samorządowej. W 2025 roku Rada Miejska w Gołdapi podjęła łącznie **136** uchwał. Spośród nich 115 uchwał zostało zrealizowanych, 19 pozostawało w trakcie realizacji z uwagi na ich ciągły lub wieloletni charakter, a 2 zostały uchylone.

Tabela 2.1 Wykaz uchwał Rady Miejskiej w Gołdapi w 2025 roku

	Numer daty uchwały	W sprawie	Przebieg realizacji
1.	XVI/99/2025 15 stycznia 2025 r.	uchwalenia Wieloletniej Prognozy Finansowej na lata 2025-2036	zrealizowana
2.	XVI/100/2025 15 stycznia 2025 r.	uchwalenia budżetu Gminy Gołdap na 2025 rok	zrealizowana
3.	XVII/101/2025 28 stycznia 2025 r.	zmieniająca uchwałę w sprawie wprowadzenia zarządzenia poboru opłaty uzdrowskiej w drodze inkasa oraz określenia inkasentów i wysokości wynagrodzenia za inkaso	zrealizowana
4.	XVII/102/2025 28 stycznia 2025 r.	określenia zasad udzielania dotacji na prace konserwatorskie, restauratorskie lub roboty budowlane przy zabytku wpisanym do rejestru zabytków lub znajdującym się w gminnej ewidencji zabytków, usytuowanym na terenie Gminy Gołdap	zrealizowana
5.	XVII/103/2025 28 stycznia 2025 r.	zatwierdzenia planu pracy Komisji Rewizyjnej Rady Miejskiej w Gołdapi na 2025 rok	zrealizowana
6.	XVII/104/2025 28 stycznia 2025 r.	rozpatrzenia skargi z dnia 15 listopada 2024 roku	zrealizowana
7.	XVIII/105/2025 11 lutego 2025 r.	przyjęcia Programu osłonowego „Korpus Wsparcia Seniorów” na rok 2025 w Gminie Gołdap	zrealizowana
8.	XVIII/106/2025 11 lutego 2025 r.	zatwierdzenia do realizacji projektu pod tytułem „Dzielni samodzielni”	w realizacji
9.	XVIII/107/2025 11 lutego 2025 r.	zmian Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Gołdap na lata 2025-2036	zrealizowana
10.	XVIII/108/2025 11 lutego 2025 r.	zmian budżetu Gminy Gołdap na rok 2025	zrealizowana
11.	XVIII/109/2025 11 lutego 2025 r.	udzielenia pomocy finansowej w formie dotacji celowej na pokrycie wkładu własnego dla Powiatu Gołdapskiego z przeznaczeniem na dofinansowanie zadania związanego z organizacją powiatowych przewozów pasażerskich w 2025 r. na linii komunikacyjnej: Gołdap-Banie Mazurskie przez Wilkasy Grabowo	zrealizowana
12.	XVIII/110/2025 11 lutego 2025 r.	udzielenia pomocy finansowej na rzecz Gminy Węgorzewo	zrealizowana
13.	XVIII/111/2025	rozpatrzenia petycji z dnia 9 grudnia 2024 roku	zrealizowana

	Numer daty uchwały	W sprawie	Przebieg realizacji
	11 lutego 2025 r.		
14.	XVIII/112/2025 11 lutego 2025 r.	rozpatrzenia petycji z dnia 2 stycznia 2025 roku	zrealizowana
15.	XVIII/113/2025 11 lutego 2025 r.	rozpatrzenia wniosku z dnia 7 stycznia 2025 roku	zrealizowana
16.	XIX/114/2025 25 lutego 2025r.	wyboru metody ustalenia opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi i ustalenie wysokości tej opłaty oraz zwolnienia w części opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi właścicielom nieruchomości zamieszkałych znajdujących się na terenie Gminy Gołdap	zrealizowana
17.	XIX/115/2025 25 lutego 2025 r.	zmiany budżetu Gminy Gołdap na 2025 rok	zrealizowana
18.	XIX/116/2025 25 lutego 2025 r.	rozpatrzenia wniosku z dnia 5 lutego 2025 roku	zrealizowana
19.	XIX/117/2025 25 lutego 2025 r.	wyboru Przewodniczącego doraźnej Komisji Statutowej Rady Miejskiej w Gołdapi	zrealizowana
20.	XX/118/2025 10 marca 2025 r.	zmian Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Gołdap na lata 2025-2036	zrealizowana
21.	XX/119/2025 10 marca 2025 r.	zmiany budżetu Gminy Gołdap na 2025 rok	zrealizowana
22.	XXI/120/2025 25 marca 2025 r.	zmian Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Gołdap na lata 2025-2036	zrealizowana
23.	XXI/121/2025 25 marca 2025 r.	zmiany budżetu Gminy Gołdap na 2025 rok	zrealizowana
24.	XXI/122/2025 25 marca 2025 r.	udzielenia pomocy rzeczowej dla województwa warmińsko-mazurskiego w celu realizacji zadania pn. „Dokumentacja projektowa wykonania chodnika przy drodze wojewódzkiej w Grabowie (DW 650)”	uchwała uchylona
25.	XXI/123/2025 25 marca 2025 r.	zatwierdzenia wniosku o wsparcie ze środków Rządowego Funduszu Rozwoju Mieszkalnictwa na sfinansowanie objęcia udziałów w istniejącej Społecznej Inicjatywie Mieszkaniowej	zrealizowana
26.	XXI/124/2025 25 marca 2025 r.	ustalenia opłat za korzystanie z cmentarzy komunalnych i Domu Przedpogrzebowego na terenie Gminy Gołdap	zrealizowana

	Numer daty uchwały	W sprawie	Przebieg realizacji
27.	XXI/125/2025 25 marca 2025 r.	przejęcia do ponownego prowadzenia przez Gminę Gołdap Szkoły Podstawowej w Galweciach	zrealizowana
28.	XXI/126/2025 25 marca 2025 r.	zatwierdzenia do realizacji projektu pod tytułem Klub Integracji Społecznej „Aktywni w Gołdapi”	w realizacji
29.	XXI/127/2025 25 marca 2025 r.	wyrażenia zgody na wydzierżawienie nieruchomości gruntowej stanowiącej własność Gminy Gołdap w trybie ustnego przetargu nieograniczonego na czas nieoznaczony	zrealizowana
30.	XXI/128/2025 25 marca 2025 r.	zatwierdzenia „Planu Odnowy Miejscowości Sołectwa Marcinowo na lata 2025-2032”	w realizacji
31.	XXI/129/2025 25 marca 2025 r.	zatwierdzenia do realizacji projektu pod tytułem „Partnerstwo uzdrowisk dla rozwoju pogranicza”	w realizacji
32.	XXI/130/2025 25 marca 2025 r.	rozpatrzenia wniosku z dnia 17 lutego 2025 roku	zrealizowana
33.	XXI/131/2025 25 marca 2025 r.	rozpatrzenia wniosku z dnia 26 lutego 2025 roku	zrealizowana
34.	XXI/132/2025 25 marca 2025 r.	rozpatrzenia wniosku z dnia 20 lutego 2025 roku	zrealizowana
35.	XXII/133/2025 29 kwietnia 2025 r.	zmian Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Gołdap na lata 2025-2036	zrealizowana
36.	XXII/134/2025 29 kwietnia 2025 r.	zmiany budżetu Gminy Gołdap na 2025 rok	zrealizowana
37.	XXII/135/2025 29 kwietnia 2025 r.	przyjęcia oceny zasobów pomocy społecznej Gminy Gołdap za rok 2025	zrealizowana
38.	XXII/136/2025 29 kwietnia 2025 r.	zatwierdzenia do realizacji projektu „Uniwersytet Ludowy Pogranicza” o numerze wniosku FEWM.06.05-IZ.00-0026/24 w ramach Programu Fundusze Europejskie dla Warmii i Mazur na lata 2021-2027, Priorytetu 6. Edukacja i kompetencje EFS+, Działania 6.5 Edukacja przez całe życie	w realizacji
39.	XXII/137/2025 29 kwietnia 2025 r.	zatwierdzenia do realizacji projektu „Młodzi Kreatywni” o numerze wniosku FEWM.06.03-IZ.00-0058/24 w ramach Programu Fundusze Europejskie dla Warmii i Mazur na lata 2021-2027, Priorytetu 6. Edukacja i kompetencje EFS+, Działania 6.3 Edukacja ogólnokształcąca	w realizacji
40.	XXII/138/2025 29 kwietnia 2025 r.	ustalenia trybu udzielania i rozliczania dotacji dla publicznych i niepublicznych: szkół, przedszkoli,	zrealizowana

	Numer daty uchwały	W sprawie	Przebieg realizacji
		oddziałów przedszkolnych w szkołach podstawowych oraz innych form wychowania przedszkolnego oraz trybu przeprowadzania kontroli prawidłowości ich pobrania i wykorzystania	
41.	XXII/139/2025 29 kwietnia 2025 r.	wykazu kąpielisk i sezonu kąpielowego na terenie Gminy Gołdap	zrealizowana
42.	XXII/140/2025 29 kwietnia 2025 r.	rozpatrzenia wniosku z dnia 18 lutego 2025 roku dotyczącego przewozów pasażerskich na trasie Białystok – Gołdap - Białystok	zrealizowana
43.	XXV/141/2025 26 maja 2025 r.	zmian Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Gołdap na lata 2025-2036	zrealizowana
44.	XXV/142/2025 26 maja 2025 r.	zmiany budżetu Gminy Gołdap na 2025 rok	zrealizowana
45.	XXV/143/2025 26 maja 2025 r.	udzielenia dotacji na prace konserwatorskie, restauratorskie lub roboty budowlane przy zabytkach wpisanych do rejestru zabytków	zrealizowana
46.	XXV/144/2025 26 maja 2025 r.	udzielenia dotacji na prace konserwatorskie, restauratorskie lub roboty budowlane przy zabytkach wpisanych do rejestru zabytków	zrealizowana
47.	XXV/145/2025 26 maja 2025 r.	zmieniająca uchwałę nr XIX/138/2016 Rady Miejskiej w Gołdapi z dnia 17 lutego 2016 roku w sprawie ustalenia zasad korzystania z cmentarzy komunalnych na terenie Gminy Gołdap oraz zasad korzystania z Domu Przedpogrzebowego na cmentarzu komunalnym przy ul. Zadumy w Gołdapi	zrealizowana
48.	XXV/146/2025 26 maja 2025 r.	zmieniająca uchwałę nr LXXXII/580/2023 Rady Miejskiej w Gołdapi z dnia 29 listopada 2023 roku w sprawie określenia przystanków komunikacyjnych, których właścicielem lub zarządzającym jest Gmina Gołdap oraz warunków korzystania z nich	zrealizowana
49.	XXV/147/2025 26 maja 2025 r.	Desygnowania przedstawiciela Gminy do Rady Fundacji Ochrony Wielkich Jezior Mazurskich	w realizacji
50.	XXV/148/2025 26 maja 2025 r.	zmieniająca uchwałę w sprawie przystąpienia Gminy Gołdap do Stowarzyszenia Lokalna Grupa Działania "Lider w EGO"	w realizacji

	Numer daty uchwały	W sprawie	Przebieg realizacji
51.	XXV/149/2025 26 maja 2025 r.	udzielenia pomocy finansowej Samorządowi Województwa Warmińsko - Mazurskiego na dofinansowanie zadań związanych z funkcjonowaniem Biura Regionalnego Województwa Warmińsko - Mazurskiego w Brukseli w 2025 roku	zrealizowana
52.	XXV/150/2025 26 maja 2025 r.	zmiany uchwały w sprawie przystąpienia do sporządzenia miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego obszaru położonego na zachód od ul. Gumbińskiej w obrębie ewidencyjnym Bałupiany	zrealizowana
53.	XXV/151/2025 26 maja 2025 r.	przystąpienia do aktualizacji "Strategii rozwoju społeczno-gospodarczego Gminy Gołdap do roku 2030" oraz określenia szczegółowego trybu i harmonogramu opracowania projektu aktualizacji w zakresie polityki przestrzennej, w tym trybu konsultacji	w realizacji
54.	XXV/152/2025 26 maja 2025 r.	rozpatrzenia wniosku z dnia 14 kwietnia 2025 roku dotyczącego wodociągu w Kolniskach	zrealizowana
55.	XXV/153/2025 26 maja 2025 r.	rozpatrzenia wniosku z dnia 6 maja 2025 roku dotyczącego wodociągu w Kolniskach	zrealizowana
56.	XXVII/154/2025 24 czerwca 2025 r.	zatwierdzenia sprawozdania finansowego wraz ze sprawozdaniem z wykonania budżetu Gminy Gołdap za rok 2024	zrealizowana
57.	XXVII/155/2025 24 czerwca 2025 r.	udzielenia absolutorium Burmistrzowi Gołdapi za rok 2024	zrealizowana
58.	XXVII/156/2025 24 czerwca 2025 r.	zmian Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Gołdap na lata 2025-2036	zrealizowana
59.	XXVII/157/2025 24 czerwca 2025 r.	zmiany budżetu Gminy Gołdap na 2025 rok	zrealizowana
60.	XXVII/158/2025 24 czerwca 2025 r.	powołania Lokalnego Ośrodka Wiedzy i Edukacji w Gminie Gołdap	zrealizowana
61.	XXVII/159/2025 24 czerwca 2025 r.	zmieniająca uchwałę w sprawie ustalenia planu sieci publicznych szkół podstawowych prowadzonych przez Gminę Gołdap oraz określenia granic obwodów publicznych szkół podstawowych	zrealizowana

	Numer daty uchwały	W sprawie	Przebieg realizacji
62.	XXVII/160/2025 24 czerwca 2025 r.	ustalenia sieci publicznych przedszkoli i oddziałów przedszkolnych w publicznych szkołach podstawowych prowadzonych przez Gminę Gołdap	zrealizowana
63.	XXVIII/161/2025 1 lipca 2025 r.	zmiany budżetu Gminy Gołdap na 2025 rok	zrealizowana
64.	XXVIII/162/2025 1 lipca 2025 r.	rozpatrzenia petycji z dnia 8 maja 2025 roku dotyczącej społecznej kampanii edukacyjno-ekologicznej "Uwaga! Koty są wszędzie"	zrealizowana
65.	XXIX/163/2025 10 lipca 2025 r.	zmian Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Gołdap na lata 2025-2036	zrealizowana
66.	XXIX/164/2025 10 lipca 2025 r.	zmiany budżetu Gminy Gołdap na 2025 rok	zrealizowana
67.	XXX/165/2025 29 lipca 2025 r.	zmian Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Gołdap na lata 2025-2036	zrealizowana
68.	XXX/166/2025 29 lipca 2025 r.	zmiany budżetu Gminy Gołdap na 2025 rok	zrealizowana
69.	XXX/167/2025 29 lipca 2025 r.	zmieniająca uchwałę w sprawie wprowadzenia zarządzenia poboru opłaty uzdrowiskowej w drodze inkasa oraz określenia inkasentów i wysokości wynagrodzenia za inkaso	zrealizowana
70.	XXX/168/2025 29 lipca 2025 r.	wprowadzenia na terenie miasta Gołdap opłaty targowej oraz ustalenia wysokości i sposobu poboru opłaty targowej	zrealizowana
71.	XXX/169/2025 29 lipca 2025 r.	organizacji wspólnej obsługi w wybranym zakresie placówkom oświatowym Gminy Gołdap zaliczanym do sektora finansów publicznych	zrealizowana
72.	XXX/170/2025 29 lipca 2025 r.	utworzenia rachunków dochodów samorządowych oświatowych jednostek budżetowych	zrealizowana
73.	XXX/171/2025 29 lipca 2025 r.	zmieniająca uchwałę w sprawie ustalenia składu osobowego Komisji Rozwoju Obszarów Wiejskich Rady Miejskiej w Gołdapi	zrealizowana
74.	XXX/172/2025 29 lipca 2025 r.	zmieniająca uchwałę w sprawie ustalenia składu osobowego Komisji Skarg, Wniosków i Petycji Rady Miejskiej w Gołdapi	zrealizowana
75.	XXX/173/2025 29 lipca 2025 r.	zmieniająca uchwałę w sprawie Statutu Gminy Gołdap	zrealizowana

	Numer daty uchwały	W sprawie	Przebieg realizacji
76.	XXXI/174/2025 26 sierpnia 2025 r.	rozpatrzenia wniosku z dnia 24 lipca 2025 roku dotyczącego chodnika i ścieżki rowerowej wzdłuż drogi wojewódzkiej nr 651	zrealizowana
77.	XXXI/175/2025 26 sierpnia 2025 r.	rozpatrzenia skargi z dnia 4 lipca 2025 roku dotyczącej drogi gminnej w Grabowie	zrealizowana
78.	XXXI/176/2025 26 sierpnia 2025 r.,	zmian Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Gołdap na lata 2025-2036	zrealizowana
79.	XXXI/177/2025 26 sierpnia 2025 r.	zmiany budżetu Gminy Gołdap na 2025 rok	zrealizowana
80.	XXXI/178/2025 26 sierpnia 2025 r.	przyjęcia Lokalnego Programu Wspierania Edukacji Uzdolnionych Dzieci i Młodzieży pobierających naukę w szkołach na terenie Gminy Gołdap pod nazwą "Młodzi z Pasją - Gołdap"	zrealizowana
81.	XXXI/179/2025 26 sierpnia 2025 r.	uchwalenia Regulaminu przyznawania nagród szczególnie uzdolnionym uczniom w ramach Lokalnego Programu Wspierania Edukacji Uzdolnionych Dzieci i Młodzieży pobierających naukę w szkołach na terenie Gminy Gołdap pod nazwą "Młodzi z Pasją - Gołdap"	zrealizowana
82.	XXXI/180/2025 26 sierpnia 2025 r.	utworzenia wydzielonych rachunków dochodów samorządowych oświatowych jednostek budżetowych, określenia źródeł dochodów i wydatków nimi finansowanych, sposobu i trybu sporządzania planu finansowego, dokonywania zmian w tym planie i ich zatwierdzania	zrealizowana
83.	XXXI/181/2025 26 sierpnia 2025 r.	wyrażenia zgody na wydzierżawienie nieruchomości gruntowej stanowiącej własność Gminy Gołdap w trybie ustnego przetargu nieograniczonego na czas nieoznaczony	zrealizowana
84.	XXXI/182/2025 26 sierpnia 2025 r.	wyrażenia zgody na wydzierżawienie nieruchomości gruntowej stanowiącej własność Gminy Gołdap w trybie ustnego przetargu nieograniczonego na czas nieoznaczony	zrealizowana
85.	XXXI/183/2025 26 sierpnia 2025 r.	rozpatrzenia skargi z dnia 30 czerwca 2025 roku dotyczącej sytuacji w Ośrodku Sportu i Rekreacji w Gołdapi	zrealizowana
86.	XXXII/184/2025 18 września 2025 r.	zmian Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Gołdap na lata 2025-2036	zrealizowana

	Numer daty uchwały	W sprawie	Przebieg realizacji
87.	XXXII/185/2025 18 września 2025 r.	zmiany budżetu Gminy Gołdap na 2025 rok	zrealizowana
88.	XXXIII/186/2025 30 września 2025 r.	zmian Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Gołdap na lata 2025-2036	zrealizowana
89.	XXXIII/187/2025 30 września 2025 r.	zmiany budżetu Gminy Gołdap na 2025 rok	zrealizowana
90.	XXXIII/188/2025 30 września 2025 r.	konsultacji społecznych z mieszkańcami Gminy Gołdap dotyczących budżetu obywatelskiego	zrealizowana
91.	XXXIII/189/2025 30 września 2025 r.	wprowadzenia Gołdapskiej Karty Mieszkańca	zrealizowana
92.	XXXIII/190/2025 30 września 2025 r.	wyznaczenia płatnych parkingów, wysokości stawek opłat za parkowanie pojazdów i opłaty podwyższonej, sposobu ich pobierania oraz wprowadzenia opłaty abonamentowej	zrealizowana
93.	XXXIII/191/2025 30 września 2025 r.	przyjęcia raportu z realizacji „Programu Ochrony Środowiska dla Gminy Gołdap na lata 2018-2021 z perspektywą na lata 2022-2025 za okres 2023-2024”	zrealizowana
94.	XXXIII/192/2025 30 września 2025 r.	uchwalenia Programu Ochrony Środowiska dla Gminy Gołdap na lata 2025-2028 z perspektywą do roku 2032”	zrealizowana
95.	XXXIII/193/2025 30 września 2025 r.	określenia zasad dofinansowania do budowy przydomowych oczyszczalni ścieków dla budynków mieszkalnych położonych na terenie Gminy Gołdap	zrealizowana
96.	XXXIII/194/2025 30 września 2025 r.	rozpatrzenia skargi z dnia 14 sierpnia 2025 roku na działalność kierownictwa Biblioteki Publicznej w Gołdapi	zrealizowana
97.	XXXIII/195/2025 30 września 2025 r.	wskazania kierunku działań dotyczących organizacji ruchu drogowego w celu ograniczenia ruchu tranzytowego pojazdów ciężarowych w Gołdapi	w realizacji
98.	XXXIV/196/2025 28 października 2025 r.	zmian Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Gołdap na lata 2025-2036	zrealizowana
99.	XXXIV/197/2025 28 października 2025 r.	zmiany budżetu Gminy Gołdap na 2025 rok	zrealizowana
100.	XXXIV/198/2025 28 października 2025 r.	zaliczenia dróg do kategorii dróg gminnych	zrealizowana

	Numer daty uchwały	W sprawie	Przebieg realizacji
101.	XXXIV/199/2025 28 października 2025 r.	wyrażenia zgody na wydzierżawienie części nieruchomości gruntowej stanowiącej własność Gminy Gołdap w trybie ustnego przetargu nieograniczonego na czas nieoznaczony	zrealizowana
102.	XXXIV/200/2025 28 października 2025 r.	zmieniająca uchwałę nr XVI/97/2024 Rady Miejskiej w Gołdapi z dnia 30 grudnia 2024 roku w sprawie przyjęcia „Programu opieki nad zwierzętami bezdomnymi oraz zapobiegania bezdomności zwierząt na terenie Gminy Gołdap na rok 2025”	zrealizowana
103.	XXXIV/201/2025 28 października 2025 r.	zmieniająca uchwałę w sprawie wprowadzenia zarządzenia poboru opłaty uzdrowskiej w drodze inkasa oraz określenia inkasentów i wysokości wynagrodzenia za inkaso	zrealizowana
104.	XXXIV/202/2025 28 października 2025 r.	zmieniająca uchwałę w sprawie wprowadzenia na terenie miasta Gołdap opłaty targowej oraz ustalenia wysokości i sposobu poboru opłaty targowej	zrealizowana
105.	XXXIV/203/2025 28 października 2025 r.	zmieniająca uchwałę w sprawie wprowadzenia opłaty uzdrowskiej w miejscowości Gołdap oraz określenia wysokości dziennych stawek opłaty uzdrowskiej	zrealizowana
106.	XXXIV/204/2025 28 października 2025 r.	zmieniająca uchwałę w sprawie wprowadzenia opłaty miejscowej, ustalenia jej stawki, zarządzenia poboru w drodze inkasa, określenia terminów płatności i wysokości wynagrodzenia za inkaso	zrealizowana
107.	XXXIV/205/2025 28 października 2025 r.	określenia wysokości stawek podatku od nieruchomości	zrealizowana
108.	XXXIV/206/2025 28 października 2025 r.	działań Gminy Gołdap na rzecz zabezpieczenia dostępu mieszkańców do usług medycznych	w realizacji
109.	XXXIV/207/2025 28 października 2025 r.	udzielenia bonifikaty od ceny nieruchomości przeznaczonych do sprzedaży w ramach „Działki budowlane dla młodych w Gminie Gołdap”	uchylona
110.	XXXIV/208/2025 28 października 2025 r.	określenia trybu prac nad projektem uchwały budżetowej	zrealizowana
111.	XXXIV/209/2025 28 października 2025 r.	rozpatrzenia petycji z dnia 15 lipca 2025 roku dotyczącej podjęcia uchwały w sprawie wyrażenia poparcia dla realizacji budowy linii	zrealizowana

	Numer daty uchwały	W sprawie	Przebieg realizacji
		kolejowych na Warmii i Mazurach przewidzianych do realizacji w ramach „Programu inwestycyjnego Centralny Port Komunikacyjny. Etap II. 2024-2030”	
112.	XXXV/210/2025 25 listopada 2025 r.	zmian Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Gołdap na lata 2025-2036	zrealizowana
113.	XXXV/211/2025 25 listopada 2025 r.	zmiany budżetu Gminy Gołdap na 2025 rok	zrealizowana
114.	XXXV/212/2025 25 listopada 2025 r.	przejęcia do prowadzenia przez Gminę Gołdap zadania publicznego w zakresie nauczania religii Kościoła Zielonoświątkowego	zrealizowana
115.	XXXV/213/2025 25 listopada 2025 r.	przyjęcia Programu współpracy Gminy Gołdap z organizacjami pozarządowymi oraz podmiotami, o których mowa w art. 3 ust. 3 ustawy o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie na rok 2026	w realizacji
116.	XXXV/214/2025 25 listopada 2025 r.	wysokości ekwiwalentu pieniężnego dla strażaków ratowników ochotniczych straży pożarnych i kandydatów na strażaków ratowników ochotniczych straży pożarnych	zrealizowana
117.	XXXV/215/2025 25 listopada 2025 r.	przyjęcia „Programu opieki nad zwierzętami bezdomnymi oraz zapobiegania bezdomności zwierząt na terenie Gminy Gołdap na rok 2026”	w realizacji
118.	XXXV/216/2025 25 listopada 2025 r.	określenia zasad dofinansowania do budowy przydomowych oczyszczalni ścieków dla budynków mieszkalnych położonych na terenie Gminy Gołdap	zrealizowana
119.	XXXV/217/2025 25 listopada 2025 r.	rozpatrzenia skargi z dnia 1 października 2025 roku na zachowanie Burmistrza Gołdapi podczas dożynek gminnych	zrealizowana
120.	XXXV/218/2025 25 listopada 2025 r.	zatwierdzenia planów pracy Komisji Rady Miejskiej w Gołdapi na 2026 rok	zrealizowana
121.	XXXV/219/2025 25 listopada 2025 r.	przekazania do Wojewódzkiego Sądu Administracyjnego w Olsztynie skargi na uchwałę Rady Miejskiej w Gołdapi	zrealizowana
122.	XXXVI/220/2025 18 grudnia 2025 r.	zatwierdzenia do realizacji projektu pod tytułem "Gołdap dla mieszkańców - utworzenie Centrum Usług Społecznych w Gołdapi"	w realizacji

	Numer daty uchwały	W sprawie	Przebieg realizacji
123.	XXXVI/221/2025 18 grudnia 2025 r.	przyjęcia Programu Wspierania Rodziny w Gminie Gołdap na lata 2026-2028	w realizacji
124.	XXXVI/222/2025 18 grudnia 2025 r.	zmian Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Gołdap na lata 2025-2036	zrealizowana
125.	XXXVI/223/2025 18 grudnia 2025 r.	zmiany budżetu Gminy Gołdap na 2025 rok	zrealizowana
126.	XXXVI/224/2025 18 grudnia 2025 r.	ustalenia wykazu wydatków, które nie wygasają z upływem roku budżetowego 2025	w realizacji
127.	XXXVII/225/2025 30 grudnia 2025 r.	zmieniająca uchwałę w sprawie wprowadzenia zarządzenia poboru opłaty uzdrowiskowej w drodze inkasa oraz określenia inkasentów i wysokości wynagrodzenia za inkaso	zrealizowana
128.	XXXVII/226/2025 30 grudnia 2025 r.	zmiany uchwały w sprawie zasad korzystania ze skweru i parkingu miejskiego na Placu Zwycięstwa w Gołdapi	w realizacji
129.	XXXVII/227/2025 30 grudnia 2025 r.	uchylająca uchwałę w sprawie udzielenia pomocy rzeczowej dla Województwa Warmińsko - Mazurskiego w celu realizacji zadania pn. "Dokumentacja projektowa wykonania chodnika przy drodze wojewódzkiej w Grabowie (DW650)"	zrealizowana
130.	XXXVII/228/2025 30 grudnia 2025 r.	zatwierdzenia planu pracy Rady Miejskiej w Gołdapi na 2026 rok	zrealizowana
131.	XXXVII/229/2025 30 grudnia 2025 r.	rozpatrzenia wniosku z dnia 3 grudnia 2025 roku dotyczącego remontu drogi przy garażach na ul. Armii Krajowej w Gołdapi	zrealizowana
132.	XXXVII/230/2025 30 grudnia 2025 r.	rozpatrzenia wniosku z dnia 28 listopada 2025 roku dotyczącego dowozu dzieci do szkoły z miejscowości Barkowo	zrealizowana
133.	XXXVII/231/2025 30 grudnia 2025 r.	rozpatrzenia wniosku z dnia 29 września 2025 roku dotyczącego miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego	zrealizowana
134.	XXXVII/232/2025 30 grudnia 2025 r.	uchwalenia Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Gołdap na lata 2026-2039	w realizacji
135.	XXXVII/233/2025 30 grudnia 2025 r.	uchwalenia budżetu Gminy Gołdap na 2026 rok	w realizacji
136.	XXXVII/234/2025 30 grudnia 2025 r.	udzielenia dotacji na prace konserwatorskie, restauratorskie lub roboty budowlane przy zabytkach wpisanych do rejestru zabytków	zrealizowana

Źródło: Opracowanie własne.

W posiedzeniach komisji uczestniczyli także radni niebędący ich członkami. W posiedzeniach komisji uczestniczyli również radni niebędący ich członkami, co umożliwiało bieżącą wymianę informacji i opinii. W 2025 roku składy komisji przedstawiały się następująco:

Tabela 2.2 Skład osobowy Komisji Rady Miejskiej w Gołdapi w kadencji 2024-2029

Nazwa komisji	Skład osobowy
Komisja Rewizyjna	Przewodniczący Komisji – Andrzej Dołęga. Wiceprzewodniczący Komisji – Maciej Krzysztof Kordjak. Członek Komisji – Tomasz Popławski. Członek Komisji – Zbigniew Makarewicz.
Komisja Skarg, Wniosków i Petycji	Przewodniczący Komisji – Wojciech Hołdyński. Wiceprzewodnicząca Komisji – Janina Pietrewicz. Członek Komisji – Monika Marta Wałejko do 1 kwietnia 2025 roku. Członek Komisji – Zofia Syperek. Członek Komisji - Paweł Nawrocki od 29 lipca 2025 roku.
Komisja Budżetu i Rozwoju Gospodarczego	Przewodniczący Komisji – Maciej Krzysztof Kordjak. Wiceprzewodniczący Komisji – Kamil Robert Markowski. Członek Komisji – Andrzej Gutowski. Członek Komisji – Andrzej Dołęga. Członek Komisji – Wojciech Hołdyński. Członek Komisji – Marek Zajązkowski.
Komisja Zdrowia, Uzdrawiska, Ochrony Środowiska i Porządku Publicznego	Przewodniczący Komisji – Marcin Michał Urzędowski. Wiceprzewodnicząca Komisji - Zofia Syperek. Członek Komisji – Paweł Perko. Członek Komisji – Tomasz Popławski. Członek Komisji – Andrzej Gutowski.

Nazwa komisji	Skład osobowy
Komisja Rozwoju Obszarów Wiejskich	Przewodniczący Komisji – Tomasz Popławski. Wiceprzewodniczący Komisji – Marek Zajączkowski. Członek Komisji – Janina Pietrewicz. Członek komisji – Maciej Krzysztof Kordjak. Członek komisji – Monika Marta Wałęjko do 1 kwietnia 2025 roku. Członek Komisji – Marcin Michał Urzędowski. Członek Komisji – Paweł Nawrocki od 29 lipca 2025 roku.
Komisja Oświaty, Kultury, Kultury Fizycznej, Turystyki	Przewodniczący Komisji – Zbigniew Makarewicz. Wiceprzewodniczący Komisji – Paweł Perko. Członek Komisji – Wojciech Hołdyński. Członek Komisji – Janina Pietrewicz. Członek Komisji – Sylwia Wrzesień – Kisielewska. Członek Komisji – Andrzej Dołęga.

Źródło: Opracowanie własne.

W 2025 roku funkcję Burmistrza Gołdapi sprawował **Konrad Kazaniecki**, który jako organ wykonawczy Gminy Gołdap odpowiadał za realizację uchwał Rady Miejskiej oraz wykonywanie zadań publicznych określonych przepisami prawa. Do jego kompetencji należało w szczególności zarządzanie mieniem komunalnym, wykonywanie budżetu gminy, przedkładanie projektów uchwał oraz powoływanie kierowników gminnych jednostek organizacyjnych.

W ramach bieżącego zarządzania gminą Burmistrz nadzorował realizację zadań z zakresu gospodarki nieruchomościami, ochrony środowiska, dróg gminnych, infrastruktury wodno-kanalizacyjnej, pomocy społecznej, edukacji, kultury, sportu oraz bezpieczeństwa publicznego. Sprawował również pieczę nad współpracą z organizacjami pozarządowymi i promocją gminy na zewnątrz. Funkcję Zastępcy Burmistrza Gołdapi w 2025 roku pełnił **Damian Czarniewski**.

W 2025 roku Burmistrz Gołdapi wydał łącznie **382** zarządzenia. Stanowiły podstawowy instrument bieżącego zarządzania gminą i dotyczyły spraw z obszaru gospodarki finansowej, organizacji pracy urzędu oraz realizacji zadań publicznych. Zarządzenia dotyczyły między innymi wykonania budżetu

gminy, wprowadzania zmian w planie dochodów i wydatków, a także gospodarowania mieniem komunalnym. Zarządzenia obejmowały ponadto sprawy związane z realizacją zadań zleconych z zakresu administracji rządowej, przeprowadzaniem postępowań o udzielenie zamówień publicznych oraz ogłaszaniem konkursów na realizację zadań publicznych przez organizacje pozarządowe. Część zarządzeń odnosiła się również do wdrażania lokalnych polityk i programów, w tym z zakresu ochrony środowiska, pomocy społecznej oraz profilaktyki i rozwiązywania problemów społecznych.

W 2025 roku Burmistrz rozpatrzył łącznie 4 skargi, 3 petycje oraz 9 wniosków. Ponadto do Urzędu wpłynęło 107 wniosków o udostępnienie informacji publicznej.

3. Finanse Gminy Gołdap

3.1. Dochody

Dochody ogółem

144 334 202,13 zł

wykonane w 2025 roku

+8,80%

do roku 2024

Dochody ogółem na mieszkańca

7 925,66 zł

wykonane w 2025 roku

+10,63%

do roku 2024

Dochody bieżące na mieszkańca

7 630,33 zł

- Świadczy to o poziomie transferów bieżących do budżetu.

Dochody majątkowe na mieszkańca

295,33 zł

- Świadczy to o skuteczności działań w zakresie pozyskiwania dodatkowych środków na inwestycje.

Dochody własne na mieszkańca

5 032,88 zł

- Świadczy to o poziomie samodzielności finansowej jednostki i poziomie elastyczności budżetu.

Dochody unijne na mieszkańca

164,62 zł

- Świadczy to o aktywności jednostki w zakresie pozyskiwania środków zewnętrznych.

W 2025 roku dochody ogółem Gminy Gołdap wyniosły **144 334 202,13 zł**, co oznacza wzrost o **8,80%** w porównaniu z rokiem 2024. W przeliczeniu na jednego mieszkańca dochody ogółem osiągnęły poziom **7 925,66 zł** i były wyższe o **10,63%** niż rok wcześniej.

Dochody bieżące na mieszkańca wyniosły **7 630,33 zł**, co odzwierciedla skalę środków przeznaczonych na bieżące funkcjonowanie gminy i realizację zadań publicznych. Dochody majątkowe na mieszkańca ukształtowały się na poziomie **295,33 zł**, wskazując na zakres pozyskanych środków związanych z działalnością inwestycyjną. Dochody własne na mieszkańca wyniosły **5 032,88 zł**, co pokazuje poziom samodzielności finansowej gminy i możliwości elastycznego kształtowania budżetu. Dochody unijne na

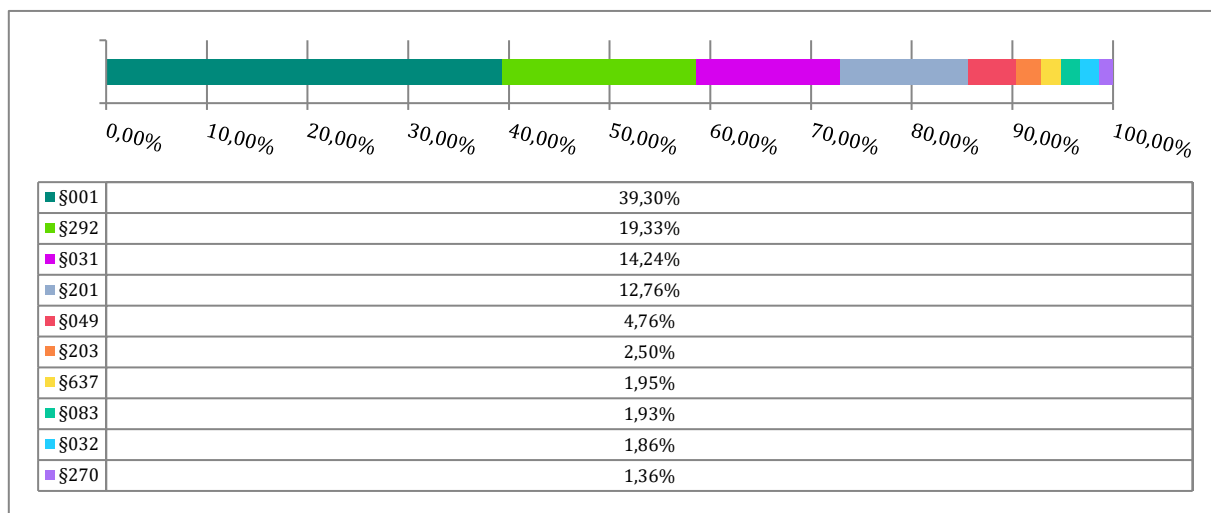
mieszkańca osiągnęły wartość **164,62 zł**, potwierdzając aktywność gminy w pozyskiwaniu środków zewnętrznych.

Najważniejszym źródłem dochodów Gminy Gołdap w 2025 roku były wpływy z podatku dochodowego od osób fizycznych, które stanowiły jednocześnie główne źródło dochodów własnych. Wpływy z tego tytułu wyniosły **49 808 607,64 zł**, co stanowiło **34,51%** wszystkich dochodów gminy. Pięć największych pozycji dochodowych stanowiło łącznie **79,37%** wszystkich dochodów budżetu.

Poza wpływami z podatku dochodowego od osób fizycznych istotne znaczenie po stronie dochodowej miały subwencje ogólne z budżetu państwa, wpływy z podatku od nieruchomości, dotacje celowe z budżetu państwa na zadania z zakresu administracji rządowej oraz wpływy z innych lokalnych opłat pobieranych na podstawie odrębnych ustaw. Wysokie znaczenie tych kategorii potwierdza, że struktura dochodów gminy opierała się zarówno na dochodach własnych, jak i na środkach przekazywanych z budżetu państwa.

Szczegółowe dane dotyczące wykonania dochodów w 2025 roku przedstawiają wykres i tabela poniżej.

Wykres 3.1 Główne źródła dochodów Gminy Gołdap w 2025 roku



Źródło: Opracowanie własne.

Tabela 3.1 Dochody Gminy Gołdap w 2025

Paragraf	Wyszczególnienie	Wartość (w zł)
001	Wpływy z podatku dochodowego od osób fizycznych.	49 808 607,64

Paragraf	Wyszczególnienie	Wartość (w zł)
292	Subwencje ogólne z budżetu państwa.	24 502 750,18
031	Wpływy z podatku od nieruchomości.	18 043 943,55
201	Dotacja celowa otrzymana z budżetu państwa na realizację zadań bieżących z zakresu administracji rządowej oraz innych zadań zleconych gminie (związkom gmin, związkom powiatowo-gminnym) ustawami.	16 169 890,80
049	Wpływy z innych lokalnych opłat pobieranych przez jednostki samorządu terytorialnego na podstawie odrębnych ustaw.	6 036 121,92
203	Dotacja celowa otrzymana z budżetu państwa na realizację własnych zadań bieżących gmin (związków gmin, związków powiatowo-gminnych).	3 169 825,87
637	Środki otrzymane z Rządowego Funduszu Polski Ład: Program Inwestycji Strategicznych na realizację zadań inwestycyjnych.	2 466 366,00
083	Wpływy z usług.	2 452 093,21
032	Wpływy z podatku rolnego.	2 358 555,49
270	Środki na dofinansowanie własnych zadań bieżących gmin, powiatów (związków gmin, związków powiatowo-gminnych, związków powiatów), samorządów województw, pozyskane z innych źródeł.	1 728 156,70
075	Wpływy z najmu i dzierżawy składników majątkowych Skarbu Państwa, jednostek samorządu terytorialnego lub innych jednostek zaliczanych do sektora finansów publicznych oraz innych umów o podobnym charakterze.	1 496 762,31
095	Wpływy z tytułu kar i odszkodowań wynikających z umów.	1 392 885,18
091	Wpływy z odsetek od nieterminowych wpłat z tytułu podatków i opłat.	1 147 223,37
050	Wpływy z podatku od czynności cywilnoprawnych.	1 079 754,46
275	Środki na uzupełnienie dochodów gmin.	1 008 330,00
625	Dotacja celowa w ramach programów finansowych z udziałem środków europejskich oraz środków, o których mowa w art. 5 ust. 3 pkt 5 lit. a i b ustawy, lub płatności w ramach budżetu środków	954 040,00

Paragraf	Wyszczególnienie	Wartość (w zł)
	europejskich, realizowanych przez jednostki samorządu terytorialnego.	
077	Wpłaty z tytułu odpłatnego nabycia prawa własności oraz prawa użytkowania wieczystego nieruchomości.	836 651,15
092	Wpływy z pozostałych odsetek.	824 121,65
268	Rekompensaty utraconych dochodów w podatkach i opłatach lokalnych.	721 879,00
039	Wpływy z opłaty uzdrowskiej, pobieranej w gminach posiadających status gminy uzdrowskiej.	714 891,42
097	Wpływy z różnych dochodów.	578 022,10
287	Dotacja z budżetu państwa dla gmin uzdrowskich.	577 395,95
628	Środki otrzymane od pozostałych jednostek zaliczanych do sektora finansów publicznych na finansowanie lub dofinansowanie kosztów realizacji inwestycji i zakupów inwestycyjnych jednostek zaliczanych do sektora finansów publicznych.	556 433,72
048	Wpływy z opłat za zezwolenia na sprzedaż napojów alkoholowych.	543 381,48
034	Wpływy z podatku od środków transportowych.	519 842,37
033	Wpływy z podatku leśnego.	494 965,34
210	Środki z Funduszu Pomocy na finansowanie lub dofinansowanie zadań bieżących w zakresie pomocy obywatelom Ukrainy.	470 969,13
055	Wpływy z opłat z tytułu użytkowania wieczystego nieruchomości.	463 564,86
002	Wpływy z podatku dochodowego od osób prawnych.	392 313,55
094	Wpływy z rozliczeń/zwrotów z lat ubiegłych.	346 409,10
205	Dotacja celowa w ramach programów finansowanych z udziałem środków europejskich oraz środków, o których mowa w art. 5 ust. 3 pkt 5 lit. a i b ustawy, lub płatności w ramach budżetu środków europejskich, realizowanych przez jednostki samorządu terytorialnego.	215 283,75
633	Dotacja celowa otrzymana z budżetu państwa na realizację inwestycji i zakupów inwestycyjnych własnych gmin (związków gmin, związków powiatowo-gminnych).	215 003,92
036	Wpływy z podatku od spadków i darowizn.	174 185,00

Paragraf	Wyszczególnienie	Wartość (w zł)
066	Wpływy z opłat za korzystanie z wychowania przedszkolnego.	165 719,33
246	Środki otrzymane od pozostałych jednostek zaliczanych do sektora finansów publicznych na realizację zadań bieżących jednostek zaliczanych do sektora finansów publicznych.	155 759,28
629	Środki na dofinansowanie własnych inwestycji gmin, powiatów (związków gmin, związków powiatowo-gminnych, związków powiatów), samorządów województw, pozyskane z innych źródeł.	151 101,53
069	Wpływy z różnych opłat.	141 900,32
202	Dotacja celowa otrzymana z budżetu państwa na zadania bieżące realizowane przez gminę na podstawie porozumień z organami administracji rządowej.	128 695,40
027	Wpływy z części opłaty za zezwolenie na sprzedaż napojów alkoholowych w obrocie hurtowym.	128 182,34
041	Wpływy z opłaty skarbowej.	107 961,36
062	Wpływy z opłat za zezwolenia, akredytacje oraz opłaty ewidencyjne, w tym opłaty za częstotliwości.	105 826,71
063	Wpływy z tytułu opłat i kosztów sądowych oraz innych opłat uiszczanych na rzecz Skarbu Państwa z tytułu postępowania sądowego i prokuratorskiego.	101 718,00
076	Wpływy z tytułu przekształcenia prawa użytkowania wieczystego w prawo własności.	101 054,30
236	Dochody jednostek samorządu terytorialnego związane z realizacją zadań z zakresu administracji rządowej oraz innych zadań zleconych ustawami.	81 511,18
096	Wpływy z otrzymanych spadków, zapisów i darowizn w postaci pieniężnej.	64 030,00
233	Dotacja celowa otrzymana od samorządu województwa na zadania bieżące realizowane na podstawie porozumień (umów) między jednostkami samorządu terytorialnego.	60 900,00
663	Dotacja celowa otrzymana z samorządu województwa na inwestycje i zakupy inwestycyjne realizowane na podstawie porozumień (umów) między jednostkami samorządu terytorialnego.	57 527,50

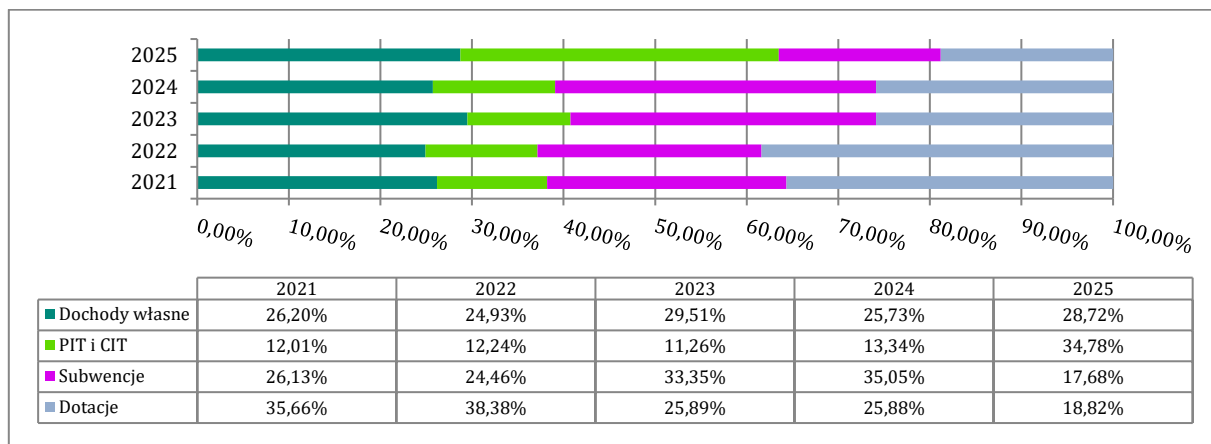
Paragraf	Wyszczególnienie	Wartość (w zł)
046	Wpływy z opłaty eksploatacyjnej.	53 335,20
058	Wpływy z tytułu grzywien i innych kar pieniężnych od osób prawnych i innych jednostek organizacyjnych.	46 509,13
206	Dotacja celowa otrzymana z budżetu państwa na zadania bieżące z zakresu administracji rządowej zlecone gminom (związkom gmin, związkom powiatowo-gminnym), związane z realizacją świadczenia wychowawczego stanowiącego pomoc państwa w wychowywaniu dzieci.	36 446,99
668	Wpłata środków finansowych z niewykorzystanych w terminie wydatków, które nie wygasają z upływem roku budżetowego.	29 000,00
043	Wpływy z opłaty targowej.	26 506,00
064	Wpływy z tytułu kosztów egzekucyjnych, opłaty komorniczej i kosztów upomnień.	25 420,56
271	Dotacja celowa otrzymana z tytułu pomocy finansowej udzielanej między jednostkami samorządu terytorialnego na dofinansowanie własnych zadań bieżących.	20 000,00
232	Dotacja celowa otrzymana z powiatu na zadania bieżące realizowane na podstawie porozumień (umów) między jednostkami samorządu terytorialnego.	16 400,55
087	Wpływy ze sprzedaży składników majątkowych.	11 125,99
269	Środki z Funduszu Pracy otrzymane na realizację zadań wynikających z odrębnych ustaw.	9 669,13
204	Dotacja celowa otrzymana z budżetu państwa na realizację zadań bieżących gmin z zakresu edukacyjnej opieki wychowawczej finansowanych w całości przez budżet państwa w ramach programów rządowych.	9 093,81
047	Wpływy z opłat za trwałą zarząd, użytkowanie i służebności.	8 039,88
035	Wpływy z podatku od działalności gospodarczej osób fizycznych, opłacanego w formie karty podatkowej.	7 375,93
299	Wpłata środków finansowych z niewykorzystanych w terminie wydatków, które nie wygasają z upływem roku budżetowego.	7 304,50

Paragraf	Wyszczególnienie	Wartość (w zł)
057	Wpływy z tytułu grzywien, mandatów i innych kar pieniężnych od osób fizycznych.	7 270,92
059	Wpływy z opłat za koncesje i licencje.	4 258,00
044	Wpływy z opłaty miejscowej.	2 681,60
231	Dotacja celowa otrzymana z gminy na zadania bieżące realizowane na podstawie porozumień (umów) między jednostkami samorządu terytorialnego.	466,80
240	Wpływy do budżetu pozostałości środków finansowych gromadzonych na wydzielonym rachunku jednostki budżetowej.	416,72
061	Wpływy z opłat egzaminacyjnych oraz opłat za wydawanie świadectw, dyplomów, zaświadczeń, certyfikatów i ich duplikatów.	373,00
626	Dotacja otrzymana z państwowego funduszu celowego na finansowanie lub dofinansowanie kosztów realizacji inwestycji i zakupów inwestycyjnych jednostek sektora finansów publicznych.	0,00
609	Środki z Funduszu Przeciwdziałania COVID-19 na finansowanie lub dofinansowanie kosztów realizacji inwestycji i zakupów inwestycyjnych związanych z przeciwdziałaniem COVID-19.	0,00
	Razem	144 334 202,13

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych Urzędu Miejskiego w Gołdapi.

Szczegółowe wartości dochodów Gminy Gołdap w 2025 roku w porównaniu z latami 2021–2024 przedstawiono na wykresie 3.2. Z uwagi na ich specyfikę w zestawieniu dochodów własnych wyodrębniono wpływy z PIT i CIT.

Wykres 3.2 Dochody Gminy Gołdap wg kategorii w 2025 roku w porównaniu do lat 2021-2024

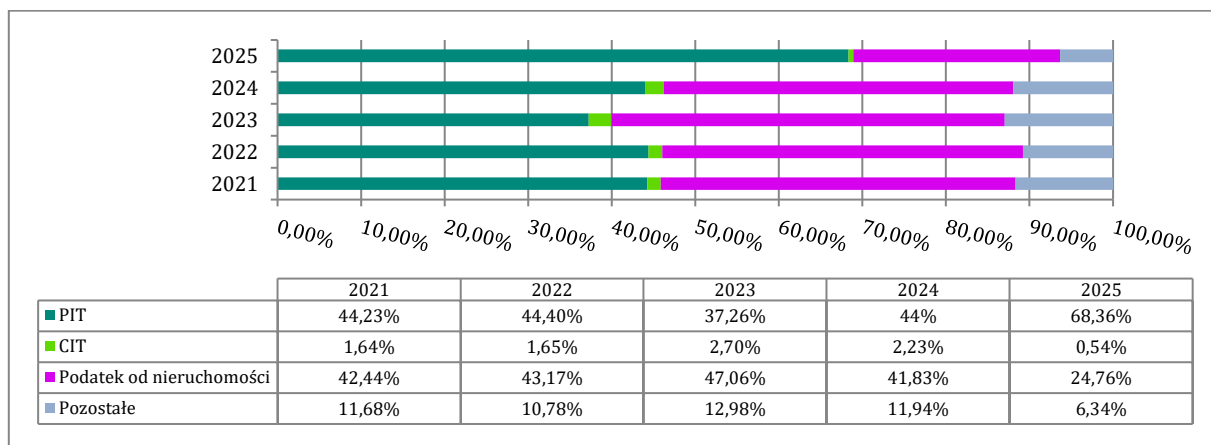


*z uwagi na pośredni charakter w ramach zestawienia z dochodów własnych wydzielono PIT i CIT

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych Urzędu Miejskiego w Gołdapi.

W latach 2021–2025 zmieniał się udział poszczególnych źródeł dochodów w strukturze budżetu gminy. W 2025 roku wyraźnie wzrósł udział dochodów z PIT i CIT, natomiast zmniejszył się udział subwencji i dotacji. Dochody własne nadal pozostawały istotnym elementem struktury dochodów gminy. Szczegółowe wartości dochodów podatkowych Gminy Gołdap w 2025 roku, w porównaniu z latami 2021–2024, przedstawiono na wykresie 3.3.

Wykres 3.3 Dochody podatkowe Gminy Gołdap wg kategorii w 2025 roku w porównaniu do lat 2021-2024



Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych Urzędu Miejskiego w Gołdapi.

Łączny skutek obniżenia górnych stawek podatkowych w 2025 roku wyniósł **613 952,89 zł**, natomiast łączny koszt ulg i zwolnień podatkowych wyniósł **22 274,00 zł**.

W latach 2021–2025 największy udział w strukturze dochodów podatkowych Gminy Gołdap miały wpływy z podatku dochodowego od osób fizycznych oraz z podatku od nieruchomości. W 2025 roku udział PIT wzrósł do **68,36%**, przy jednoczesnym spadku udziału podatku od nieruchomości do **24,76%**. Udział CIT pozostawał w całym analizowanym okresie niewielki, a znaczenie pozostałych dochodów podatkowych stopniowo malało.

Udział dotacji inwestycyjnych w dochodach ogółem

3,05%
-4,09 pp.
do roku 2024

W strukturze dochodów budżetowych Gminy Gołdap w 2025 roku uwzględniono również dotacje inwestycyjne. Ich wartość wyniosła **4 400 472,67 zł**, co stanowiło **3,05%** dochodów ogółem i oznaczało spadek o **4,09** punktu procentowego w porównaniu z 2024 rokiem. W tej kwocie **954 040,00 zł** stanowiły środki pochodzące z budżetu środków europejskich.

3.2. Wydatki

Wydatki ogółem

150 592 121,40 zł
wykonane w 2025 roku
+18,05%
do roku 2024

Wydatki ogółem na mieszkańca

8 269,29 zł

wykonane w 2025 roku

+20,02%

do roku 2024

Wydatki bieżące na mieszkańca

7 166,91 zł

Świadczy to o poziomie środków, jakie przeznaczano na realizację zadań bieżących jednostki.

Wydatki majątkowe na mieszkańca

1 102,39 zł

Świadczy to o poziomie nakładów na realizację inwestycji oraz przyjęte priorytety w zakresie realizacji zadań własnych.

Środki własne na inwestycje

4 229 973,68 zł

Wartość nadwyżki operacyjnej pomniejszona o spłatę długu. Wskazuje na zdolność do realizacji inwestycji bez pozyskiwania finansowania zewnętrznego.

Wydatki zrealizowane z dofinansowaniem

5 656 289,26 zł

Wartość wydatków zrealizowanych z udziałem środków zagranicznych i z RFPŁ oraz RFIL. Świadczy o aktywności JST w zakresie pozyskiwania zewnętrznych źródeł finansowania.

W 2025 roku wydatki ogółem Gminy Gołdap wyniosły **150 592 121,40 zł**, co oznacza wzrost o **18,05%** w porównaniu z rokiem 2024. W przeliczeniu na jednego mieszkańca wydatki ogółem osiągnęły poziom **8 269,29 zł** i były wyższe o **20,02%** niż rok wcześniej.

Wydatki bieżące na mieszkańca wyniosły **7 166,91 zł**, co obrazuje skalę środków przeznaczanych na realizację bieżących zadań gminy. Wydatki majątkowe na mieszkańca ukształtowały się na poziomie **1 102,39 zł**, odzwierciedlając wielkość nakładów inwestycyjnych oraz priorytety gminy w zakresie realizacji zadań własnych.

Środki własne na inwestycje wyniosły **4 229 973,68 zł**. Wskaźnik ten odpowiada wartości nadwyżki operacyjnej pomniejszonej o spłatę długu i pokazuje zdolność gminy do finansowania inwestycji bez konieczności pozyskiwania dodatkowego finansowania zewnętrznego. Wydatki zrealizowane z dofinansowaniem wyniosły natomiast **5 656 289,26 zł**. Obejmowały one wydatki poniesione z udziałem środków zagranicznych oraz środków z Rządowego Funduszu Polski Ład i Rządowego Funduszu Inwestycji Lokalnych, co potwierdza aktywność gminy w pozyskiwaniu zewnętrznych źródeł finansowania.

W 2025 roku największa część wydatków Gminy Gołdap została przeznaczona na realizację zadań z zakresu oświaty i wychowania. Wydatki w tym obszarze wyniosły **50 081 977,84 zł**, co stanowiło **33,26%** ogółu wydatków gminy. Istotny udział w strukturze budżetu miały również wydatki na ochronę zdrowia, które osiągnęły poziom **18 871 545,09 zł**, czyli **12,53%** wszystkich wydatków. Na administrację publiczną przeznaczono **15 612 166,69 zł**, na zadania z zakresu rodziny **13 259 664,22 zł**, a na pomoc społeczną **10 902 932,31 zł**, co stanowiło odpowiednio 10,37%, 8,81% i 7,24% ogółu wydatków.

W 2025 roku Gmina Gołdap zrealizowała również inwestycje na kwotę **19 575 542,76 zł**. W zestawieniu z otrzymanymi dotacjami w wysokości 4 400 472,67 zł oznacza to, że poziom pokrycia wydatków inwestycyjnych dotacjami wyniósł **22,48%**. Szczegółowe dane dotyczące wydatków Gminy Gołdap przedstawia tabela poniżej.

Tabela 3.2 Wydatki Gminy Gołdap w 2025

Dział	Wyszczególnienie	Wartość (w zł)
801	Oświata i wychowanie	50 081 977,84

Dział	Wyszczególnienie	Wartość (w zł)
851	Ochrona zdrowia	18 871 545,09
750	Administracja publiczna	15 612 166,69
855	Rodzina	13 259 664,22
852	Pomoc społeczna	10 902 932,31
900	Gospodarka komunalna i ochrona środowiska	10 882 299,42
926	Kultura fizyczna	6 299 713,57
600	Transport i łączność	6 113 306,17
921	Kultura i ochrona dziedzictwa narodowego	5 344 450,32
700	Gospodarka mieszkaniowa	4 552 263,03
757	Obsługa długu publicznego	2 487 490,24
010	Rolnictwo i łowiectwo	1 948 118,72
754	Bezpieczeństwo publiczne i ochrona przeciwpożarowa	1 159 064,31
854	Edukacyjna opieka wychowawcza	1 012 072,01
400	Wytwarzanie i zaopatrywanie w energię elektryczną, gaz i wodę	500 000,00
710	Działalność usługowa	464 209,66
630	Turystyka	442 371,46
752	Obrona narodowa	378 449,08
751	Urzędy naczelnych organów władzy państwowej, kontroli i ochrony prawa oraz sądownictwa	248 350,00
853	Pozostałe zadania w zakresie polityki społecznej	28 181,26
020	Leśnictwo	3 496,00
758	Różne rozliczenia	0,00
	Razem	150 592 121,40

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych Urzędu Miejskiego w Gołdapi.

3.3. Zadłużenie

Zadłużenie Gminy Gołdap

32 052 594,10 zł
na koniec 2025 roku

-11,61%
do roku 2024

Zadłużenie na mieszkańca

1 760,07 zł
na koniec 2025 roku

-10,13%
do roku 2024

Wynik budżetu ogółem

-6 257 919,27 zł

Określa nominalną różnicę pomiędzy wysokością uzyskanych dochodów i zrealizowanych wydatków.

Wynik budżetu bieżącego

8 439 319,38 zł

Świadczy to o zdolności do realizacji inwestycji i spłaty zobowiązań bez pozyskiwania finansowania zewnętrznego.

Zadłużenie w stosunku do dochodów

22,21%

Świadczy to o udziale kwoty długu w dochodach budżetowych.

Koszt obsługi długu

2 462 015,23 zł

Wartość wydatków na zapłatę odsetek.

Na koniec 2025 roku zadłużenie Gminy Gołdap wyniosło **32 052 594,10 zł**, co oznacza spadek o **11,61%** w porównaniu z 2024 rokiem. W przeliczeniu na jednego mieszkańca zadłużenie ukształtowało się na poziomie **1 760,07 zł** i było niższe o **10,13%** niż rok wcześniej.

Wynik budżetu ogółem wyniósł **-6 257 919,27 zł** i odzwierciedla różnicę pomiędzy osiągniętymi dochodami a zrealizowanymi wydatkami. Jednocześnie wynik budżetu bieżącego osiągnął wartość **8 439 319,38 zł**, co potwierdza zdolność gminy do finansowania inwestycji oraz spłaty zobowiązań bez konieczności pozyskiwania dodatkowego finansowania zewnętrznego.

Relacja zadłużenia do dochodów wyniosła **22,21%**, co pokazuje udział długu w dochodach budżetowych gminy. Koszt obsługi długu osiągnął poziom **2 462 015,23 zł** i obejmował wydatki poniesione na zapłatę odsetek.

W 2025 roku zadłużenie Gminy Gołdap zmniejszyło się z 36 261 939,80 zł do **32 052 594,10 zł**. Tendencja ta była odmienna od obserwowanej w całym sektorze samorządowym, w którym zadłużenie jednostek samorządu terytorialnego wzrosło w tym okresie o 8,08%, a w grupie gmin o 9,94%.

3.4. Założenia i wynik budżetu Gminy Gołdap w 2025 roku

Budżet Gminy w 2025 roku, przyjęty uchwałą Rady Miejskiej w Gołdapi nr XVI/100/2025 z dnia 15 stycznia 2025 roku, zakładał pierwotnie:

- uzyskanie dochodów w kwocie **143 982 468,41 zł**;
- realizację wydatków na poziomie **147 382 965,90 zł**;
- pozyskanie przychodów w kwocie **5 900 497,49 zł**;

- realizację rozchodów na poziomie **2 500 000,00 zł**.

Planowany początkowo deficyt wynosił **3 400 497,49 zł** i miał zostać pokryty z przychodów, które w pozostałej części przeznaczono na rozchody. W wyniku zmian wprowadzonych w ciągu roku plany te systematycznie wzrastały. Ostatecznie plan dochodów zwiększył się o **4 894 949,37 zł** (do kwoty **148 877 417,78 zł**), wydatków o **16 545 601,44 zł** (do **163 928 567,34 zł**), przychodów o **13 359 997,77 zł** (do **19 260 495,26 zł**), a rozchodów o **1 709 345,70 zł** (do **4 209 345,70 zł**).

Na dzień 31 grudnia 2025 r. planowany deficyt wynosił **15 051 149,56 zł**. Faktyczne wykonanie roku zamknęło się jednak znacznie niższym deficytem w kwocie **6 257 919,27 zł**, podczas gdy wynik budżetu bieżącego (różnica między zrealizowanymi dochodami a wydatkami bieżącymi) był dodatni i osiągnął **8 439 319,38 zł**.

Zrealizowane dochody ogółem wyniosły **144 334 202,13 zł**, co stanowiło **96,95%** planu po zmianach. Kluczową rolę odegrały dochody bieżące, które osiągnęły **138 955 898,02 zł**, przekraczając zakładany plan na poziomie **137 313 630,35 zł (101,20% wykonania)**.

W strukturze dochodów bieżących znaczący udział miały środki o charakterze celowym od podmiotów zewnętrznych, wygenerowane w kwocie **22 768 954,16 zł (98,01%** planu określonego na **23 231 516,05 zł**). Kategoria ta obejmowała m.in.: dotacje z budżetu państwa na administrację rządową (**16 206 337,79 zł**) oraz na zadania własne (**3 177 719,20 zł**); dotacje realizowane na mocy porozumień z organami administracji rządowej (**128 695,40 zł**) i między jednostkami samorządu terytorialnego (**98 967,83 zł**); wpływy w ramach programów unijnych opisanych w art. 5 ust. 1 pkt 2 ustawy o finansach publicznych (**215 283,75 zł**); a także pozostałe dochody celowe rządu **2 941 950,19 zł** (z czego **1 677 536,70 zł** przeznaczono na programy, projekty lub zadania dofinansowywane z tego samego przepisu unijnego).

Wpływy z tytułu subwencji zrealizowano w **100%**, osiągając kwotę **25 511 080,18 zł**, z czego **1 008 330,00 zł** stanowiło uzupełnienie subwencji ogólnej. Udziały w podatkach budżetu państwa (PIT i CIT) również wykonano w pełni, zasilając budżet kwotą **50 200 921,19 zł** (w tym: **49 808 607,64 zł** z PIT oraz **392 313,55 zł** z CIT).

Wpływy z podatku od nieruchomości w 2025 roku zostały zrealizowane w kwocie **18 043 943,55 zł**, co stanowiło **105,21%** planu zakładanego na poziomie **17 149 957,00 zł**. Złożyły się na to wpływy od osób prawnych w wysokości **12 064 290,32 zł** oraz od osób fizycznych w kwocie **5 979 653,23 zł**. Zaległości

podatkowe na dzień 31 grudnia 2025 roku wyniosły **4 096 139,24 zł**, z czego **2 717 245,63 zł** dotyczyło osób prawnych, a **1 378 893,61 zł** osób fizycznych.

Wpływy z podatku rolnego w 2025 roku zostały zrealizowane w kwocie **2 358 555,49 zł**, co stanowiło **114,42%** planu zakładanego na poziomie **2 061 396,61 zł**. Złożyły się na to wpływy od osób prawnych w wysokości **394 338,54 zł** oraz od osób fizycznych w kwocie **1 964 216,95 zł**. Zaległości podatkowe na dzień 31 grudnia 2025 roku wyniosły **235 720,54 zł**, z czego **49 489,59 zł** dotyczyło osób prawnych, a **186 230,95 zł** osób fizycznych.

Wpływy z podatku leśnego w 2025 roku zostały zrealizowane w kwocie **494 965,34 zł**, co stanowiło **103,12%** planu zakładanego na poziomie **480 000,00 zł**. Złożyły się na to wpływy od osób prawnych w wysokości **396 276,00 zł** oraz od osób fizycznych w kwocie **98 689,34 zł**. Zaległości podatkowe na dzień 31 grudnia 2025 roku wyniosły **12 782,18 zł**, z czego **3 318,00 zł** dotyczyło osób prawnych, a **9 464,18 zł** osób fizycznych.

Wpływy z podatku od środków transportowych w 2025 roku zostały zrealizowane w kwocie **519 842,37 zł**, co stanowiło **129,96%** planu zakładanego na poziomie **400 000,00 zł**. Złożyły się na to wpływy od osób prawnych w wysokości **237 608,00 zł** oraz od osób fizycznych w kwocie **282 234,37 zł**. Zaległości podatkowe na dzień 31 grudnia 2025 roku wyniosły **69 404,87 zł**, z czego **384,84 zł** dotyczyło osób prawnych, a **69 020,03 zł** osób fizycznych. W związku z niestosowaniem przez Gminę maksymalnych stawek wynikających z obwieszczenia Ministra Finansów, skutki obniżenia górnych stawek podatków za okres sprawozdawczy ukształtowały się na poziomie **613 952,89 zł**.

Wpływy z podatku od działalności gospodarczej osób fizycznych, opłacanego w formie karty podatkowej, w 2025 roku zostały zrealizowane w kwocie **7 375,93 zł**, co stanowiło **105,37%** planu zakładanego na poziomie **7 000,00 zł**. Zaległości podatkowe z tego tytułu na dzień 31 grudnia 2025 roku wyniosły **152,97 zł**.

Wpływy z podatku od spadków i darowizn w 2025 roku zostały zrealizowane w kwocie **174 185,00 zł**, co stanowiło **544,33%** planu zakładanego na poziomie **32 000,00 zł**. Zaległości podatkowe z tego tytułu na dzień 31 grudnia 2025 roku wyniosły **17 330,00 zł**.

Wpływy z podatku od czynności cywilnoprawnych w 2025 roku zostały zrealizowane w kwocie **1 079 754,46 zł**, co stanowiło **133,30%** planu zakładanego na poziomie **810 000,00 zł**. Złożyły się na to wpływy od osób prawnych w wysokości **1 260,40 zł** oraz od osób fizycznych w kwocie **1 078 494,06 zł**.

Zaległości podatkowe na dzień 31 grudnia 2025 roku wyniosły **3 431,94 zł**, z czego **1 175,60 zł** dotyczyło osób prawnych, a **2 256,34 zł** osób fizycznych.

Wpływy z tytułu opłaty skarbowej w 2025 roku zostały zrealizowane w kwocie **107 961,36 zł**, co stanowiło **119,96%** planu zakładanego na poziomie **90 000,00 zł**.

Wpływy z tytułu opłaty eksploatacyjnej w 2025 roku zostały zrealizowane w kwocie **53 335,20 zł**, co stanowiło **133,34%** planu zakładanego na poziomie **40 000,00 zł**.

Wpływy z tytułu opłat w 2025 roku zaplanowano na poziomie **8 391 959,84 zł**, a ich wykonanie osiągnęło kwotę **8 468 585,42 zł**, co stanowiło **100,91%** założonego planu. Najwyższe wpływy w tej kategorii wygenerowano z następujących źródeł:

- z innych lokalnych opłat pobieranych przez jednostki samorządu terytorialnego na podstawie odrębnych ustaw (paragraf 049) – **6 036 121,92 zł**;
- z opłaty uzdrowskiej, pobieranej w gminach posiadających status gminy uzdrowskiej (paragraf 039) – **714 891,42 zł**;
- z opłat za zezwolenia na sprzedaż napojów alkoholowych (paragraf 048) – **543 381,48 zł**;
- z opłat z tytułu użytkowania wieczystego nieruchomości (paragraf 055) – **463 564,86 zł**;
- z opłat za korzystanie z wychowania przedszkolnego (paragraf 066) – **165 719,33 zł**.

Pozostałe dochody bieżące to wpływy niesklasyfikowane w ramach wcześniejszych kategorii. W okresie sprawozdawczym przewidywano ich wykonanie na poziomie **8 907 799,48 zł**, jednak ostatecznie plan został zrealizowany w kwocie **9 166 438,37 zł**, co stanowiło **102,90%** pierwotnych założeń.

Dochody z majątku w 2025 roku zaplanowano na kwotę **2 332 335,65 zł**, jednak zrealizowano je w wysokości **948 831,44 zł**, co przełożyło się na wykonanie planu na poziomie **40,68%**. W strukturze tych wpływów znalazły się:

- wpłaty z tytułu odpłatnego nabycia prawa własności oraz prawa użytkowania wieczystego nieruchomości – **836 651,15 zł**;
- wpływy z przekształcenia prawa użytkowania wieczystego w prawo własności – **101 054,30 zł**;
- wpływy ze sprzedaży składników majątkowych – **11 125,99 zł**.

Dotacje i środki na inwestycje w 2025 roku zaplanowano na kwotę **9 202 451,78 zł**, natomiast zrealizowano je w wysokości **4 400 472,67 zł**, co przełożyło się na wykonanie planu na poziomie

47,82%. Gmina Gołdap uzyskała najwyższy poziom dofinansowania inwestycyjnego na realizację zadań w obszarach:

- dróg wewnętrznych (w ramach działu Transport i łączność) – **3 420 406,00 zł**;
- ochrony powietrza atmosferycznego i klimatu (w ramach działu Gospodarka komunalna i ochrona środowiska) – **556 433,72 zł**;
- pozostałej działalności (w ramach działu Kultura i ochrona dziedzictwa narodowego) – **151 101,53 zł**;
- pozostałej działalności (w ramach działu Obrona narodowa) – **118 935,14 zł**.

Pozostałe dochody majątkowe obejmują wpływy niesklasyfikowane we wcześniejszych grupach. W okresie sprawozdawczym zaplanowano je na kwotę **29 000,00 zł** i zostały zrealizowane w tej samej wysokości, co oznacza **100%** wykonania planu. W ramach tej kategorii zaksięgowano wpłatę środków finansowych z niewykorzystanych w terminie wydatków, które nie wygasają z upływem roku budżetowego.

Wydatki budżetu Gminy Gołdap w 2025 roku wyniosły **150 592 121,40 zł**, co stanowiło **91,86%** planu zakładającego kwotę **163 928 567,34 zł**. Z tej puli wydatki bieżące zrealizowano w wysokości **130 516 578,64 zł** (**95,39%** planu po zmianach, wynoszącego **136 822 201,65 zł**), a wydatki majątkowe osiągnęły poziom **20 075 542,76 zł** (**74,06%** planu po zmianach, ustalonego na **27 106 365,69 zł**).

Podział wydatków według rodzajów przedstawia się następująco:

- Wydatki bieżące zrealizowano w kwocie **130 516 578,64 zł**, co stanowi **95,39%** planu po zmianach (**136 822 201,65 zł**). W ich strukturze wyodrębniono:
 - wynagrodzenia i składki od nich naliczane – **55 340 270,48 zł** (**96,32%** planu wynoszącego **57 454 184,11 zł**), w tym: wynagrodzenia osobowe nauczycieli (**21 791 996,88 zł**), wynagrodzenia osobowe pracowników (**20 690 543,98 zł**), składki na ubezpieczenia społeczne (**7 354 405,66 zł**), dodatkowe wynagrodzenie roczne nauczycieli (**1 573 275,41 zł**), dodatkowe wynagrodzenie roczne (**1 354 639,89 zł**), wynagrodzenia bezosobowe (**1 052 524,42 zł**), składki na Fundusz Pracy oraz Fundusz Solidarnościowy (**800 672,70 zł**), wynagrodzenia nauczycieli wypłacane w związku z pomocą obywatelom Ukrainy (**279 751,22 zł**), wynagrodzenia agencyjno-prowizyjne (**247 637,40 zł**), wpłaty na PPK finansowane przez podmiot zatrudniający (**127 779,66 zł**), składki i inne pochodne od wynagrodzeń pracowników

wypłacanych w związku z pomocą obywatelom Ukrainy (**55 898,35 zł**), wynagrodzenia i uposażenia wypłacane w związku z pomocą obywatelom Ukrainy (**11 144,91 zł**);

- świadczenia na rzecz osób fizycznych – **16 758 544,54 zł (98,97%** planu wynoszącego **16 932 514,72 zł**), w tym: świadczenia społeczne (**15 205 132,97 zł**), różne wydatki na rzecz osób fizycznych (**820 491,60 zł**), wydatki osobowe niezaliczone do wynagrodzeń (**508 432,15 zł**), stypendia dla uczniów (**96 049,79 zł**), świadczenia społeczne wypłacane obywatelom Ukrainy przebywającym na terytorium RP (**73 826,22 zł**), nagrody o charakterze szczególnym niezaliczone do wynagrodzeń (**39 200,00 zł**), inne formy pomocy dla uczniów (**9 093,81 zł**), świadczenia związane z udzielaniem pomocy obywatelom Ukrainy (**6 318,00 zł**);
- dotacje – **12 410 367,67 zł (97,71%** planu wynoszącego **12 700 761,12 zł**);
- wydatki na programy finansowane z udziałem środków europejskich (o których mowa w art. 5 ust. 1 pkt 2 i 3 ustawy o finansach publicznych) – **2 419 334,80 zł (85,72%** planu wynoszącego **2 822 355,84 zł**);
- wydatki na obsługę długu publicznego – **2 481 962,98 zł (98,43%** planu wynoszącego **2 521 426,82 zł**);
- pozostałe wydatki bieżące – **41 106 098,17 zł (92,60%** planu wynoszącego **44 390 959,04 zł**), w tym m.in.: zakup usług pozostałych (**15 398 768,49 zł**), odsetki od dotacji oraz płatności wykorzystanych niezgodnie z przeznaczeniem, pobranych nienależnie lub w nadmiernej wysokości (**7 325 060,85 zł**), zakup energii (**3 424 452,86 zł**), zakup materiałów i wyposażenia (**2 749 126,80 zł**), różne opłaty i składki (**2 427 349,97 zł**), odpisy na zakładowy fundusz świadczeń socjalnych (**2 293 619,61 zł**), zakup usług od innych jednostek samorządu terytorialnego (**2 082 199,57 zł**), opłaty za administrowanie i czynsze za budynki, lokale i garaże (**1 724 214,82 zł**), zakup usług remontowych (**1 568 050,48 zł**), składki na ubezpieczenie zdrowotne (**392 166,94 zł**), zakup środków dydaktycznych i książek (**370 384,26 zł**), szkolenia pracowników niebędących członkami korpusu służby cywilnej (**213 583,71 zł**), podatek od nieruchomości (**208 105,07 zł**), koszty postępowania sądowego i prokuratorskiego (**199 641,36 zł**), wpłaty na PFRON (**175 317,00 zł**), opłaty za usługi telekomunikacyjne (**107 035,99 zł**), nagrody konkursowe (**93 719,58 zł**), zwrot dotacji oraz płatności wykorzystanych niezgodnie z przeznaczeniem (**56 869,27 zł**), zakup usług zdrowotnych (**46 519,22 zł**), wpłaty na rzecz izb rolniczych (**44 596,54 zł**), zakup towarów, m.in. materiałów, leków i żywności w związku z pomocą obywatelom Ukrainy (**37 386,27 zł**), zakup środków żywności (**36 422,25 zł**), kary, odszkodowania i grzywny wypłacane na rzecz osób prawnych

(**34 802,07 zł**), podróże służbowe krajowe (**30 626,89 zł**), zakup usług eksperckich, analiz i opinii (**22 145,00 zł**), wpłaty na państwowy fundusz celowy (**18 807,50 zł**), pozostałe odsetki (**8 999,84 zł**), opłaty na rzecz budżetów JST (**7 562,41 zł**), pozostałe podatki na rzecz budżetów JST (**5 677,37 zł**), podróże służbowe zagraniczne (**1 621,69 zł**), pozostałe wydatki na zadania związane z pomocą obywatelom Ukrainy (**995,49 zł**) oraz opłaty na rzecz budżetu państwa (**269,00 zł**).

- Wydatki majątkowe zrealizowano w kwocie **20 075 542,76 zł**, co stanowi **74,06%** planu po zmianach (**27 106 365,69 zł**). W ich ramach ujęto:
- wydatki inwestycyjne i zakupy inwestycyjne – **19 575 542,76 zł (73,57%** planu wynoszącego **26 606 365,69 zł**);
 - pozostałe wydatki majątkowe – **500 000,00 zł (100%** planu wynoszącego **500 000,00 zł**).

Przychody w 2025 roku zrealizowano w łącznej kwocie **19 340 850,24 zł** (co stanowiło **100,42%** planu), w tym:

- niewykorzystane środki pieniężne, o których mowa w art. 217 ust. 2 pkt 8 ustawy o finansach publicznych – **2 654 016,91 zł**;
- wolne środki, o których mowa w art. 217 ust. 2 pkt 6 ustawy o finansach publicznych – **16 686 833,33 zł**.

Rozchody w 2025 roku zrealizowano w łącznej kwocie **4 209 345,70 zł** (co stanowiło **100,00%** planu), w tym:

- spłaty kredytów i pożyczek oraz wykup papierów wartościowych – **4 209 345,70 zł**.

Na dzień **31 grudnia 2025 roku** łączne zadłużenie gminy z tytułu zaciągniętych kredytów oraz wyemitowanych obligacji wyniosło **32 052 594,10 zł** i było niższe o **4 209 345,70 zł** w porównaniu ze stanem na 31 grudnia 2024 roku, kiedy wynosiło **36 261 939,80 zł**. W 2025 r. gmina nie zaciągała nowych kredytów ani nie emitowała nowych obligacji, natomiast dokonała spłaty zobowiązań, w tym wykupu obligacji na kwotę **4 000 000,00 zł** oraz spłaty kredytów w wysokości **209 345,70 zł**. Na koniec 2025 roku zadłużenie z tytułu obligacji wyniosło **26 500 000,00 zł**, przy czym obligacje dopuszczone do obrotu zorganizowanego zostały wykupione w całości, natomiast zadłużenie z tytułu kredytów **wyniosło 5 552 594,10 zł**. W analizowanym okresie odnotowano również spadek wskaźnika długu,

liczonego jako relacja długu do dochodów ogółem, z **27,34%** na koniec 2024 r. do **22,21%** na koniec 2025 roku.

4. Inwestycje Gminy Gołdap w 2025 roku

Rok 2025 był dla Gminy Gołdap okresem wysokiej aktywności inwestycyjnej. Wydatki poniesione na zadania inwestycyjne ujęte w niniejszym zestawieniu wyniosły łącznie **16 479 983,84 zł**, z czego **4 556 218,23 zł** przeznaczono na infrastrukturę drogową, a **11 923 765,61 zł** na pozostałe zadania inwestycyjne.

Należy jednak zaznaczyć, że w kwocie tej ujęto również pozycję dotyczącą rozliczenia inwestycji pn. „Budowa Zakładu Przyrodoleczniczego w Uzdrowisku Gołdap”. W ramach tego zadania Gmina Gołdap była zobowiązana do zwrotu dotacji w wysokości 10 688 142,91 zł. Po wyłączeniu tej pozycji, obejmującej zarówno zwrot dotacji, jak i nakłady rzeczowe w kwocie 84 510,60 zł, wartość operacyjnych wydatków inwestycyjnych Gminy Gołdap w 2025 roku wyniosła **5 707 330,33 zł**.

Istotnym elementem działalności inwestycyjnej gminy było także pozyskiwanie środków zewnętrznych. Łączna wartość dofinansowania przyznanego Gminie Gołdap w ramach aktywnych projektów zewnętrznych wyniosła **22 762 591,24 zł**. Środki te pochodziły między innymi z Rządowego Funduszu Polski Ład, Rządowego Funduszu Rozwoju Dróg oraz funduszy Unii Europejskiej w ramach programów krajowych i transgranicznych. W analizowanym portfelu projektów, z wyłączeniem pozycji dotyczącej Zakładu Przyrodoleczniczego, środki zewnętrzne stanowiły około **80%** łącznej wartości realizowanych przedsięwzięć.

4.1. Inwestycje na drogach, chodnikach i ulicach

Infrastruktura drogową pozostała w 2025 roku jednym z najważniejszych obszarów inwestycyjnych Gminy Gołdap. Realizowane przedsięwzięcia obejmowały zarówno drogi miejskie na terenie Gołdapi, jak i drogi wewnętrzne w miejscowościach wiejskich. Łączne wydatki na zadania drogowe wyniosły **4 556 218,23 zł**.

Tabela 4.1 Inwestycje na drogach, chodnikach i ulicach w Gminie Gołdap w 2025 roku

Lp.	Nazwa zadania inwestycyjnego	Wydatki poniesione w 2025 roku (zł)	Status zadania	Rodzaj zadania
1.	Przebudowa ul. Polnej w Gołdapi.	1 565 123,84	Zakończone	Zadanie wieloletnie
2.	Budowa/przebudowa dróg wewnętrznych w miejscowości Rożyńsk Mały.	1 638 397,83	Zakończone	Zadanie wieloletnie
3.	Modernizacja infrastruktury drogowej w mieście Gołdap.	5 132,55	W realizacji	Zadanie wieloletnie
4.	Budowa/przebudowa dróg wewnętrznych w miejscowościach Niedrzwica, Kowalki, Wilkasy i Boćwinka.	1 060 209,00	Zakończone	Zadanie wieloletnie
5.	Dokumentacja ulicy tzw. „budowlanki” we Wronkach Wielkich.	33 000,00	Zakończone	Zadanie roczne
6.	Rozbudowa ulicy Bocznej w Gołdapi – etap I.	11 983,55	W realizacji	Zadanie wieloletnie
7.	Budowa ścieżki EGO w części dotyczącej Gminy Gołdap.	242 371,46	W realizacji	Zadanie wieloletnie
RAZEM		4 556 218,23		

Źródło: Opracowanie własne.

Przebudowa ulicy Polnej w Gołdapi była zadaniem wieloletnim, którego dokumentację opracowano w 2021 roku, a realizację sfinalizowano w 2025 roku. Inwestycja objęła odcinek ulicy o długości około 510 metrów wraz z kanalizacją deszczową i oświetleniem. Łączna wartość zadania wyniosła 2 776 569,74 zł, z czego 1 375 424,89 zł stanowiło dofinansowanie z Rządowego Funduszu Rozwoju Dróg, odpowiadające 50% kosztów kwalifikowanych. W 2025 roku poniesiono wydatki w wysokości 1 565 123,84 zł.

Jednym z najważniejszych zadań drogowych była także budowa i przebudowa dróg wewnętrznych w miejscowości Rożyńsk Mały. Zadanie objęło kompleksową modernizację dróg o nawierzchni gruntowej i żwirowej, które zyskały nawierzchnię z kostki betonowej brukowej oraz betonu

asfaltowego. Wykonano również oświetlenie LED oraz kanalizację deszczową. Łączna długość przebudowanych dróg wyniosła około 1,27 km. Całkowita wartość robót wraz z dokumentacją osiągnęła 1 792 664,26 zł brutto. Zadanie zostało dofinansowane ze środków Rządowego Funduszu Polski Ład w ramach Programu Inwestycji Strategicznych, a wydatki poniesione w 2025 roku wyniosły 1 638 397,83 zł.

W 2025 roku zakończono również realizację zadania obejmującego budowę i przebudowę dróg wewnętrznych w miejscowościach Niedrzwica, Kowalki, Wilkasy i Boćwinka. Zakres prac objął łącznie około 0,812 km dróg. W ramach inwestycji wykonano drogi z płyt betonowych, nawierzchni żwirowych oraz kamienia polnego, dostosowane do lokalnych warunków. Łączna wartość inwestycji wyniosła 1 150 000,00 zł brutto, a wydatki poniesione w 2025 roku osiągnęły 1 060 209,00 zł. Zadanie zostało zrealizowane przy wsparciu środków z Rządowego Funduszu Polski Ład.

Modernizacja infrastruktury drogowej w mieście Gołdap była zadaniem wieloletnim finansowanym ze środków Rządowego Funduszu Polski Ład. Obejmuje ona modernizację odcinków ulic Warszawskiej, Gumbińskiej i Mazurskiej, w tym wykonanie i odtworzenie nawierzchni bitumicznej, przebudowę chodników, zjazdów oraz kanalizacji deszczowej. Kwota dofinansowania wynosi 95% kosztów kwalifikowanych, co odpowiada 1 734 557,50 zł. W 2025 roku zadanie pozostawało w trakcie realizacji, a poniesione wydatki wyniosły 5 132,55 zł.

Rozbudowa ulicy Bocznej w Gołdapi – etap I – była kolejnym zadaniem realizowanym przy udziale środków z Rządowego Funduszu Polski Ład. Projekt obejmuje rozbudowę ulicy na odcinku 784,43 metrów wraz z oświetleniem, budową kanalizacji sanitarnej, sieci wodociągowej i kanalizacji deszczowej oraz powiązaniem z infrastrukturą ulicy Wileńskiej. Wstępna promesa przewiduje dofinansowanie w wysokości 7 110 000,00 zł. W 2025 roku poniesiono wydatki w kwocie 11 983,55 zł, obejmujące między innymi aktualizację operatu wodnoprawnego oraz wykonanie tablicy informacyjnej.

W 2025 roku opracowano i zakończono dokumentację projektową dla ulicy tzw. „budowlanki” we Wronkach Wielkich. Wydatki na ten cel wyniosły 33 000,00 zł. Zadanie miało charakter przygotowawczy i stanowi podstawę do przyszłej realizacji robót budowlanych.

Kontynuowano również budowę ścieżki EGO w części dotyczącej Gminy Gołdap. W 2025 roku poniesiono na ten cel wydatki w wysokości 242 371,46 zł. Zadanie pozostało w trakcie realizacji.

4.2. Pozostałe zadania inwestycyjne

Poza infrastrukturą drogową Gmina Gołdap realizowała w 2025 roku szereg zadań obejmujących infrastrukturę uzdrowiskową i turystyczną, obiekty sportowe i rekreacyjne, inwestycje oświatowe, gospodarkę komunalną oraz przedsięwzięcia energetyczne i środowiskowe. Łączne wydatki poniesione na te zadania wyniosły 11 923 765,61 zł.

Tabela 4.2 Pozostałe zadania inwestycyjne Gminy Gołdap w 2025 roku

Lp.	Nazwa zadania inwestycyjnego	Wydatki poniesione w 2025 roku (zł)	Status zadania	Rodzaj zadania
1.	Budowa Zakładu Przyrodoleczniczego w Uzdrowisku Gołdap.	10 772 653,51	W realizacji	Zadanie wieloletnie
2.	Partnerstwo uzdrowisk dla rozwoju pogranicza – opracowanie koncepcji architektonicznej i dokumentacji projektowej rozbudowy znaku przestrzennego Gołdap o symbol Zdroju.	24 500,00	Zakończone	Zadanie roczne
3.	Modernizacja infrastruktury uzdrowiskowej w Uzdrowisku Gołdap (dokumentacja).	–	W realizacji	Zadanie roczne (niewygasające)
4.	Budowa boiska do piłki nożnej wraz z infrastrukturą towarzyszącą.	87 216,39	W realizacji	Zadanie wieloletnie
5.	Dokończenie boiska do piłki nożnej przy świetlicy wiejskiej w Żelazkach.	107 500,00	Zakończone	Zadanie roczne (niewygasające)
6.	Dziecięca kraina – plac zabaw przy SP3 w Gołdapi.	246 000,00	Zakończone	Zadanie roczne
7.	Pumptrack – monitoring i oświetlenie łącznie z Green Velo.	14 391,00	Zakończone	Zadanie roczne (niewygasające)
8.	Transgraniczne Szlaki Turystyczne – Bezpieczeństwo i dostępność dla wszystkich (I).	20 300,00	Zakończone	Zadanie roczne

Lp.	Nazwa zadania inwestycyjnego	Wydatki poniesione w 2025 roku (zł)	Status zadania	Rodzaj zadania
9.	Transgraniczne Szlaki Turystyczne – Bezpieczeństwo i dostępność dla wszystkich (II).	16 000,00	Zakończone	Zadanie roczne
10.	Prace restauratorskie i konserwatorskie elewacji zabytkowego budynku Szkoły Podstawowej nr 1 w Gołdapi.	25 552,21	Zakończone	Zadanie wieloletnie
11.	Szkoła bez barier – studium wykonalności i dokumentacja projektowa.	40 000,00	Zakończone	Zadanie roczne
12.	Budowa sieci wodociągowej Bałupiany–Niedrzwica–Łobody–Wiłkajcie–Somaniny–Mażucie–Pietraszki.	25 000,00	Zakończone	Zadanie roczne
13.	Systemy indywidualnego oczyszczania ścieków w Gminie Gołdap.	39 360,00	Zakończone	Zadanie roczne
14.	Modernizacja oświetlenia.	36 900,00	W realizacji	Zadanie wieloletnie
15.	Oświetlenie miejscowości Skoczce (FS Skoczce).	18 450,00	Zakończone	Zadanie roczne
16.	Oświetlenie miejscowości Jany (FS Jany).	17 500,00	Zakończone	Zadanie roczne
17.	Monitoring placów zabaw.	–	W realizacji	Zadanie roczne (niewygasające)
18.	Cittaslow – zwiększenie efektywności energetycznej budynków komunalnych w Gołdapi (dokumentacja).	107 317,50	Zakończone	Zadanie roczne (niewygasające)
19.	Zielone Pogranicze – termomodernizacja budynku SP w Galwieciach (dokumentacja).	61 050,00	Zakończone	Zadanie roczne

Lp.	Nazwa zadania inwestycyjnego	Wydatki poniesione w 2025 roku (zł)	Status zadania	Rodzaj zadania
20.	Zielone Pogranicze – termomodernizacja budynków komunalnych (dokumentacja).	126 075,00	Zakończone	Zadanie roczne
21.	Budowa, rozbudowa, modernizacja remizy OSP w Grabowie.	80 000,00	Zakończone	Zadanie roczne
22.	Projekt świetlic modułowych.	58 000,00	Zakończone	Zadanie roczne
23.	Budowa wiaty rekreacyjnej (FS Bałupiany).	43 126,34	Zakończone	Zadanie roczne
24.	Doświetlenie sołectwa-lampy solarne	128 245,95	Zakończone	Zadanie roczne
25.	Lampy solarne sołectwa + teren miejski	36 678,60	Zakończone	Zadanie roczne
26.	Siłownia zewnętrzna	12 611,70	Zakończone	Zadanie roczne
27.	Wykonanie wiaty przystankowej w miejscowości Barkowo	12 000,00	Zakończone	Zadanie roczne
RAZEM		12 156 428,20		

Źródło: Opracowanie własne.

Największą pozycję w tej grupie stanowiła budowa Zakładu Przyrodoleczniczego w Uzdrowisku Gołdap. Była to inwestycja wieloletnia współfinansowana ze środków Unii Europejskiej w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014–2020. W 2025 roku Gmina Gołdap zwróciła dotację w kwocie 10 688 142,91 zł, na podstawie decyzji administracyjnej nr 3/ps/2024 wydanej przez Zarząd Województwa Warmińsko-Mazurskiego, w związku z niedokończeniem budowy w wyznaczonym terminie. Pozostałe wydatki przeznaczono na dokończenie budowy miejsc parkingowych oraz zabezpieczenie placu budowy.

W ramach projektu partnerskiego „Partnerstwo uzdrowisk dla rozwoju pogranicza”, realizowanego ze środków Programu Współpracy Transgranicznej Interreg VI-A Litwa–Polska 2021–2027, opracowano w 2025 roku koncepcję architektoniczną i dokumentację projektową rozbudowy znaku przestrzennego Gołdap o symbol Zdroju. Wydatki wyniosły **24 500,00 zł**. Projekt zakłada docelowo budowę amfiteatru

w parku zdrojowym, a poziom dofinansowania unijnego wynosi 85%, co odpowiada kwocie **6 424 882,07 zł.**

Modernizacja infrastruktury uzdrowskiej w Uzdrowisku Gołdap miała w 2025 roku charakter zadania rocznego niewygasającego. W roku sprawozdawczym nie poniesiono wydatków, a prace dokumentacyjne były kontynuowane.

W grupie inwestycji sportowych kontynuowano budowę boiska do piłki nożnej wraz z infrastrukturą towarzyszącą. Zadanie jest dofinansowane ze środków Rządowego Funduszu Polski Ład, a poziom dofinansowania wynosi **98%**, co odpowiada kwocie **4 955 446,78 zł.** W 2025 roku poniesiono wydatki w wysokości 87 216,39 zł. Zakończono również dokończenie boiska do piłki nożnej przy świetlicy wiejskiej w Żelazkach, na co wydatkowano 107 500,00 zł, oraz budowę placu zabaw „Dziecięca kraina” przy Szkole Podstawowej nr 3 w Gołdapi, której koszt wyniósł 246 000,00 zł.

W 2025 roku zakończono również zadanie obejmujące montaż monitoringu i oświetlenia pumptracku wraz z powiązaniem z trasą Green Velo. Wydatki na ten cel wyniosły 14 391,00 zł. Zakończono także dwa zadania realizowane w ramach projektu „Transgraniczne Szlaki Turystyczne – Bezpieczeństwo i dostępność dla wszystkich”, na które łącznie przeznaczono 36 300,00 zł.

W obszarze inwestycji oświatowych i dziedzictwa kulturowego poniesiono między innymi wydatki na prace restauratorskie i konserwatorskie elewacji zabytkowego budynku Szkoły Podstawowej nr 1 w Gołdapi. Zadanie to jest dofinansowane ze środków Rządowego Programu Odbudowy Zabytków, a poziom dofinansowania wynosi 98%, co odpowiada kwocie 1 162 280,00 zł. W 2025 roku, po uzyskaniu pozwolenia na budowę, wypłacono zaliczkę stanowiącą wkład własny gminy w wysokości 25 552,21 zł.

W tym samym obszarze zakończono opracowanie studium wykonalności i dokumentacji projektowej dla projektu „Szkoła bez barier”, na co przeznaczono 40 000,00 zł.

W zakresie gospodarki komunalnej i ochrony środowiska zakończono budowę sieci wodociągowej Bałupiany–Niedrzwica–Łobody–Wiłkajcie–Somaniny–Mażucie–Pietraszki, na którą wydatkowano 25 000,00 zł, oraz zadanie dotyczące systemów indywidualnego oczyszczania ścieków, którego koszt wyniósł 39 360,00 zł. Kontynuowano także modernizację oświetlenia, ponosząc wydatki w wysokości 36 900,00 zł.

Ze środków funduszu sołeckiego zrealizowano dwa zadania obejmujące montaż oświetlenia w miejscowościach Skoczce i Jany. Łączne wydatki na ten cel wyniosły 35 950,00 zł.

W 2025 roku kontynuowano również zadanie niewygasające dotyczące monitoringu placów zabaw, jednak w roku sprawozdawczym nie poniesiono wydatków. Zakończono natomiast opracowanie dokumentacji projektowej w ramach zadania „Cittaslow – zwiększenie efektywności energetycznej budynków komunalnych w Gołdapi”, na co przeznaczono 107 317,50 zł.

W ramach projektu „Zielone Pogranicze” zakończono dwa zadania dokumentacyjne: opracowanie dokumentacji projektowej termomodernizacji budynku Szkoły Podstawowej w Galweciach za 61 050,00 zł oraz dokumentacji termomodernizacji budynków komunalnych za 126 075,00 zł. Łącznie na dokumentację termomodernizacyjną przeznaczono 187 125,00 zł.

W 2025 roku zakończono także roboty budowlane przy remizie Ochotniczej Straży Pożarnej w Grabowie, na które wydatkowano 80 000,00 zł, oraz opracowano projekt świetlic modułowych, którego koszt wyniósł 58 000,00 zł.

4.3. Projekty z udziałem środków zewnętrznych

Gmina Gołdap realizowała w 2025 roku **9 projektów** z udziałem środków zewnętrznych. Łączna wartość pozyskanych lub przyznanych dofinansowań wyniosła **22 762 591,24 zł**.

Źródła finansowania obejmowały przede wszystkim Rządowy Fundusz Polski Ład – Program Inwestycji Strategicznych oraz Program Odbudowy Zabytków, Rządowy Fundusz Rozwoju Dróg, a także fundusze Unii Europejskiej.

W ramach Rządowego Funduszu Polski Ład finansowaniem objęto modernizację infrastruktury drogowej w mieście Gołdap, rozbudowę ulicy Bocznej w Gołdapi, prace restauratorskie elewacji Szkoły Podstawowej nr 1, budowę boiska do piłki nożnej oraz przebudowę dróg wewnętrznych w Rożyńsku Małym i w miejscowościach Niedrzwica, Kowalki, Wilkasy i Boćwinka. Łączna wartość dofinansowania z tego źródła przekroczyła 14 962 284,28 zł.

Z Rządowego Funduszu Rozwoju Dróg sfinansowano 50% kosztów kwalifikowanych przebudowy ulicy Polnej w Gołdapi, co odpowiada kwocie 1 375 424,89 zł.

Ze środków Unii Europejskiej finansowano projekt „Partnerstwo uzdrowisk dla rozwoju pogranicza”, realizowany w ramach Programu Współpracy Transgranicznej Interreg VI-A Litwa–Polska 2021–2027, z dofinansowaniem w wysokości 6 424 882,07 zł. W tej grupie znajdowała się również budowa Zakładu Przyrodoleczniczego, finansowana wcześniej ze środków RPO WiM 2014–2020, która w 2025 roku została objęta zwrotem dotacji.

Tabela 4.3 Projekty z udziałem środków zewnętrznych realizowane w 2025 roku przez Gminę Gołdap

Lp.	Nazwa zadania / projektu	Źródło dofinansowania	Dofinansowania %	Kwota dofinansowania (zł)
1.	Modernizacja infrastruktury drogowej w mieście Gołdap.	Rządowy Fundusz Polski Ład (PIS Edycja8/2023/8044)	95%	1 734 557,50
2.	Rozbudowa ulicy Bocznej w Gołdapi – etap I.	Rządowy Fundusz Polski Ład (PIS Edycja8/2023/8144)	—	7 110 000,00
3.	Prace restauratorskie elewacji SP nr 1 w Gołdapi.	Rządowy Program Odbudowy Zabytków (Edycja2RPOZ/2023/7092)	98%	1 162 280,00
4.	Budowa/przebudowa dróg wewnętrznych – Niedrzwica, Kowalki, Wilkasy, Boćwinka.	Rządowy Fundusz Polski Ład	—	—
5.	Budowa/przebudowa dróg wewnętrznych – Rożyńsk Mały.	Rządowy Fundusz Polski Ład (PIS Edycja6PGR/2023/4544)	—	—
6.	Budowa boiska do piłki nożnej wraz z infrastrukturą.	Rządowy Fundusz Polski Ład (PIS Edycja4Uzdrowiska/2022/103)	98%	4 955 446,78
7.	Budowa Zakładu Przyrodoleczniczego w Uzdrowisku Gołdap.	Środki UE – RPO WiM 2014–2020	—	—
8.	Partnerstwo uzdrowisk dla rozwoju pogranicza (amfiteatr).	Interreg VI-A Litwa–Polska 2021–2027 (LTPL00355)	85%	6 424 882,07
9.	Przebudowa ul. Polnej w Gołdapi.	Rządowy Fundusz Rozwoju Dróg	50%	1 375 424,89

Źródło: Opracowanie własne.

4.4. Podsumowanie aktywności inwestycyjnej

Rok 2025 potwierdził, że Gmina Gołdap prowadziła zdywersyfikowaną działalność inwestycyjną, obejmującą infrastrukturę drogową, uzdrowiskową, sportową, edukacyjną, komunalną oraz energetyczną. Operacyjne wydatki inwestycyjne, po wyłączeniu pozycji dotyczącej Zakładu Przyrodoleczniczego, wyniosły 5 707 330,33 zł i objęły łącznie 29 zadań. Spośród realizowanych przedsięwzięć 9 korzystało ze wsparcia środków zewnętrznych, a łączna wartość przyznanego dofinansowania wyniosła 22 762 591,24 zł. Oznacza to, że skala pozyskanych środków zewnętrznych wielokrotnie przewyższała wartość operacyjnych wydatków inwestycyjnych poniesionych w 2025 roku. Jednym z głównych wyzwań na kolejne lata pozostaje dokończenie budowy Zakładu Przyrodoleczniczego oraz zapewnienie alternatywnych źródeł finansowania po utracie dofinansowania unijnego.

5. Gospodarka przestrzenna, komunalna i mienie komunalne oraz ochrona środowiska

Rozdział obejmuje cztery obszary działań realizowanych przez Gminę Gołdap w 2025 roku: planowanie i gospodarkę przestrzenną, zarządzanie mieniem komunalnym, gospodarkę komunalną oraz ochronę środowiska i zwierząt. Zakres prowadzonych działań odzwierciedlał zarówno bieżącą obsługę mieszkańców, jak i działania o charakterze długofalowym, związane z rozwojem infrastruktury oraz poprawą jakości życia na terenie gminy.

5.1. Planowanie przestrzenne

W 2025 roku w Gminie Gołdap prowadzono prace związane z planowaniem przestrzennym. Kontynuowano działania nad planem ogólnym gminy, który stanowi podstawowy dokument wyznaczający kierunki polityki przestrzennej na jej obszarze. Równolegle procedowano miejscowy plan zagospodarowania przestrzennego obszaru położonego na zachód od ul. Gumbińskiej w obrębie ewidencyjnym Bałupiany.

Działania te miały charakter bieżący i wynikały z potrzeby zapewnienia ładu przestrzennego oraz przygotowania podstaw formalnych do dalszych rozstrzygnięć planistycznych i inwestycyjnych.

Obejmowały analizę uwarunkowań przestrzennych, wyłożenie dokumentów do publicznego wglądu oraz zbieranie uwag od stron postępowania.

Planowanie przestrzenne pozostaje jednym z podstawowych narzędzi zarządzania rozwojem gminy, ponieważ wpływa na sposób wykorzystania terenów, możliwości lokalizacji inwestycji oraz porządkowanie procesów zagospodarowania przestrzeni. Prace prowadzone w 2025 roku stanowiły podstawę dla kolejnych decyzji podejmowanych na poziomie lokalnym.

5.2. Mienie komunalne

Mienie komunalne Gminy Gołdap stanowi istotny zasób służący realizacji zadań własnych samorządu. Informacja o jego stanie została sporządzona według stanu na dzień 31 grudnia 2025 roku i obejmuje dane dotyczące obrotu mieniem, dochodów uzyskanych z gospodarowania mieniem komunalnym w 2025 roku oraz planowanych dochodów z tego tytułu w 2026 roku.

5.2.1. Stan zasobu na 31 grudnia 2025 roku

Zasoby gruntowe Gminy Gołdap obejmowały łącznie 1207,2009 ha w ramach 3602 działek. Grunty zaliczone do zasobu gminnego wyniosły 1169,2893 ha, obejmując 2940 działek. Spośród nich 262,3542 ha udostępniono odpłatnie, w tym 21,7780 ha w formie trwałego zarządu oraz 222,3502 ha w formie najmu i dzierżawy. Nieodpłatnie udostępniono 18,2260 ha, natomiast grunty nieudostępnione stanowiły 906,9351 ha. Grunty oddane w użytkowanie wieczyste objęły 37,9116 ha, a grunty spółek ze 100% udziałem Gminy 9,5698 ha.

Zasób budynkowy Gminy obejmował 164 budynki, w tym 73 budynki mieszkalne, 13 budynków oświatowych, 17 sportowo-rekreacyjnych, 41 gospodarczo-garażowych, 3 remizy OSP, 4 budynki administracyjne oraz 13 budynków użytkowych, w tym świetlice wiejskie.

Tabela 5.1 Wykaz mienia komunalnego – stan na dzień 31 grudnia 2025 roku

L.p.	Wyszczególnienie		
1.	Grunty gminne,	powierzchnia w (ha)	1207,2009
	ogółem w tym:	liczba działek	3602
1a	Grunty zaliczone do	powierzchnia	1169,2893
	zasobu gminnego w tym:	liczba działek	2940
	a) udostępnione odpłatnie,	powierzchnia	262,3542

L.p.	Wyszczególnienie		
	w tym w formie:	liczba działek	458
	- trwałego	powierzchnia	21,7780
	zarządu	liczba działek	41
	-użytkowania przez g.j.o.	powierzchnia	0,0000
		liczba działek	0
	- najmu i	powierzchnia	222,3502
	dzierżawy	liczba działek	291
	b) udostępnione nieodpłatnie	powierzchnia	18,2260
		liczba działek	126
	c) nieudostępnione	powierzchnia	906,9351
		liczba działek	2482
1b	Grunty oddane w	powierzchnia	37,9116
	użytkowanie wieczyste	liczba działek	662
2.	Grunty spółek ze 100%	powierzchnia	9,5698
	udziałem Gminy	liczba działek	29
3.	Budynki gminne,		164
	ogółem, w tym	liczba budynków	
3a	Mieszkalne ogółem, w tym	liczba budynków	73
	- w zarządzie ADM (bez socjalnych)	liczba budynków	72
	- bezpośredni zarząd Gminy	liczba budynków	0
	- socjalne	liczba budynków	1
3b	Oświatowe	liczba budynków	13
3c	Sportowo-rekreacyjne	liczba budynków	17
3d	Gospodarczo-garażowe	liczba budynków	41
3e	Remizy OSP	liczba budynków	3
3f	Administracyjne	liczba budynków	4
3g	Użytkowe (w tym świetlice wiejskie)	liczba budynków	13

Źródło: Opracowanie własne.

5.3. Zasób mieszkaniowy

Gmina Gołdap dysponuje zasobem mieszkań komunalnych i socjalnych, którego wielkość w ostatnich latach pozostawała stosunkowo stabilna. W 2025 roku liczba mieszkań komunalnych wyniosła 217,

wobec 220 w 2024 roku i 219 w 2023 roku. Liczba mieszkań socjalnych wyniosła natomiast 33, wobec 32 w 2024 roku i 33 w 2023 roku.

Tabela 5.2 Liczba mieszkań komunalnych i socjalnych w latach 2023–2025

Wyszczególnienie liczba/rok	2023	2024	2025
Mieszkania komunalne	219	220	217
Mieszkania socjalne	33	32	33

Źródło: Opracowanie własne.

Liczba wniosków złożonych o przydział mieszkania z zasobów Gminy wyniosła 29 w 2023 roku, 48 w 2024 roku i 36 w 2025 roku. W 2024 roku odzyskano 17 lokali i oddano w najem 14, natomiast w 2025 roku odzyskano 11 lokali i oddano w najem 16.

Tabela 5.3 Liczba wniosków złożonych na mieszkania z zasobów gminy

2023	2024	2025
29	48	36

Źródło: Opracowanie własne.

Tabela 5.4 Zestawienie lokali odzyskanych i oddanych w najem latach 2024-2025

Rok	Odzyskane	Oddane w najem
2024	17	14
2025	11	16

Źródło: Opracowanie własne.

W 2025 roku na remonty zasobu mieszkaniowego przeznaczono 318 261,76 zł. Największe pozycje stanowiły wymiana i podłączenia kotłów centralnego ogrzewania w kwocie 101 545,85 zł oraz prace remontowe budynków w wysokości 77 313,92 zł.

Tabela 5.5 Zestawienie remontów w 2025 roku

Rodzaj prac	Kwota
wymiana stolarki okiennej	29 821,37
stolarka drzwiowa	10 057,01
wymiana i podłączenia kotłów C.O.	101 545,85
montaż wkładów kominowych	60 475,60
wymian instalacji elektrycznej	5 800,00
prace remontowe budynków	77 313,92
prace remontowe lokali	33 248,01
Razem	318 261,76

Źródło: Opracowanie własne.

5.4. Obrót nieruchomościami w 2025 roku

W okresie od 1 stycznia do 31 grudnia 2025 roku Gmina Gołdap prowadziła obrót nieruchomościami obejmujący sprzedaż, nabycie oraz zamiany gruntów. Sprzedano łącznie 29 działek położonych w różnych lokalizacjach, w tym działki przeznaczone pod budownictwo mieszkaniowe jednorodzinne, poprawę warunków zagospodarowania nieruchomości przyległych, zabudowę garażową, zieleni i cele rolne.

W tym samym okresie Gmina nabyła nieruchomości o łącznej powierzchni 0,2266 ha w drodze zakupu od osób fizycznych w celu regulacji stanu prawnego i przebiegu dróg gminnych, a także przejęła z mocy prawa 22 działki o łącznej powierzchni 0,1576 ha. Przeprowadzono również trzy zamiany nieruchomości w miejscowościach Kozaki, Bałupiany i Botkuny.

Tabela 5.6 Wykaz sprzedaży, nabycia i zamiany nieruchomości w 2025 roku

Lp.	Rodzaj czynności	Położenie / lokalizacja	Przeznaczenie / opis	Liczba działek	Powierzchnia	Uwagi
1.	Sprzedaż	Gołdap, ulica Boczna, Sportowa, Ustronie	Nieruchomości przeznaczone pod budownictwo mieszkaniowe jednorodzinne	4	0,3466 ha	
2.	Sprzedaż	Gołdap, ulica Stadionowa	Nieruchomość przeznaczona na cele pensjonatowo-mieszkalne	1	0,1548 ha	
3.	Sprzedaż	Gołdap, ulica Gumbińska, Ustronie, Pod Piękną Górą oraz miejscowości: Wronki Wielkie, Suczki, Mażucie	Nieruchomości przeznaczone na poprawę warunków zagospodarowania nieruchomości przyległych	8	0,1032 ha	
4.	Sprzedaż	Gołdap, ulica Źródłana oraz miejscowości: Grabowo, Jabramowo, Galwecie	Nieruchomości przeznaczone pod zieleń i obiekty małej architektury	4	0,4132 ha	
5.	Sprzedaż	Gołdap, ulica Żeromskiego oraz miejscowość Jany	Nieruchomości przeznaczone na cele rolne	3	0,5222 ha	
6.	Sprzedaż	Gołdap, ulica Armii Krajowej	Nieruchomość zbyta na rzecz użytkowników wieczystych	1	0,0078 ha	
7.	Sprzedaż	Jabramowo	Nieruchomości przeznaczone pod zabudowę budynkami garażowymi	8	0,0162 ha	
8.	Nabycie	Bałupiany	Nieruchomość nabyta od osoby fizycznej w celu regulacji stanu prawnego drogi gminnej	1	0,0052 ha	
9.	Nabycie	Włosty	Nieruchomość nabyta od osoby fizycznej w celu regulacji przebiegu drogi gminnej	1	0,0638 ha	

Lp.	Rodzaj czynności	Położenie / lokalizacja	Przeznaczenie / opis	Liczba działek	Powierzchnia	Uwagi
10.	Nabycie	Bałupiany, Rożyńsk, Kowalki	Nieruchomości przejęte z mocy prawa na podstawie decyzji Starosty Gołdapskiego	22	0,1576 ha	
11.	Zamiana	Kozaki	Gmina przekazała osobom fizycznym 1 działkę; w zamian nabyła 2 działki	1 / 2	0,0025 ha / 0,0071 ha	zamiana nieruchomości
12.	Zamiana	Bałupiany	Gmina przekazała osobom fizycznym 2 działki; w zamian nabyła 3 działki	2 / 3	0,1515 ha / 0,2669 ha	zamiana nieruchomości
13.	Zamiana	Botkuny	Gmina przekazała osobom fizycznym 1 działkę; w zamian nabyła 1 działkę	1 / 1	0,2231 ha / 0,1341 ha	zamiana nieruchomości

Źródło: Opracowanie własne.

5.5. Dochody z gospodarowania mieniem komunalnym

W 2025 roku Gmina Gołdap uzyskała z tytułu gospodarowania mieniem komunalnym dochody netto w wysokości 1 879 057,83 zł. Największą pozycję stanowiło zbycie prawa własności oraz prawa użytkowania wieczystego w kwocie 836 651,15 zł. Istotne dochody przyniosły również użytkowanie wieczyste nieruchomości w wysokości 463 564,86 zł oraz najem i dzierżawa składników majątkowych w kwocie 435 873,06 zł.

Tabela 5.7 Dochody z gospodarowania mieniem komunalnym w 2025 roku

Lp.	Tytuł dochodu	Kwota dochodu netto (w zł)
1.	Użytkowanie wieczyste nieruchomości.	463 564,86
2.	Służebność przesyłu i trwałe zarząd.	8 039,88
3.	Koszty sądowe.	4 201,01
4.	Najem i dzierżawa składników majątkowych.	435 873,06
5.	Przekształcenie prawa użytkowania wieczystego w prawo własności.	101 054,30
6.	Zbycie prawa własności oraz prawa użytkowania wieczystego.	836 651,15
7.	Odsetki od nieterminowych wpłat.	29 673,57

Źródło: Opracowanie własne.

5.6. Udziały Gminy w spółkach

Gmina Gołdap jest udziałowcem lub akcjonariuszem trzech spółek. Łączna wartość udziałów i akcji przekracza 24 mln zł. Największy udział Gmina posiada w Przedsiębiorstwie Wodociągów i Kanalizacji sp. z o.o., gdzie wartość udziałów wynosi 20 878 066,82 zł. Kolejne pozycje stanowią udziały w Suwalskiej Specjalnej Strefie Ekonomicznej S.A. w wysokości 2 920 000,00 zł oraz w Administracji Domów Mieszkalnych sp. z o.o. w wysokości 350 500,00 zł.

Tabela 5.8 Udziały Gminy Gołdap w spółkach

Lp.	Nazwa spółki	Rodzaj spółki	Wartość akcji lub udziałów (w zł)
1.	Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji.	z ograniczoną odpowiedzialnością	20 878 066,82
2.	Suwalska Specjalna Strefa Ekonomiczna.	akcyjna	2 920 000,00
3.	Administracja Domów Mieszkalnych.	z ograniczoną odpowiedzialnością	350 500,00

Źródło: Opracowanie własne.

5.7. Plan sprzedaży nieruchomości na 2026 rok

Na 2026 rok Gmina Gołdap zaplanowała sprzedaż 11 działek niezabudowanych z przeznaczeniem pod budownictwo mieszkaniowe jednorodzinne lub usługi. Działki położone są przy ul. Promenada Zdrojowa, ul. Oleckiej, ul. Bocznej, ul. Kombatantów, ul. Miodowej oraz ul. Konstytucji 3 Maja.

Tabela 5.9 Plan sprzedaży nieruchomości Gminy Gołdap na 2026 rok

Lp.	Rodzaj czynności	Położenie / lokalizacja	Przeznaczenie / opis	Liczba działek	Powierzchnia	Uwagi
1.	Plan sprzedaży 2026.	Gołdap, ulica Promenada Zdrojowa, działka nr 2019	Działka niezabudowana przeznaczona pod budownictwo mieszkaniowe jednorodzinne lub usługi	1	0,1363 ha	
2.	Plan sprzedaży 2026.	Gołdap, ulica Olecka, działka nr 2054	Działka niezabudowana przeznaczona pod budownictwo mieszkaniowe jednorodzinne lub usługi	1	0,1100 ha	

Lp.	Rodzaj czynności	Położenie / lokalizacja	Przeznaczenie / opis	Liczba działek	Powierzchnia	Uwagi
3.	Plan sprzedaży 2026.	Gołdap, ulica Olecka, działka nr 2055	Działka niezabudowana przeznaczona pod budownictwo mieszkaniowe jednorodzinne lub usługi	1	0,1100 ha	
4.	Plan sprzedaży 2026.	Gołdap, ulica Boczna, działka nr 1449/1	Działka niezabudowana przeznaczona pod budownictwo mieszkaniowe jednorodzinne lub usługi	1	0,0899 ha	
5.	Plan sprzedaży 2026.	Gołdap, ulica Boczna, działka nr 1454/2	Działka niezabudowana przeznaczona pod budownictwo mieszkaniowe jednorodzinne lub usługi	1	0,1281 ha	
6.	Plan sprzedaży 2026.	Gołdap, ulica Boczna, działka nr 1454/4	Działka niezabudowana przeznaczona pod budownictwo mieszkaniowe jednorodzinne lub usługi	1	0,1612 ha	
7.	Plan sprzedaży 2026.	Gołdap, ulica Kombatantów, działka nr 1491/4	Działka niezabudowana przeznaczona pod budownictwo mieszkaniowe jednorodzinne lub usługi	1	0,1612 ha	
8.	Plan sprzedaży 2026.	Gołdap, ulica Kombatantów, działka nr 1491/5	Działka niezabudowana przeznaczona pod budownictwo mieszkaniowe jednorodzinne lub usługi	1	0,1424 ha	
9.	Plan sprzedaży 2026.	Gołdap, ulica Miodowa, działka nr 1491/10	Działka niezabudowana przeznaczona pod budownictwo mieszkaniowe jednorodzinne lub usługi	1	0,1407 ha	
10.	Plan sprzedaży 2026.	Gołdap, ulica Konstytucji 3 Maja, działka nr 1267/7	Działka niezabudowana przeznaczona pod budownictwo mieszkaniowe jednorodzinne lub usługi	1	0,1662 ha	
11.	Plan sprzedaży 2026.	Gołdap, ulica Konstytucji 3 Maja, działka nr 1267/6	Działka niezabudowana przeznaczona pod budownictwo mieszkaniowe jednorodzinne lub usługi	1	0,1662 ha	

Źródło: Opracowanie własne.

5.8. Gospodarka komunalna

Gospodarka komunalna oraz ochrona środowiska stanowią jeden z kluczowych obszarów działalności Gminy Gołdap. Realizacja zadań w tym zakresie obejmowała zarządzanie infrastrukturą wodno-kanalizacyjną, zagospodarowanie odpadów komunalnych, utrzymanie dróg, terenów zielonych oraz cmentarzy komunalnych.

5.8.1. Gospodarka wodociągowo-kanalizacyjna

Zadania związane z dostarczaniem wody i odbiorem ścieków realizuje Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji sp. z o.o. z siedzibą w Gołdapi przy ul. Sikorskiego 9A. Wieloletni plan rozwoju i modernizacji urządzeń wodociągowych i kanalizacyjnych na lata 2024–2026 został przyjęty uchwałą Nr LXXXIV/590/2023 Rady Miejskiej w Gołdapi z dnia 28 grudnia 2023 roku.

W 2025 roku sieć wodociągowa wzrosła z 359,0 km do 361,0 km, a kanalizacja sanitarna z 144,5 km do 144,9 km. Liczba ujęć wody, oczyszczalni ścieków i przepompowni pozostała bez zmian.

Tabela 5.10 Stan infrastruktury wodociągowo-kanalizacyjnej na dzień 01.01.2025 roku oraz na dzień 31.12.2025 roku

Element infrastruktury	Stan 01.01.2025	Stan 31.12.2025	Zmiana
Sieć wodociągowa z przyłączami	359,0 km	361,0 km	+2,0 km
Ujęcia wody	7 szt.	7 szt.	—
Kanalizacja sanitarna z przyłączami	144,5 km	144,9 km	+0,4 km
Oczyszczalnie ścieków (docel. wydajność 3 434,4 m ³ /dobę)	7 szt.	7 szt.	—
Przepompownie	67 szt.	67 szt.	—

Źródło: Opracowanie własne.

W 2025 roku PWiK sp. z o.o. przeznaczyło na inwestycje i zakup środków trwałych ze środków własnych 371 341,64 zł. Najwyższą pozycję stanowiła budowa instalacji fotowoltaicznych wraz z magazynami energii na O/SUW Gołdap w wysokości 120 863,63 zł oraz bezwykopowa naprawa kanalizacji w kwocie 64 030,00 zł.

Tabela 5.11 Nakłady inwestycyjne PWiK Sp. z o.o. ze środków własnych w 2025 roku

Lp.	Rodzaj zakupu / inwestycji	Dotychczasowe wykonanie (bez 2025 roku) [zł]	2025 rok [zł]
1.	Budowa instalacji fotowoltaicznych wraz z magazynami energii (OŚ + SUW Gołdap).	14 000,00	120 863,63
2.	Budowa sieci wodociągowej w miejscowości Kolniszki.	—	340,00
3.	Budowa wodociągu Boćwinka–Główka–Jeziorki–Grabowo II etap.	—	1 250,00
4.	Modernizacja oczyszczalni ścieków w Gołdapi – dokumentacja.	—	34 959,35
5.	Zakup pompy do przepompowni ścieków w Żelazkach.	—	15 599,52
6.	Zakup pompy Piranha do przepompowni P15 Stadionowa-Jeziorowa.	—	11 402,96
7.	Zakup pompy zatapialnej do przepompowni ścieków Żeromskiego.	—	44 736,18
8.	Zakup pompy – Kośmidry.	—	14 990,00
9.	Zakup tlenomierzy do reaktorów SBR Nr 5–8 (sondy tlenu JUMO).	—	27 400,00
10.	Zakup dmuchaw do OŚ Gołdap i Galwiece.	—	25 970,00
11.	Zakup pojazdu dla monterów – Opel Combo.	—	9 800,00
12.	Bezwykopowa naprawa kanalizacji.	—	64 030,00
RAZEM			371 341,64

Źródło: Opracowanie własne.

W strukturach PWiK sp. z o.o. funkcjonuje również Zakład Przyrodolecznicy i Zakład Górniczy, administrujący Promenadą Zdrojową, tężniami solankowymi, grotą solną, pijalnią wód mineralnych i leczniczych oraz parkiem zdrojowym. Na dzień 31 grudnia 2025 roku zakład zatrudniał 9 osób. W 2025 roku z oferty obiektu skorzystało 43 948 osób, a przychody z oferty handlowej i usługowej wyniosły 614 173,52 zł.

5.8.2. Gospodarka odpadami komunalnymi

Gmina Gołdap zapewnia odbiór i zagospodarowanie odpadów komunalnych na podstawie umów z wyspecjalizowanymi podmiotami. Odbiorem i transportem odpadów zajmowały się PUK s.c. oraz KOMA Ełk sp. z o.o.

W 2025 roku dochody z tytułu opłat za gospodarowanie odpadami komunalnymi wyniosły 5 893 430,58 zł. Łączne wydatki na zakup usług w tym zakresie osiągnęły poziom 5 349 308,01 zł przy planie finansowym 5 543 712,30 zł. Ogólnie, w 2025 roku system gospodarki odpadami w Gminie Gołdap zbilansował się wynikiem 293 103,39 zł.

Tabela 5.12 Plan finansowy i wykonanie wydatków na gospodarkę odpadami komunalnymi w 2025 roku

Dział klasyfikacji		2025 (do grudnia 2025)	
		Plan finansowy	Wykonanie
§4010	Wynagrodzenia osobowe pracowników	154 497,17	153 360,50
§4110	Składki na ubezpieczenia społeczne	29 860,80	29 442,03
§4120	Składki na fundusz pracy	4 255,90	4 178,19
§4040	Dodatkowe wynagrodzenie roczne	10 971,13	10 971,13
§4170	Wynagrodzenie bezosobowe	8 242,70	8 242,70
§4300	Zakup usług pozostałych	5 543 712,30	5 349 308,01
§4430	Różne opłaty i składki	74 460,00	74 460,00

Źródło: Opracowanie własne.

W 2025 roku zebrano łącznie 4 390,45 Mg odpadów komunalnych. W strukturze odpadów największy udział stanowiły odpady niesegregowane, których masa wyniosła 2 313,70 Mg, co odpowiadało 52,7% całego strumienia. Wysoki udział tej frakcji wskazuje na potrzebę dalszego wzmocnienia działań edukacyjnych w zakresie selektywnej zbiórki.

Tabela 5.13 Wykaz zebranych odpadów komunalnych w 2025 roku

Frakcja	Masa [Mg]	Udział [%]
Niesegregowane (zmieszane)	2 313,70	52,7%
Metale i tworzywa sztuczne	773,71	17,6%
Odpady kuchenne biodegradowalne	369,38	8,4%
Papier i tektura	250,28	5,7%
Szkło	230,18	5,2%
Popiół z palenisk domowych	214,16	4,9%
Odpady wielkogabarytowe	175,30	4,0%
Tekstylnia	62,02	1,4%
Zużyte opony	1,64	0,04%
Zużyte urządzenia elektryczne i elektroniczne	0,08	0,002%
łącznie	4 390,45	100%

Źródło: Opracowanie własne.

Łączny koszt odbioru i transportu odpadów komunalnych wyniósł 2 685 685,26 zł brutto, z czego 1 757 949,49 zł przypadło na PUK s.c., a 927 735,77 zł na KOMA Efk sp. z o.o.

Tabela 5.14 Miesięczne koszty zagospodarowania odpadów komunalnych w 2025 roku

Miesiąc	Kwota netto (zł)	Kwota brutto (zł)	Ilość [Mg]
Grudzień	190 044,22	205 247,75	402,48

Miesiąc	Kwota netto (zł)	Kwota brutto (zł)	Ilość [Mg]
Styczeń	151 532,91	163 655,54	353,22
Luty	147 634,93	159 445,72	293,44
Marzec	204 807,54	221 192,15	354,18
Kwiecień	210 880,98	227 751,46	382,4
Maj	189 753,50	204 933,77	346,22
Czerwiec	229 792,42	248 175,81	384,52
Lipiec	202 917,66	219 151,07	372,06
Sierpień	209 014,88	225 736,07	377,66
Wrzesień	257 161,38	277 734,29	403,62
Październik	212 421,26	229 414,96	382,66
Listopad	165 480,18	178 718,59	306,38
Razem:	2 371 441,86	2 561 157,18	4 358,84

Źródło: Opracowanie własne.

Tabela 5.15 Miesięczne koszty odbioru i transportu odpadów komunalnych w 2025 roku

Miesiąc	PUK s.c. (zł brutto)	KOMA sp. z o.o. (zł brutto)	Razem [zł brutto]
Grudzień	158 220,22	93 336,30	251 556,52
Styczeń	143 180,35	74 542,79	217 723,14
Luty	118 477,30	66 552,84	185 030,14
Marzec	141 021,22	79 899,48	220 920,70
Kwiecień	153 404,50	78 149,99	231 554,49
Maj	140 798,95	67 977,68	208 776,63
Czerwiec	155 489,54	79 376,44	234 865,98
Lipiec	152 790,62	75 156,01	227 946,63

Miesiąc	PUK s.c. (zł brutto)	KOMA sp. z o.o. (zł brutto)	Razem [zł brutto]
Sierpień	151 615,80	82 208,09	233 823,89
Wrzesień	157 564,01	95 482,58	253 046,59
Październik	159 447,96	73 370,45	232 818,41
Listopad	125 939,02	61 683,12	187 622,14
Razem:	1 757 949,49	927 735,77	2 685 685,26

Źródło: Opracowanie własne.

W 2025 roku poniesiono również dodatkowe wydatki uzupełniające związane z gospodarką odpadami na łączną kwotę 169 899,74 zł.

Tabela 5.16 Pozostałe wydatki związane z gospodarką odpadami komunalnymi w 2025 roku

Rodzaj wydatku	Kwota [zł]
Składki członkowskie	74 460,00
Monitoring składowisk	15 701,31
Repery pomiarowe	21 525,00
Odbiór odpadów tekstylnych (kwiecień, czerwiec, wrzesień)	43 826,84
Koszenie składowisk	7 321,71
Usunięcie nielegalnego składowiska	7 064,88
Razem	169 899,74

Źródło: Opracowanie własne.

Odbiór odpadów medycznych przeprowadzono sześciokrotnie. Łącznie odebrano 634,70 kg odpadów za kwotę 7 025,83 zł brutto.

Tabela 5.17 Odbiór odpadów medycznych w 2025 roku

Miesiąc	Kwota netto [zł]	Kwota brutto [zł]	Ilość [kg]	Igły i strzykawki [kartony, kg]
Luty	921,00	994,68	89,7	2
Kwiecień	976,40	1 054,51	95,00	2,2
Czerwiec	868,00	937,44	83,2	3
Sierpień	1 208,00	1 304,64	118,4	2
Październik	1 289,00	1 392,12	126,5	2
Grudzień	1 243,00	1 342,44	121,9	2
Razem	6 505,40	7 025,83	634,70	13,2

Źródło: Opracowanie własne.

5.8.3. Utrzymanie dróg gminnych

Drogi na obszarze Gminy Gołdap, których zarządcą jest Burmistrz Gołdapi dzielą się na drogi o kategorii dróg publicznych oraz drogi wewnętrzne. Na dzień 31 grudnia 2025 roku Burmistrz był zarządcą 82,402 km dróg o statusie drogi publicznej oraz ok. 127 km dróg wewnętrznych. Spośród 82,402 km dróg publicznych pozostających w zarządzie gminy 14,923 km znajdowało się na terenie miasta Gołdap, a 67,479 km na obszarze wiejskim. W mieście 8,965 km stanowiły drogi o nawierzchni bitumicznej, 3,050 km drogi z kostki brukowej typu polbruk, a 2,908 km drogi o nawierzchni mieszanej. Na obszarze wiejskim 37,530 km stanowiły drogi gruntowe, 21,119 km drogi o nawierzchni bitumicznej, a 8,830 km drogi o nawierzchni mieszanej.

Łączne wydatki na utrzymanie dróg w 2025 roku wyniosły 2 186 765,32 zł. Środki przeznaczone na remonty dróg, zimowe utrzymanie, prace sezonowe i porządkowe, utrzymanie oznakowania, ekspertyzy techniczne, utrzymanie obiektów mostowych oraz bieżącą obsługę.

Na usługi remontowe wydatkowano 658 207,68 zł. W tej grupie ujęto dostawy kruszywa wraz z rozplantowaniem na drogach gruntowych, naprawy wiat przystankowych, przepustów drogowych i studzienek kanalizacji deszczowej oraz uzupełnianie ubytków w nawierzchniach bitumicznych. Z tej kwoty 141 294,27 zł stanowiły wydatki funduszu sołeckiego przeznaczone głównie na remonty dróg i wiat przystankowych, 504 844,41 zł przeznaczono na remonty dróg gruntowych i bitumicznych, 5 545,00 zł na naprawę studzienek kanalizacji deszczowej, 6 100,00 zł na naprawę przepustów, a 3 724,00 zł na naprawę przystanku autobusowego.

W ramach tych prac zużyto 8 784 Mg kruszywa o frakcji 0-31,5 mm z 50% zawartością kruszywa łamanego, 400 Mg kruszywa o tej samej frakcji z 30% zawartością kruszywa łamanego, 240 Mg pospółki oraz 55,60 Mg kamienia przekruszonego.

Na zimowe utrzymanie dróg wiejskich oraz prace sezonowe wydatkowano 929 383,65 zł. W tej kwocie 4 034,53 zł stanowiły wydatki funduszu sołeckiego przeznaczone na wycinkę zakrzaczeń i oznakowanie pionowe, 494 643,20 zł przeznaczono na zimowe utrzymanie dróg, placów i parkingów w sezonach 2024/2025 oraz 2025/2026, 4 196,40 zł na interwencyjne usuwanie zapadnięć i uskoków na drogach i chodnikach, 920,00 zł na usługi geodezyjne, 6 078,00 zł na montaż barier energochłonnych i ochronnych, 49 073,12 zł na oznakowanie poziome i pionowe, 38 216,72 zł na ekspertyzy techniczne obiektów mostowych oraz przeglądy techniczne dróg i obiektów mostowych, 12 500,00 zł na konserwację obiektu mostowego, 80 971,24 zł na koszenie poboczy na obszarze wiejskim, 682,04 zł na usługi montażowe i dostawcze, 34 605,00 zł na odtworzenie drogi i prace konserwacyjne w Grabowie, Babkach i Pietraszach, 22 700,00 zł na wykonanie lub odtworzenie przepustów, 78 590,00 zł na ścinę poboczy i czyszczenie rowów przydrożnych oraz 102 173,00 zł na usunięcie zakrzaczeń i drzew przydrożnych.

W ramach tej grupy wydatkowej wykonano mechaniczną ścinę poboczy na powierzchni 34 894,00 m², wycinkę zakrzaczeń na powierzchni ponad 35 000,00 m², czyszczenie rowów na długości 129,3 mb oraz koszenie poboczy na długości 570,22 km.

Na bieżącą obsługę prac drogowych przeznaczono 5 033,16 zł na abonament systemów GPS wykorzystywanych przy sprzęcie pracującym na drogach, 11 064,33 zł na zakup worków do sprzątania ulic i wkładów do koszy ulicznych oraz 2 284,04 zł na zakup farb drogowych i książek obiektów budowlanych.

Na zimowe utrzymanie dróg miejskich, sprzątanie ulic oraz odbiór i zagospodarowanie odpadów wydatkowano 580 252,54 zł. W tej kwocie 167 699,88 zł przeznaczono na odbiór, transport i zagospodarowanie odpadów z koszy ulicznych zlokalizowanych przy drogach na terenie miasta Gołdap, 50 854,95 zł na odbiór i zagospodarowanie odpadów pochodzących ze sprzątania ulic, dróg, chodników i przydrożnych skwerów, 293 652,28 zł na zimowe utrzymanie ulic, placów i parkingów w sezonach 2024/2025 oraz 2025/2026, 53 734,65 zł na zamykanie ulic, dróg i chodników oraz 14 310,78 zł na usługi dostawcze i transportowe, zatrudnienie w ramach CIS oraz montaż koszy ulicznych.

Struktura sieci drogowej wskazywała, że największe potrzeby utrzymaniowe dotyczyły obszaru wiejskiego, gdzie dominowały drogi gruntowe i mieszane. Wykonane prace obejmowały remonty nawierzchni, utrzymanie przejezdności dróg, poprawę odwodnienia, utrzymanie poboczy i oznakowania oraz działania związane z bezpieczeństwem użytkowników.

5.8.4. Tereny zielone

Wydatki na utrzymanie terenów zielonych wyniosły łącznie 453 231,37 zł. Największą pozycję stanowiła usługa utrzymania zieleni miejskiej i parkowej wraz z wycinką drzew oraz ekspertyzami ornitologicznymi i dendrologicznymi w kwocie 350 282,73 zł.

Tabela 5.18 Wydatki na utrzymanie terenów zielonych w 2025 roku

Rodzaj usługi / zakupu	Kwota [zł]
Usługa utrzymania terenów zieleni miejskiej i parkowej, wycinka drzew, cięcia pielęgnacyjne i sanitarne, ekspertyzy ornitologiczne i dendrologiczne.	350 282,73
Realizacja zadania „Wzbogacenie zieleni w parku w centrum Gołdapi” (Niebiesko-Zielone Granty dla Warmii i Mazur).	59 400,00
Zakup sprzętu, paliwa, roślin na rabaty kwiatowe oraz drzew na nasadzenia.	43 548,64
Razem	453 231,37

Źródło: Opracowanie własne.

5.8.5. Cmentarze komunalne

Od 2022 roku Urząd Miejski w Gołdapi samodzielnie administruje czterema cmentarzami komunalnymi: przy ul. Gumbińskiej, ul. Zadumy, ul. Cmentarnej oraz w Grabowie. W 2025 roku odbyło się 201 pochówków, w tym 176 na cmentarzach przy ul. Zadumy i Gumbińskiej oraz 25 w Grabowie. Dochody z tytułu pochówków, rezerwacji, odnowień grobów oraz udostępniania sal wyniosły 301 198,08 zł.

Łączne wydatki na utrzymanie cmentarzy, bez kosztów zatrudnienia, wyniosły 272 194,25 zł.

Tabela 5.19 Wydatki na utrzymanie cmentarzy komunalnych w 2025 roku

Kategoria wydatków	Szczegóły	2025 rok [zł]
Zakup materiałów i wyposażenia	Paliwo, środki czystości, materiały biurowe, traktorek z oprzyrządowaniem, zamiatarka	35 155,38
Zakup usług pozostałych	Odbiór odpadów, dzierżawa kontenerów, zagospodarowanie, przeglądy techniczne, serwis kotła, usługi hydrauliczne i dekarские	148 163,14
Zakup energii i wody	Energia elektryczna, woda	41 888,23
Inwestycje	System kompensacji mocy biernej + zakup pojazdu (Dacia Duster)	46 987,50
Razem (bez kosztów zatrudnienia)		272 194,25

Źródło: Opracowanie własne.

5.9. Ochrona środowiska i ochrona zwierząt

5.9.1. Likwidacja barszczu Sosnowskiego

W 2025 roku zrealizowano zadanie polegające na zwalczaniu barszczu Sosnowskiego o łącznej wartości 19 440,00 zł. Zadanie zostało sfinansowane z dotacji w wysokości 15 552,00 zł oraz środków własnych w wysokości 3 888,00 zł.

5.9.2. Przydomowe oczyszczalnie ścieków

W 2025 roku zrealizowano 5 przydomowych oczyszczalni ścieków, udzielając dotacji w łącznej wysokości 15 000,00 zł. Zadanie służyło poprawie warunków sanitarnych na obszarach, gdzie budowa sieci kanalizacyjnej nie jest możliwa lub uzasadniona ekonomicznie.

5.9.3. Program Czyste Powietrze

Gmina Gołdap prowadziła Punkt Konsultacyjno-Informacyjny programu „Czyste Powietrze”, czynny w poniedziałki w godz. 11:00–16:00 oraz w czwartki w godz. 8:00–13:00. W 2025 roku punkt przepracował 520 godzin, udzielił 745 konsultacji, przeprowadził 64 wizyty u mieszkańców, złożył 29 wniosków o dofinansowanie oraz zorganizował 3 spotkania informacyjne. Rozdano również 400 ulotek i przeprowadzono 2 kampanie edukacyjno-informacyjne.

Tabela 5.21 Działalność Punktu Konsultacyjno-Informacyjnego „Czyste Powietrze” w 2025 roku

Lp.	Wskaźnik działalności	Wartość	Uwagi
1.	Czas pracy punktu [godz.].	520	Pn. 11:00–16:00, Czw. 8:00–13:00
2.	Udzielone konsultacje.	745	Telefoniczne i osobiste
3.	Złożone wnioski o dofinansowanie.	29	Za pośrednictwem punktu
4.	Wizyty u mieszkańców.	64	—
5.	Spotkania informacyjne.	3	Maj, lipiec, grudzień 2025
6.	Rozdane ulotki [szt.].	400	—
7.	Działania edukacyjne i informacyjne (kampanie).	2	Radio 5, portal gołdap.info (IV kw.)

Źródło: Opracowanie własne.

Od początku realizacji programu do końca 2025 roku w naborze I rozliczono i wypłacono 345 964,01 zł dla 21 wnioskodawców. W naborze II zrealizowano przedsięwzięcia o łącznej wartości 1 126 745,99 zł dla 49 wnioskodawców.

Do najważniejszych barier ograniczających aktywność mieszkańców należały nieuregulowane postępowania spadkowe, obawy związane z sytuacją geopolityczną i odejściem od paliw stałych oraz trudności formalne przy rozliczaniu wniosków o płatność. Gmina planuje kontynuację działań informacyjnych i doradczych w 2026 roku.

5.9.4. Usuwanie azbestu

W 2025 roku usunięto azbest z 50 nieruchomości, a łączna masa usuniętych wyrobów wyniosła 115,540 Mg. Zadanie realizowano w dwóch trybach: dla gospodarstw rolnych oraz dla pozostałych nieruchomości.

Tabela 5.22 Ilość usuniętego azbestu w 2025 roku

Lp.	Gmina	Liczba nieruchomości, z których został usunięty azbest	Ilość usuniętego azbestu w Mg	Nazwa programu dofinansowania	Nazwa zadania
1.	Gmina Gołdap	5	23,840	„Ogólnopolski program finansowania usuwania wyrobów zawierających azbest”. Część 2: "Przedsięwzięcia w zakresie zbierania, transportu oraz unieszkodliwiania odpadów zawierających azbest realizowane w gospodarstwach rolnych"	Usuwanie wyrobów azbestowych z terenu Gminy Gołdap
2.	Gmina Gołdap	45	91,700	„Ogólnopolski program finansowania usuwania wyrobów zawierający azbest”.	Usuwanie wyrobów azbestowych z terenu Gminy Gołdap

Źródło: Opracowanie własne.

5.9.5. Ochrona zwierząt i przeciwdziałanie bezdomności

Gmina Gołdap realizuje ustawowy obowiązek zapobiegania bezdomności zwierząt. W 2025 roku zawarto umowę z USTiWN J. Brzeziński na 75 miejsc w schronisku, a koszt utrzymania psów wyniósł 293 943,84 zł. Do schroniska przyjęto 29 psów, do adopcji przekazano 14, właścicielom wydano 7, natomiast 11 zwierząt uśpiono ze względów zdrowotnych.

W ramach programu wykonano usługi weterynaryjne poprzez 374 zabiegi sterylizacji lub kastracji oraz 380 czipowań, a wydatki na ten cel wyniosły 148 460,00 zł. Liczba interwencji drogowych z udziałem zwierząt bezdomnych spadła z 27 w 2024 roku do 13 w 2025 roku, co może wskazywać na pozytywny efekt prowadzonych działań. Łączny koszt realizacji wszystkich zadań z zakresu ochrony zwierząt w 2025 roku wyniósł 478 618,07 zł brutto.

Tabela 5.23 Realizacja programu sterylizacji i czipowania zwierząt w latach 2022–2025

Zabieg / wskaźnik	2022	2023	2024	2025
Sterylizacja/kastracja [szt.]	337	344	432	374
Czipowanie [szt.]	308	338	416	380
Usypianie ślepych miotów [szt.]	11	25	19	12
Interwencje drogowe z udziałem zwierząt [szt.]	41	40	27	13
Wydatki na zabiegi [zł]	78 075	100 491	136 989	148 460

Źródło: Opracowanie własne.

Uzupełnieniem działań na rzecz zwierząt był zakup i dystrybucja 1 260 kg suchej karmy dla kotów wolno żyjących o wartości 7 405,00 zł oraz realizacja 3 zajęć edukacyjnych w szkołach, których koszt wyniósł 240,00 zł.

5.9.6. Realizacja wniosku „Cyberbezpieczny Samorząd”

W 2024 roku Gmina Gołdap przystąpiła do realizacji projektu grantowego „Cyberbezpieczny Samorząd” o numerze FERC.02.02-CS.01-001/23. Umowa o powierzenie grantu nr FERC.02.02-CS.01-001/23/2436/FERC.02.02-CS.01-001/23/2024 została podpisana 16 lipca 2024 roku w ramach programu Fundusze Europejskie na Rozwój Cyfrowy 2021–2027 (FERC), Priorytet II „Zaawansowane usługi cyfrowe”, Działanie 2.2 „Wzmocnienie krajowego systemu cyberbezpieczeństwa”.

Wartość grantu wyniosła 850 000,00 zł, z czego 697 000,00 zł stanowiły środki Unii Europejskiej, natomiast 153 000,00 zł pochodziły z budżetu państwa. Dofinansowanie objęło 100% wydatków

kwalifikowanych. Środki z tytułu przyznanego grantu zostały przekazane na rachunek Gminy Gołdap w grudniu 2024 roku.

Projekt był ukierunkowany na podniesienie poziomu cyberbezpieczeństwa w jednostkach organizacyjnych gminy, w szczególności poprzez zwiększenie odporności na zagrożenia oraz wzmocnienie zdolności do zapobiegania incydentom w systemach informacyjnych i reagowania na nie. Wsparciem objęto Urząd Miejski w Gołdapi, Ośrodek Pomocy Społecznej w Gołdapi, Ośrodek Sportu i Rekreacji w Gołdapi, szkoły podstawowe oraz Przedszkole Samorządowe w Gołdapi.

W 2025 roku kontynuowano realizację przedsięwzięcia, w ramach którego dokonano zakupu infrastruktury informatycznej i zabezpieczającej. Zakup obejmował m.in. sprzęt serwerowy, macierze dyskowe, oprogramowanie do wirtualizacji i wykonywania kopii zapasowych oraz urządzenia typu UTM dla Urzędu Miejskiego w Gołdapi i Ośrodka Pomocy Społecznej w Gołdapi. Łączna wartość tych zakupów wyniosła 424 000,00 zł.

6. Oświata i edukacja

W 2025 roku szkołom i placówkom oświatowym zapewniono warunki niezbędne do ich funkcjonowania, w tym bezpieczne i higieniczne warunki nauki, wychowania i opieki. Organizację pracy dostosowywano do potrzeb dzieci i młodzieży objętych kształceniem specjalnym, umożliwiając stosowanie odpowiednich form nauki oraz metod pracy. Prowadzono również remonty oraz zadania inwestycyjne służące poprawie infrastruktury oświatowej, a placówkom zapewniono kompleksową obsługę administracyjną, prawną, finansową i organizacyjną.

W 2025 roku Gmina Gołdap pełniła funkcję organu prowadzącego wobec ośmiu placówek oświatowych działających na jej terenie.

Tabela 6.1 Placówki oświatowe prowadzone przez Gminę Gołdap w 2025 roku

Nazwa placówki	Dyrektor
Przedszkole Samorządowe Nr 1 w Gołdapi	Anna Budzińska
Szkoła Podstawowa Nr 1 z Oddziałami Integracyjnymi im. Mikołaja Kopernika w Gołdapi	Sylwia Ostrowska
Szkoła Podstawowa Nr 2 im. Marszałka Józefa Piłsudskiego w Gołdapi	Iwona Poreda
Szkoła Podstawowa Nr 3 im. Tadeusza Kościuszki w Gołdapi	Leszek Retel

Nazwa placówki	Dyrektor
Szkoła Podstawowa Nr 5 im. Noblistów Polskich w Gołdapi	Bożena Kalinowska
Szkoła Podstawowa w Pogorzeli	Monika Wojtala-Taudul
Szkoła Podstawowa im. Michała Kajki w Grabowie	Irena Łobacz
Szkoła Podstawowa w Galwieciach	Monika Grzeszczuk

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych Urzędu Miejskiego w Gołdapi.

Na terenie gminy funkcjonowały również placówki publiczne i niepubliczne prowadzone przez inne podmioty. Według stanu na 30 września 2025 roku do wszystkich placówek oświatowych działających na terenie gminy uczęszczało łącznie 2 349 uczniów i wychowanków.

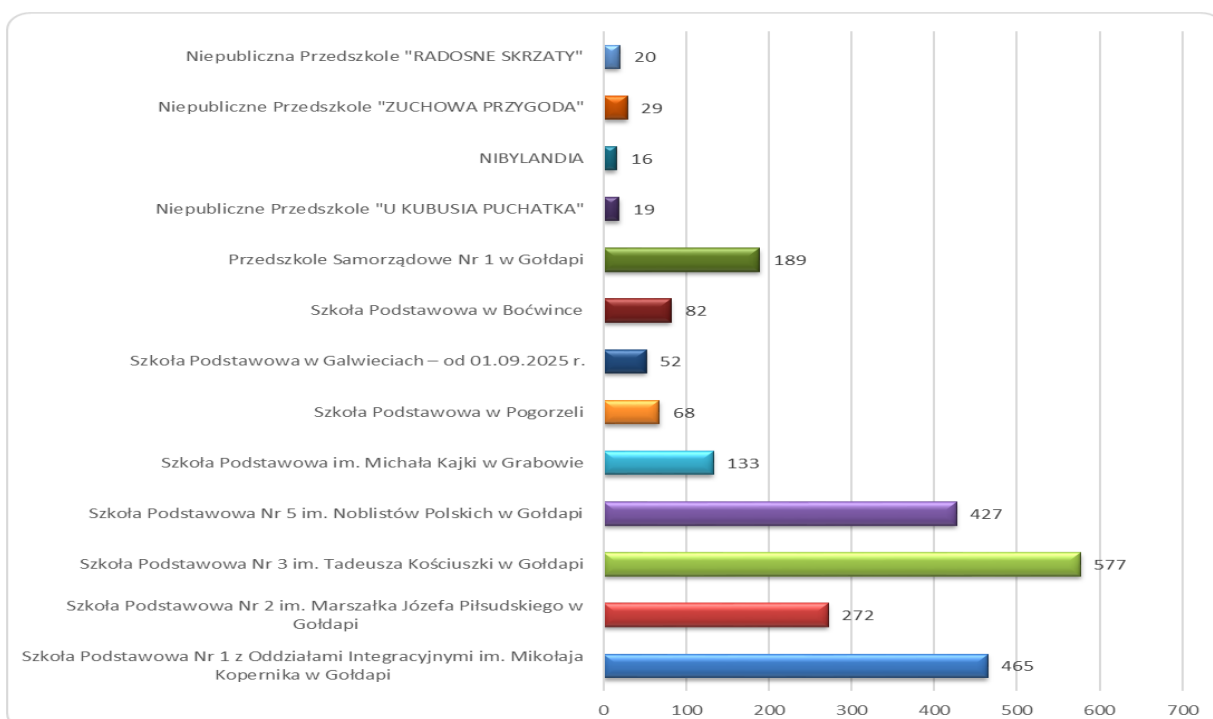
Tabela 6.2 Liczba uczniów i wychowanków w roku szkolnym 2025/2026 w dniu 30.09.2025 roku

Nazwa szkoły / placówki	Liczba uczniów/wychowanków ogółem
Szkoła Podstawowa Nr 1 z Oddziałami Integracyjnymi im. Mikołaja Kopernika w Gołdapi	465
Szkoła Podstawowa Nr 2 im. Marszałka Józefa Piłsudskiego w Gołdapi	272
Szkoła Podstawowa Nr 3 im. Tadeusza Kościuszki w Gołdapi	577
Szkoła Podstawowa Nr 5 im. Noblistów Polskich w Gołdapi	427
Szkoła Podstawowa im. Michała Kajki w Grabowie	133
Szkoła Podstawowa w Pogorzeli	68
Szkoła Podstawowa w Galwieciach	52
Szkoła Podstawowa w Boćwinie	82
Przedszkole Samorządowe Nr 1 w Gołdapi	189
Niepubliczne Przedszkole "U KUBUSIA PUCHATKA"	19

Nazwa szkoły / placówki	Liczba uczniów/wychowanków ogółem
NIBYLANDIA	16
Niepubliczne Przedszkole "ZUCHOWA PRZYGODA"	29
Niepubliczna Przedszkole "RADOSNE SKRZATY"	20
Razem	2 349

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych Urzędu Miejskiego w Gołdapi.

Wykres 6.1 Liczba uczniów i wychowanków w roku szkolnym 2025/2026 w dniu 30.09.2025 roku



Źródło: Opracowanie własne.

W 2025 roku łączna wartość remontów i inwestycji w placówkach oświatowych wyniosła 482 755,97 zł i została w całości sfinansowana ze środków własnych Gminy. Najwyższe nakłady odnotowano w Szkole Podstawowej Nr 2 im. Marszałka Józefa Piłsudskiego w Gołdapi, gdzie wydatki wyniosły 329 759,57 zł. Znaczące nakłady poniesiono również w Szkole Podstawowej w Pogorzeli, gdzie wydatki osiągnęły

74 574,80 zł, oraz w Szkole Podstawowej Nr 1 z Oddziałami Integracyjnymi im. Mikołaja Kopernika w Gołdapi, gdzie wyniosły 47 381,25 zł.

Tabela 6.3 Remonty i inwestycje w 2025 roku

Placówka	Środki własne gminy (zł)	Razem (zł)
Szkoła Podstawowa Nr 1 z Oddziałami Integracyjnymi im. Mikołaja Kopernika w Gołdapi	47 381,25	47 381,25
Szkoła Podstawowa Nr 2 im. Marszałka Józefa Piłsudskiego w Gołdapi	329 759,57	329 759,57
Szkoła Podstawowa Nr 3 im. Tadeusza Kościuszki w Gołdapi	6 490,91	6 490,91
Szkoła Podstawowa Nr 5 im. Noblistów Polskich w Gołdapi	13 216,33	13 216,33
Szkoła Podstawowa im. Michała Kajki w Grabowie	6 415,90	6 415,90
Szkoła Podstawowa w Pogorzeli	74 574,80	74 574,80
Szkoła Podstawowa w Galweciach – od 01.09.2025 roku	32,22	32,22
Przedszkole Samorządowe Nr 1 w Gołdapi	4 884,99	4 884,99
Razem	482 755,97	482 755,97

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych Urzędu Miejskiego w Gołdapi.

Łączne wydatki szkół podstawowych, bez projektów i kosztów funkcjonowania kuchni, wyniosły 29 770 745,74 zł. Przy liczbie 1 624 uczniów oznacza to średni roczny koszt utrzymania jednego ucznia na poziomie 18 331,74 zł. Najwyższy koszt jednostkowy wystąpił w Szkole Podstawowej w Pogorzeli i wyniósł 40 500,04 zł na ucznia rocznie. Wysokie wartości odnotowano również w Szkole Podstawowej w Galweciach oraz w Szkole Podstawowej im. Michała Kajki w Grabowie. Najniższy koszt utrzymania ucznia wykazano w Szkole Podstawowej Nr 5 im. Noblistów Polskich w Gołdapi.

Tabela 6.4 Koszt utrzymania ucznia w 2025 roku

Placówka	Wydatki bez projektów i kuchni (zł)	Liczba uczniów	Koszt na 1 ucznia rocznie (zł)
Szkoła Podstawowa Nr 1 z Oddziałami Integracyjnymi im. Mikołaja Kopernika w Gołdapi	6 685 989,26	405	16 508,62
Szkoła Podstawowa Nr 2 im. Marszałka Józefa Piłsudskiego w Gołdapi	4 795 556,68	227	21 125,80

Placówka	Wydatki bez projektów i kuchni (zł)	Liczba uczniów	Koszt na 1 ucznia rocznie (zł)
Szkoła Podstawowa Nr 3 im. Tadeusza Kościuszki w Gołdapi	7 655 591,81	455	16 825,48
Szkoła Podstawowa Nr 5 im. Noblistów Polskich w Gołdapi	4 998 249,83	352	14 199,57
Szkoła Podstawowa im. Michała Kajki w Grabowie	2 987 269,21	93	32 121,17
Szkoła Podstawowa w Pogorzeli	2 146 502,31	53	40 500,04
Szkoła Podstawowa w Galweciach – od 1 września 2025 r.	501 586,64	39	38 583,59
Razem / średnio	29 770 745,74	1 624	18 331,74

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych Urzędu Miejskiego w Gołdapi.

Łączne wydatki na wychowanie przedszkolne, bez projektów i kosztów funkcjonowania kuchni, wyniosły 8 649 669,67 zł. Przy liczbie 559 wychowanków średni roczny koszt utrzymania jednego wychowanka wyniósł 15 473,47 zł. Najwyższy koszt jednostkowy odnotowano w Szkole Podstawowej w Pogorzeli, a kolejne wysokie wartości wystąpiły w Szkole Podstawowej im. Michała Kajki w Grabowie oraz w Przedszkolu Samorządowym Nr 1 w Gołdapi. Najniższy koszt utrzymania wychowanka wykazano w Szkole Podstawowej Nr 2 im. Marszałka Józefa Piłsudskiego w Gołdapi.

Tabela 6.5 Koszt utrzymania wychowanka w 2025 roku

Placówka	Wydatki bez projektów i kuchni (zł)	Liczba wychowanków	Koszt na 1 wychowanka rocznie (zł)
Szkoła Podstawowa Nr 1 z Oddziałami Integracyjnymi im. M. Kopernika w Gołdapi	714 174,29	60	11 902,90
Szkoła Podstawowa Nr 2 im. Marszałka Józefa Piłsudskiego w Gołdapi	533 081,93	45	11 846,27
Szkoła Podstawowa Nr 3 im. Tadeusza Kościuszki w Gołdapi	1 831 567,76	122	15 012,85

Placówka	Wydatki bez projektów i kuchni (zł)	Liczba wychowanków	Koszt na 1 wychowanka rocznie (zł)
Szkoła Podstawowa Nr 5 im. Noblistów Polskich w Gołdapi	1 246 525,36	75	16 620,34
Szkoła Podstawowa im. Michała Kajki w Grabowie	687 183,40	40	17 179,59
Szkoła Podstawowa w Pogorzeli	350 341,52	15	23 356,10
Szkoła Podstawowa w Galweciach – od 01.09.2025 r.	64 456,03	13	14 874,47
Przedszkole Samorządowe Nr 1 w Gołdapi	3 222 339,38	189	17 049,41
Razem / średnio	8 649 669,67	559	15 473,47

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych Urzędu Miejskiego w Gołdapi.

Na działalność stołówek szkolnych i przedszkolnych w 2025 roku poniesiono wydatki w łącznej wysokości 1 514 326,64 zł. Średnio przygotowywano 1 238 posiłków dziennie, a przeciętny koszt przygotowania jednego posiłku wyniósł 6 zł. Najwyższe wydatki poniesiono w Przedszkolu Samorządowym Nr 1 w Gołdapi oraz w Szkole Podstawowej Nr 3 im. Tadeusza Kościuszki w Gołdapi.

Tabela 6.6 Koszt przygotowania posiłku w 2025 roku

Placówka	Wydatki poniesione na stołówki w 2025 roku (zł)	Liczba przygotowywanych posiłków średnio dziennie	Koszt przygotowania 1 posiłku dziennie (zł)
Szkoła Podstawowa Nr 3 im. Tadeusza Kościuszki w Gołdapi	591 209,79	415	7
Szkoła Podstawowa w Grabowie	340 630,89	303	5
Przedszkole Samorządowe Nr 1 w Gołdapi	582 485,96	520	5
Razem	1 514 326,64	1 238	6

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych Urzędu Miejskiego w Gołdapi.

W 2025 roku łączna wartość projektów realizowanych w placówkach oświatowych wyniosła 1 572 030,91 zł. Największą część stanowiły działania realizowane w ramach programu Erasmus+.

których wartość wyniosła 1 176 311,69 zł. W ramach projektu „Młodzi kreatywni” wykazano 375 358,59 zł, natomiast w projekcie „Uniwersytet Ludowy Pogranicza” 20 360,63 zł.

Tabela 6.7 Projekty realizowane w 2025 roku

Placówka	ERASMUS+ (zł)	Młodzi kreatywni (zł)	Uniwersytet Ludowy Pogranicza (zł)
Szkoła Podstawowa Nr 1 z Oddziałami Integracyjnymi im. Mikołaja Kopernika w Gołdapi	273 855,99	76 199,03	0,00
Szkoła Podstawowa Nr 2 im. Marszałka Józefa Piłsudskiego w Gołdapi	229 341,96	100 685,83	0,00
Szkoła Podstawowa Nr 3 im. Tadeusza Kościuszki w Gołdapi	215 055,10	88 134,37	20 360,63
Szkoła Podstawowa Nr 5 im. Noblistów Polskich w Gołdapi	234 903,59	54 550,96	0,00
Szkoła Podstawowa im. Michała Kajki w Grabowie	0,00	11 824,93	0,00
Szkoła Podstawowa w Pogorzeli	223 155,05	43 963,47	0,00
Szkoła Podstawowa w Galwiciach – od 1 września 2025 roku	0,00	0,00	0,00
Razem	1 176 311,69	375 358,59	20 360,63

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych Urzędu Miejskiego w Gołdapi.

W 2025 roku kwota potrzeb oświatowych wyliczona dla wszystkich ujętych placówek wyniosła 31 879 245,00 zł, natomiast kwota rezerwy z tytułu wzrostu zadań oświatowych wyniosła 7 648 263,00 zł. Zestawienie obejmuje zarówno placówki prowadzone przez Gminę Gołdap, jak i placówki dotowane.

Tabela 6.8 Podział potrzeb oświatowych na rok 2025

LP	Nazwa placówki	Liczba dzieci przyjęta przez MEN	Wyliczona przez MEN kwota potrzeb oświatowych na placówkę	Kwota dotacji wyplacona placówkom w 2025
1.	Szkoła Podstawowa Nr 1 z Oddziałami	397,23	6 295 510	0

LP	Nazwa placówki	Liczba dzieci przyjęta przez MEN	Wyliczona przez MEN kwota potrzeb oświatowych na placówkę	Kwota dotacji wypłacona placówkom w 2025
	Integracyjnymi im. Mikołaja Kopernika			
2.	Szkoła Podstawowa Nr 2 im. Marszałka Józefa Piłsudskiego w Gołdapi	214,22	3 888 577	0
3.	Szkoła Podstawowa Nr 3 im. Tadeusza Kościuszki w Gołdapi	497,34	7 041 923	0
4.	Szkoła Podstawowa Nr 5 im. Noblistów Polskich w Gołdapi	319,72	4 752 913	0
5.	Szkoła Podstawowa w Grabowie	111,96	2 565 451	0
6.	Szkoła Podstawowa w Pogorzeli	51,67	1 324 767	0
7.	Przedszkole Samorządowe Nr 1 w Gołdapi	194	1 613 296	0
8.	Szkoła Podstawowa w Galweciach (DO 30.08.2025 SZKOŁA PROWADZONA PRZEZ FRRG - OD 01.09.2025 SZKOŁA GMINNA)	36,60	987 517	1 149 579,33
9.	Szkoła Podstawowa w Boćwinie	49,52	1 404 135	2 823 488,60
10.	Przedszkole Niepubliczne U KUBUSIA PUCHATKA w Gołdapi	41	419 685	359 718,57
11.	Przedszkole Niepubliczne ZUCHOWA PRZYGODA w Gołdapi	34	1 213 368	2 648 324,97
12.	Przedszkole Niepubliczne RADOSNE SKRZATY w Gołdapi	18	224 887	486 389,86
13.	Punkt Przedszkolny NIBYLANDIA	24	147 216	180 761,67
RAZEM		1 989,26	31 879 245	7 648 263

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych Urzędu Miejskiego w Gołdapi.

Uzupełnieniem działań edukacyjnych były przedsięwzięcia z zakresu ochrony zdrowia i wsparcia społecznego skierowane do dzieci i młodzieży. W 2025 roku liczba dzieci i młodzieży objętych świadczeniami stomatologicznymi wyniosła 1 143 w szkolnym gabinecie stomatologicznym w Szkole Podstawowej Nr 5 w Gołdapi oraz 399 w Grabowie. Zawarto również jedną umowę na realizację zadania publicznego, a łączna kwota przyznanej dotacji wyniosła 120 000,00 zł.

Tabela 6.9 Wybrane działania prozdrowotne i społeczne w 2025 roku

Pozycja	Wartość
Świadczenia stomatologiczne w szkolnym gabinecie SP Nr 5	1 143
Świadczenia stomatologiczne dla uczniów SP w Grabowie	399
Liczba ogłoszonych konkursów ofert	1
Liczba podpisanych umów	1
łączna kwota przyznanych dotacji (zł)	120 000

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych Urzędu Miejskiego w Gołdapi.

7. Strategie, projekty i partnerstwa Gminy Gołdap w 2025 roku

W 2025 roku Gmina Gołdap uczestniczyła w działaniach strategicznych, projektowych i partnerskich realizowanych zarówno na poziomie ponadlokalnym, jak i międzynarodowym. Aktywność gminy obejmowała udział w porozumieniach terytorialnych, projektach współfinansowanych ze środków europejskich, współpracę z partnerami zagranicznymi, organizacjami pozarządowymi oraz uczestnictwo w krajowych i międzynarodowych sieciach samorządowych.

Działania te były prowadzone w oparciu o istniejące partnerstwa instytucjonalne oraz członkostwo gminy w stowarzyszeniach i organizacjach wspierających rozwój lokalny, współpracę międzygminną, turystykę, uzdrowiska, sport oraz wymianę doświadczeń samorządowych. Istotnym elementem tej aktywności był udział Gminy Gołdap w inicjatywach dotyczących obszaru Pogranicza, obszaru EGO oraz sieci Cittaslow.

7.1. Wsparcie Pogranicza

W ramach współpracy prowadzonej przez Stowarzyszenie Warmińsko-Mazurskich Samorządów Pogranicza kontynuowano przygotowanie i wdrażanie przedsięwzięć wynikających z porozumienia terytorialnego podpisanego z Województwem Warmińsko-Mazurskim w styczniu 2024 roku. Porozumienie obejmowało cztery przedsięwzięcia strategiczne planowane do realizacji w ramach programu regionalnego „Fundusze Europejskie dla Warmii i Mazur 2021–2027”.

Gmina Gołdap uczestniczyła w przygotowaniu i realizacji projektów „Młodzi kreatywni”, „Uniwersytet Ludowy Pogranicza” oraz „Zielone Pogranicze”. Projekt „Młodzi Kreatywni” miał charakter edukacyjny i był skierowany do dzieci, młodzieży szkolnej oraz nauczycieli z obszaru gmin Pogranicza, w celu podniesienia kompetencji oraz upowszechniania aktywnych metod nauczania. Z kolei projekt „Uniwersytet Ludowy Pogranicza” był realizowany w ramach Priorytetu 6 „Edukacja i kompetencje EFS+”, Działania 6.5 „Edukacja przez całe życie”.

Celem projektu „Uniwersytet Ludowy Pogranicza” było zwiększenie dostępu do wysokiej jakości oferty edukacyjnej dla osób dorosłych z terenu 12 gmin Pogranicza, co miało prowadzić do wzrostu kompetencji osobistych, społecznych, zawodowych, obywatelskich i rodzicielskich. W części dotyczącej Gminy Gołdap zaplanowano zajęcia z zakresu kompetencji osobistych, zdrowia i jakości życia, kompetencji społecznych i obywatelskich, kompetencji zawodowych, kompetencji rodzicielskich i opiekuńczych, zielonych kompetencji, a także organizację Festiwalu Edukacji.

Realizatorem projektu był Urząd Miejski w Barcianach, a partnerami: gminy Lelkowo, Braniewo, Górowo Iławeckie, Sępole, Srokowo, Węgorzewo, Pozezdrze, Budry, Banie Mazurskie, Dubeninki i Gołdap, a także ESWIP oraz Stowarzyszenie Warmińsko-Mazurskich Samorządów Pogranicza. Okres realizacji projektu obejmował czas od 1 kwietnia 2025 roku do 30 września 2026 roku, natomiast okres realizacji LOWE w Gołdapi – od 1 lipca 2025 roku do 30 czerwca 2026 roku. Całkowita wartość projektu wyniosła 4 040 824,00 zł, w tym dofinansowanie 3 279 684,00 zł. Po stronie Gminy Gołdap zaplanowano wydatki w wysokości 235 740,00 zł, w tym 174 960,00 zł dofinansowania.

Projekt „Zielone pogranicze” obejmował inwestycje związane z termomodernizacją budynków użyteczności publicznej w gminach Pogranicza. W materiale źródłowym wskazano, że szczegółowe dane dotyczące tego przedsięwzięcia wymagały jeszcze uzupełnienia.

7.2. Ponadlokalne strategie

Gmina Gołdap uczestniczyła również w działaniach prowadzonych w ramach Strategii ponadlokalnej obszaru EGO. Stowarzyszenie „EGO Kraina Bociana” podpisało 15 stycznia 2024 roku z Województwem Warmińsko-Mazurskim porozumienie terytorialne dotyczące realizacji przedsięwzięć o znaczeniu strategicznym w ramach programu „Fundusze Europejskie dla Warmii i Mazur 2021–2027”.

W ramach tego porozumienia realizowano projekt strategiczny „Z bocianem przez EGO! – utworzenie subregionalnego szlaku rowerowego”. W przekazanym materiale zaznaczono, że szczegółowe dane dotyczące udziału Gminy Gołdap w tym przedsięwzięciu wymagały uzupełnienia.

Gmina uczestniczyła także w działaniach związanych z dokumentem „Miasta dobrego życia 2030. Program rozwoju miast sieci Cittaslow województwa warmińsko-mazurskiego”. Podstawę tych działań stanowiło porozumienie terytorialne podpisane 26 listopada 2024 roku pomiędzy Stowarzyszeniem „Polskie Miasta Cittaslow” a Województwem Warmińsko-Mazurskim, dotyczące realizacji przedsięwzięć priorytetowych dla rozwoju województwa w ramach programu regionalnego na lata 2021–2027.

7.3. Projekty partnerskie

W 2025 r. rozpoczęto realizację projektu „Partnerstwo uzdrowisk dla rozwoju pogranicza” (LTPL00355 – Health resorts)(LTPL00355 – Health resorts) w ramach Programu Współpracy Transgranicznej Interreg VI-A Litwa–Polska 2021–2027. Projekt należał do grupy operacji o znaczeniu strategicznym w programie i dotyczył zrównoważonego rozwoju turystyki uzdrowiskowej na pograniczu polsko-litewskim poprzez budowę wspólnej marki uzdrowisk oraz poprawę infrastruktury turystyki publicznej.

Okres realizacji projektu wyznaczono od 1 lutego 2025 roku do 31 stycznia 2028 roku. Całkowity budżet projektu wyniósł 7 412 986,51 euro, w tym dofinansowanie z Unii Europejskiej – 5 930 389,20 euro. Partnerami projektu były: Gmina Gołdap, Gmina Miasto Augustów, Administracja Miasta Druskienniki oraz Dom Kultury w Gołdapi, natomiast partnerami stowarzyszonymi – Gmina Supraśl i Administracja Miasta Birsztany.

W ramach projektu zaplanowano opracowanie wspólnej strategii marki i promocji uzdrowisk na pograniczu polsko-litewskim, realizację wspólnych działań promocyjnych oraz stworzenie ogólnodostępnej infrastruktury uzdrowiskowej w trzech miastach partnerskich. Projekt stanowił

pierwsze tego rodzaju przedsięwzięcie współpracy pomiędzy miejscowościami uzdrowiskowymi na pograniczu polsko-litewskim.

7.4. Współpraca międzynarodowa

W 2025 r. Gmina Gołdap realizowała również działania w zakresie współpracy międzynarodowej. W dniach 15–18 maja 2025 roku odbyła się w Gołdapi wizyta studyjna delegacji miasta Stade w ramach projektu „Gołdap – Stade. Rozwój partnerskiej współpracy miast”, dofinansowanego kwotą 8 000,00 zł przez Fundację Współpracy Polsko-Niemieckiej.

Kolejnym działaniem była realizacja projektu „Na ścieżkach wspólnej historii – trójstronna wymiana młodzieży”. Spotkanie młodzieży z Gołdapi i miasta partnerskiego Stade odbyło się w Niemczech w terminie od 6 do 15 lipca 2025 roku i obejmowało wspólne aktywności, zajęcia edukacyjno-integracyjne, spotkanie z władzami miasta i rodzicami oraz prezentację wystawy fotografii przedstawiających walory Gołdapi oraz regionu Warmii i Mazur. Projekt uzyskał dofinansowanie w wysokości 7 000,00 zł w ramach konkursu „WM dla WM. Wsparcie współpracy międzynarodowej JST w województwie warmińsko-mazurskim w 2025 roku”.

W dniach 1–4 lipca 2025 roku zrealizowano również projekt „Młodzi przyjaciele z Gołdapi i Sakiai – wspólne warsztaty wolontariatu i interdyscyplinarne”. W spotkaniu, zorganizowanym w ośrodku turystycznym w Udrynie, uczestniczyła młodzież z miast partnerskich, a przedsięwzięcie otrzymało dofinansowanie w wysokości 8 000,00 zł w ramach tego samego konkursu.

7.5. Współpraca społeczna

W ramach współpracy finansowej z organizacjami pozarządowymi w 2025 roku 18 organizacji zrealizowało 24 zadania publiczne z wykorzystaniem dotacji z budżetu Gminy Gołdap w łącznej wysokości 719 000,00 zł. Środki te przeznaczono m.in. na wypoczynek dzieci i młodzieży, spotkania edukacyjne, kulturę i dziedzictwo, rozwój wspólnot lokalnych, kulturę fizyczną, wolontariat, rozwój sportu, rozwój turystyki, wsparcie organizacji pozarządowych oraz prowadzenie placówki wsparcia dziennego.

Największe kwoty przeznaczono na rozwój sportu – 300 000,00 zł, rozwój turystyki – 200 000,00 zł oraz wspieranie rodziny i systemu pieczy zastępczej w zakresie prowadzenia placówki wsparcia dziennego –

120 000,00 zł. Współpraca z organizacjami pozarządowymi obejmowała zarówno wsparcie finansowe, jak i działania służące aktywizacji mieszkańców oraz zaspokajaniu potrzeb lokalnej społeczności.

W 2025 roku działała również Gminna Rada Sportu w Gołdapi, powołana zarządzeniem Burmistrza Gołdapi z 20 sierpnia 2024 roku. Do jej zadań należało opiniowanie spraw z zakresu kultury fizycznej, ustalanie zasad współpracy z klubami sportowymi i innymi podmiotami oraz współtworzenie programów upowszechniania kultury fizycznej. W 2025 roku Rada obradowała podczas ośmiu posiedzeń, zajmując się m.in. opiniowaniem projektów uchwał, współorganizacją Gali Sportu, promocją osiągnięć sportowych mieszkańców oraz współpracą z klubami sportowymi i organizacjami działającymi na rzecz dzieci i młodzieży.

W 2025 roku wdrożono także Lokalny Program Wspierania Edukacji Uzdolnionych Dzieci i Młodzieży pobierających naukę w szkołach na terenie Gminy Gołdap pod nazwą „Młodzi z Pasją – Gołdap”. Program został przyjęty uchwałami Rady Miejskiej w Gołdapi z 26 sierpnia 2025 roku, a na podstawie zarządzenia Burmistrza Gołdapi z 18 listopada 2025 roku przyznano nagrody 47 uczniom na łączną kwotę 39 200,00 zł.

7.6. Członkostwo gminy

W 2025 roku Gmina Gołdap pozostawała członkiem szeregu organizacji krajowych i międzynarodowych wspierających współpracę samorządową oraz rozwój lokalny. Należały do nich m.in.: Stowarzyszenie Lokalna Grupa Działania „Lider w EGO”, Stowarzyszenie Powiatów, Miast i Gmin Ełk–Gołdap–Olecko, Związek Międzygminny „Gospodarka Komunalna” w Ełku, Fundacja Ochrony Wielkich Jezior Mazurskich, Międzynarodowe Stowarzyszenie Cittaslow, Stowarzyszenie „Polskie Miasta Cittaslow”, Stowarzyszenie Uzdrowisk Warmii i Mazur, Stowarzyszenie Warmińsko-Mazurskich Samorządów Pogranicza, Związek Miast Polskich oraz Fundacja Rozwoju Regionu Gołdap.

Członkostwo w tych organizacjach umożliwiało udział w partnerstwach ponadlokalnych i międzynarodowych, wymianę doświadczeń, przygotowywanie wspólnych projektów oraz korzystanie z mechanizmów wsparcia rozwojowego. W 2025 roku aktywność Gminy Gołdap w tym obszarze koncentrowała się przede wszystkim na edukacji, turystyce, współpracy uzdrowiskowej, współpracy międzynarodowej, rozwoju sportu oraz wzmocnieniu potencjału lokalnych partnerstw.

8. Programy społeczne, obywatelskie i zdrowotne

8.1. Pomoc społeczna w Gminie Gołdap w 2025 roku

W 2025 roku zadania z zakresu pomocy społecznej, świadczeń rodzinnych oraz wsparcia rodziny na terenie Gminy Gołdap realizował Ośrodek Pomocy Społecznej w Gołdapi. Działalność jednostki obejmowała wykonywanie zadań wynikających między innymi z ustawy o pomocy społecznej, ustawy o świadczeniach rodzinnych, ustawy o pomocy osobom uprawnionym do alimentów oraz ustawy o dodatkach mieszkaniowych.

Na dzień 31 grudnia 2025 roku w Ośrodku zatrudnione były 32 osoby, co odpowiadało 31,5 etatu. Struktura organizacyjna przewidywała łącznie 36,5 etatu i obejmowała cztery podstawowe komórki organizacyjne: Wydział Administracyjny i Obsługi, Wydział Pomocy Środowiskowej i Asystentury, Wydział Finansowy oraz Wydział Świadczeń.

Wydatki poniesione na wynagrodzenia brutto w 2025 roku wyniosły 3 053 179,42 zł. Finansowano je ze środków własnych gminy, dotacji, środków Unii Europejskiej, Funduszu Solidarnościowego, budżetu państwa oraz Funduszu Pomocy Ukrainie. W analizowanym okresie wynagrodzenia pracowników wzrosły o wskaźnik inflacji wynoszący 6,6% oraz o dodatki motywacyjne pochodzące z rządowych programów wsparcia kadry pomocy społecznej i pieczy zastępczej na lata 2024–2027. Pracownicy uczestniczyli także w szkoleniach podnoszących kwalifikacje zawodowe.

Całkowity budżet Ośrodka Pomocy Społecznej w Gołdapi w 2025 roku wyniósł 22 277 602,15 zł. W strukturze finansowania dominowały dotacje celowe w wysokości 14 539 604,56 zł, natomiast środki własne gminy wyniosły 7 628 580,12 zł. Pozostałe źródła obejmowały Fundusz Pomocy Ukrainie, środki unijne oraz środki z budżetu państwa. Dodatkowo z Funduszu Solidarnościowego wydatkowano 442 415,49 zł.

Najwyższe nakłady przeznaczono na realizację świadczeń rodzinnych i alimentacyjnych, utrzymanie Ośrodka Pomocy Społecznej, dodatki mieszkaniowe oraz dofinansowanie pobytu mieszkańców w Domach Pomocy Społecznej. W 2025 roku systemem pomocy społecznej objęto 600 rodzin, w których funkcjonowały łącznie 1523 osoby. W porównaniu z rokiem 2024 liczba środowisk objętych wsparciem wzrosła o 101 rodzinę.

Najczęstszą przyczyną przyznawania pomocy było ubóstwo, z powodu którego wsparcie otrzymało 225 rodzin, obejmujących 457 osób. Pozostałe przyczyny udzielania pomocy obejmowały między innymi bezrobocie, niepełnosprawność, długotrwałą lub ciężką chorobę, bezradność w sprawach opiekuńczo-wychowawczych, potrzebę ochrony macierzyństwa, alkoholizm, bezdomność oraz przemoc domową. Kryterium dochodowe uprawniające do świadczeń wynosiło 1 010,00 zł dla osoby samotnie gospodarującej oraz 823,00 zł na osobę w rodzinie.

W ramach świadczeń finansowych przyznano:

- zasiłki stałe dla 105 osób na kwotę 1 007 858,76 zł;
- zasiłki okresowe w liczbie 678 świadczeń na kwotę 373 732,20 zł;
- zasiłki celowe dla 29 osób na kwotę 437 835,94 zł, w tym głównie na schronienie dla osób bezdomnych;
- pomoc w ramach programu dożywiania, którym objęto 738 osób, na łączną kwotę 450 000,00 zł.

W 2025 roku w Domach Pomocy Społecznej przebywało 18 mieszkańców gminy, a koszt ich utrzymania wyniósł 1 051 208,02 zł. Z usług opiekuńczych świadczonych w miejscu zamieszkania skorzystało 76 osób. Odpłatność wniesiona przez podopiecznych z tego tytułu wyniosła 81 968,31 zł. Opłacono również składki na ubezpieczenie zdrowotne za 99 osób pobierających zasiłki stałe oraz uczestniczących w zajęciach Centrum Integracji Społecznej, na kwotę 86 333,99 zł.

W zakresie świadczeń rodzinnych wsparciem objęto 655 rodzin. Łączna wartość wypłaconych świadczeń rodzinnych wyniosła 9 027 844,83 zł, a w sprawach tych wydano 1028 decyzji administracyjnych. Największe pozycje stanowiły świadczenia pielęgnacyjne, zasiłki pielęgnacyjne oraz zasiłki rodzinne wraz z dodatkami. Wypłacono również świadczenia rodzicielskie, jednorazowe zapomogi z tytułu urodzenia dziecka, specjalne zasiłki opiekuńcze oraz jedno świadczenie w wysokości 4 000,00 zł na podstawie ustawy „Za życiem”.

Ośrodek opłacił także składki na ubezpieczenia emerytalne, rentowe i zdrowotne za osoby pobierające świadczenia opiekuńcze, na łączną kwotę 1 357 880,00 zł. Prowadzono również postępowania dotyczące zwrotu nienależnie pobranych świadczeń, odzyskując 43 754,42 zł.

W zakresie świadczeń wychowawczych z programu „500+” Ośrodek realizował jedynie zadania dotyczące koordynacji systemów zabezpieczenia społecznego za okresy minione. W 2025 roku wypłacono 92 świadczenia dla 4 uprawnionych dzieci, wydatkując łącznie 34 447,00 zł.

W ramach Funduszu Alimentacyjnego wypłacono 1992 świadczenia na łączną kwotę 1 032 760,00 zł, wspierając 108 rodzin i 184 osoby uprawnione. W stosunku do 136 dłużników alimentacyjnych prowadzono postępowania egzekucyjne. Odzyskano z tego tytułu 584 650,00 zł. Skierowano także 110 wniosków o ściganie za przestępstwo niealimentacji, przekazano 104 informacje do biur informacji gospodarczej oraz 238 informacji komornikom sądowym.

W 2025 roku przyjmowano i rozpatrywano również wnioski o dodatki mieszkaniowe. Złożono 869 wniosków, z czego 838 rozpatrzono pozytywnie, a 27 zakończyło się decyzją odmowną. Wypłacono łącznie 5052 dodatki mieszkaniowe na kwotę 1 760 992,34 zł, w tym 22 dodatki obywatelom Ukrainy na kwotę 9 940,48 zł.

Wdrożono także procedury dotyczące nowego świadczenia określonego w tekście jako bon ciepłowniczy. W Gołdapi świadczenie to skierowano do odbiorców ciepła ze źródeł zasilania przy ul. Okrzei, gdzie cena ciepła netto przekroczyła poziom 170 zł/GJ i wyniosła 229,86 zł/GJ. Przyjęto 23 wnioski, z czego 16 rozpatrzono pozytywnie. Wypłatę świadczeń zaplanowano na I kwartał 2026 roku.

Pomoc materialną o charakterze socjalnym dla uczniów zrealizowano na rzecz 74 uczniów, a wykorzystana dotacja na ten cel wyniosła 96 049,79 zł. Ośrodek wydał ponadto 49 zaświadczeń o dochodach na potrzeby programu „Czyste Powietrze” oraz 19 zaświadczeń w ramach programu „Ciepłe Mieszkanie”.

W 2025 roku Ośrodek realizował także programy finansowane ze środków zewnętrznych:

- „Asystent osobisty osoby z niepełnosprawnością”, w ramach którego pozyskano 399 376,05 zł i objęto wsparciem 30 osób, w tym 2 dzieci;
- „Opieka wytchnieniowa”, na którą wykorzystano 43 039,44 zł, wspierając 8 opiekunów faktycznych i 8 osób z niepełnosprawnością;
- „Korpus Wsparcia Seniorów”, w ramach którego usługą teleopieki objęto 62 seniorów;
- „Opieka 75+”, na którą wykorzystano 87 541,83 zł na dofinansowanie usług opiekuńczych dla 47 mieszkańców;

- program „Posiłek w szkole i w domu”, z którego gmina otrzymała dotację w wysokości 315 000,00 zł.

W ramach wsparcia obywateli Ukrainy wypłacono 35 jednorazowych świadczeń pieniężnych po 300 zł, 368 świadczeń rodzinnych na kwotę 61 624,00 zł oraz 22 dodatki mieszkaniowe na kwotę 9 940,48 zł. Sfinansowano również dożywianie 7 dzieci w szkołach i przedszkolach, wypłacono zasiłek stały dla 1 osoby oraz opłacono składkę zdrowotną za 1 osobę aktywizowaną zawodowo. Wydano także 19 skierowań w ramach programu „Pomoc Żywnościowa”.

W 2025 roku Gmina Gołdap podjęła również działania zmierzające do przekształcenia Ośrodka Pomocy Społecznej w Centrum Usług Społecznych. Złożony wniosek o dofinansowanie z programu Fundusze Europejskie dla Warmii i Mazur 2021–2027 został oceniony pozytywnie, a pozyskana kwota przekroczyła 2 400 000,00 zł. Realizację projektu zaplanowano na lata 2026–2029. Ma on służyć rozszerzeniu oferty pomocowej o nowe usługi, w tym usługi sąsiedzkie, doradztwo specjalistyczne, transport door-to-door dla seniorów, usługę mobilnego fryzjera oraz wsparcie drobnych napraw domowych.

8.2. Budżet obywatelski

Procedurę budżetu obywatelskiego Gminy Gołdap w 2025 roku przeprowadzono na podstawie uchwały nr VI/45/2024 Rady Miejskiej w Gołdapi z dnia 31 lipca 2024 roku w sprawie konsultacji społecznych z mieszkańcami dotyczących budżetu obywatelskiego. Łączna kwota środków przeznaczonych na ten cel wyniosła 360 000,00 zł, z czego 252 000,00 zł przeznaczono na projekty miejskie, a 108 000,00 zł na projekty wiejskie.

Zgodnie z zarządzeniem nr 310/II/2025 Burmistrza Gołdapi z dnia 20 lutego 2025 roku nabór propozycji zadań trwał od 3 do 28 marca 2025 roku. W wyznaczonym terminie wpłynęło 5 wniosków, w tym 3 miejskie i 2 wiejskie. Do etapu głosowania dopuszczono 4 projekty, natomiast 1 wniosek odrzucono z powodu niespełnienia wymogów regulaminowych. Głosowanie przeprowadzono w dniach od 9 do 15 czerwca 2025 roku.

Najwięcej punktów wśród projektów miejskich zdobył projekt „Dziecięca kraina”, a wśród projektów wiejskich zwyciężył projekt „Dokończenie boiska do piłki nożnej”. Zadania wybrane przez mieszkańców przekazano do realizacji Wydziałowi Inwestycji i Rozwoju Urzędu Miejskiego w Gołdapi.

W procesie wyboru zadań oddano łącznie 1864 głosy. W formie elektronicznej oddano 1847 ważnych głosów, natomiast w formie papierowej 17.

8.3. Profilaktyka i programy zdrowotne

W 2025 roku Gmina Gołdap kontynuowała realizację Gminnego Programu Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii na lata 2023–2026, przyjętego uchwałą Nr LXIV/475/2022 Rady Miejskiej w Gołdapi z dnia 29 grudnia 2022 roku. Zasady ubiegania się o środki finansowe w 2025 roku określono zarządzeniem Nr 290/I/2025 Burmistrza Gołdapi z dnia 27 stycznia 2025 roku. Program obejmował działania profilaktyczne, edukacyjne, interwencyjne i terapeutyczne, kierowane do dzieci, młodzieży, rodzin oraz osób z problemem uzależnień.

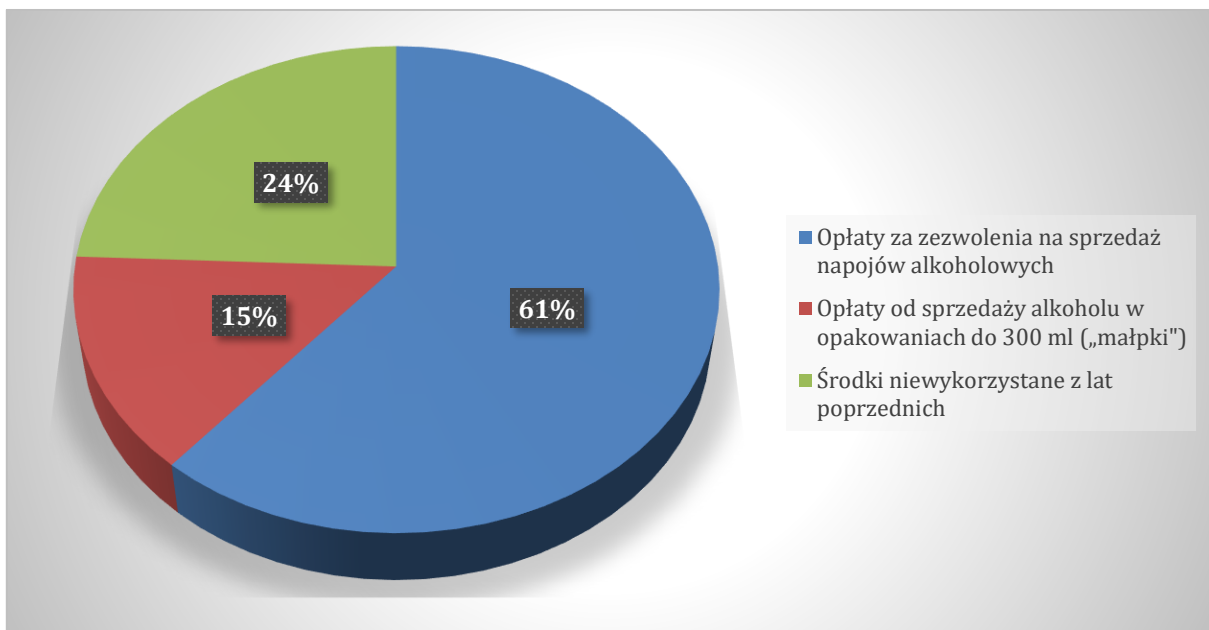
Łączna kwota środków przeznaczonych na realizację programu w 2025 roku wyniosła 887 637,10 zł. Źródłem finansowania były opłaty za zezwolenia na sprzedaż napojów alkoholowych, opłaty od sprzedaży alkoholu w opakowaniach do 300 ml oraz środki niewykorzystane z lat poprzednich.

Tabela 8.1 Środki na realizację programu w 2025 roku

Źródło finansowania	Kwota (zł)
Opłaty za zezwolenia na sprzedaż napojów alkoholowych	543 381,48
Opłaty od sprzedaży alkoholu w opakowaniach do 300 ml („małpki”)	128 182,34
Środki niewykorzystane z lat poprzednich	216 073,28
RAZEM	887 637,10 zł

Źródło: opracowanie własne.

Wykres 8.1 Środki na realizację programu w 2025 roku



Źródło: opracowanie własne.

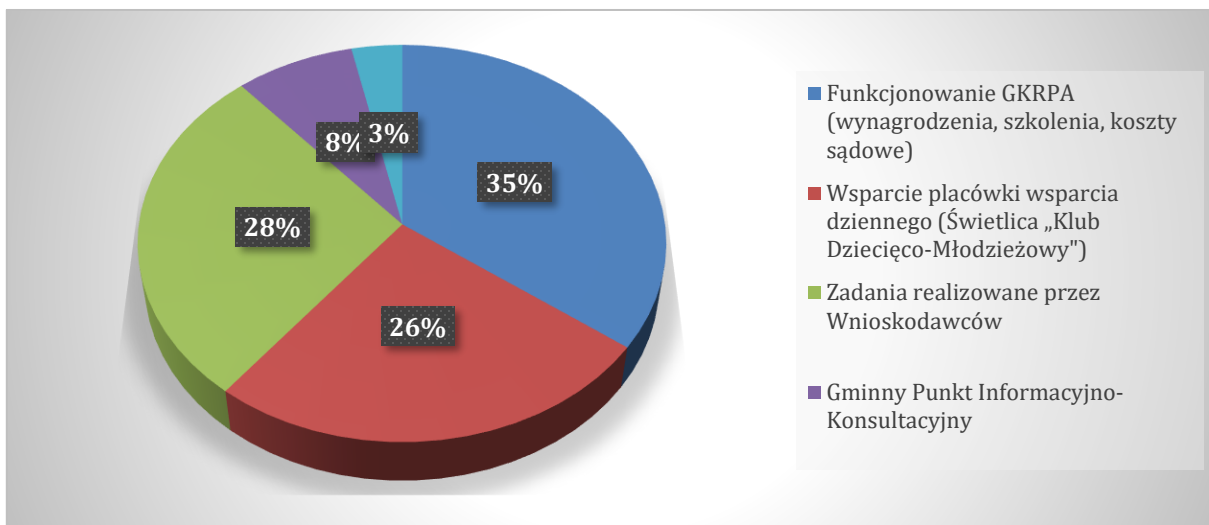
W 2025 roku wydatkowano łącznie 468 757,33 zł, co stanowiło około 53% dostępnych środków. Na profilaktykę alkoholową przeznaczono 433 239,33 zł, natomiast na przeciwdziałanie narkomanii 35 518,00 zł.

Tabela 8.2 Wydatki programu w 2025 roku

Obszar wydatkowania	Kwota (zł)
Funkcjonowanie GKRPA (wynagrodzenia, szkolenia, koszty sądowe)	164 343,37
Wsparcie placówki wsparcia dziennego (Świetlica „Klub Dziecięco-Młodzieżowy”)	120 000,00
Zadania realizowane przez Wnioskodawców	131 082,10
Gminny Punkt Informacyjno-Konsultacyjny	37 401,86
Działania szkoleniowe i wydarzenia profilaktyczne	15 930,00
łącznie	468 757,33

Źródło: opracowanie własne.

Wykres 8.2 Wydatki programu w 2025 roku



Źródło: opracowanie własne.

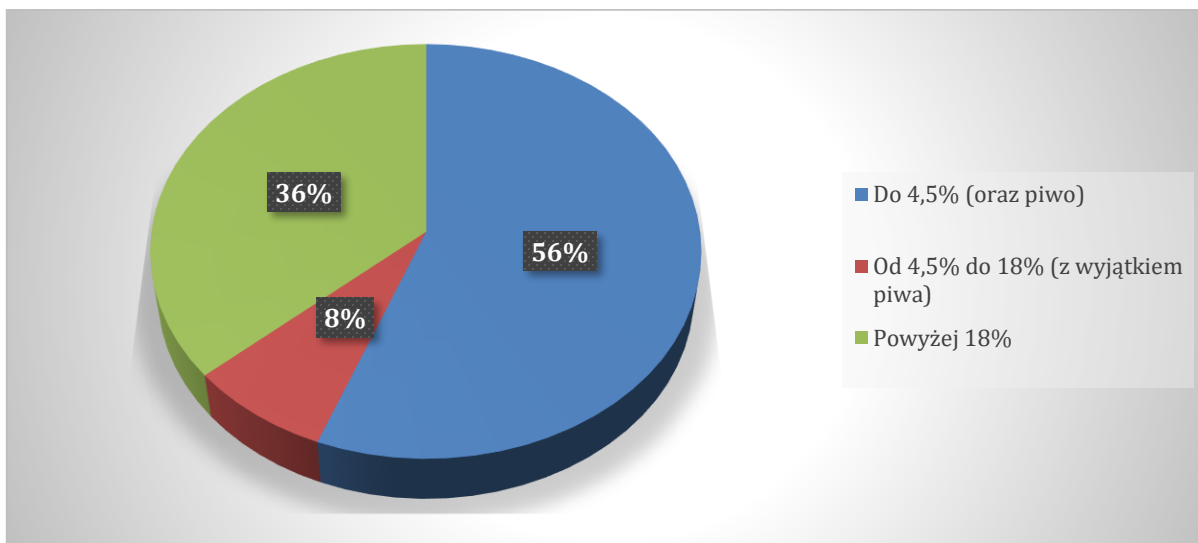
Wartość napojów alkoholowych sprzedanych na terenie Gminy Gołdap w 2025 roku, na podstawie oświadczeń przedsiębiorców, wyniosła 29 708 954,88 zł. W porównaniu z 2024 rokiem oznaczało to spadek o około 2,3 mln zł.

Tabela 8.3 Wartość napojów alkoholowych sprzedanych w Gminie Gołdap w 2025 roku

Kategoria	Wartość sprzedaży 2025 (zł)
Do 4,5% (oraz piwo)	16 599 294,45
Od 4,5% do 18% (z wyjątkiem piwa)	2 303 608,57
Powyżej 18%	10 806 051,86
Razem	29 708 954,88

Źródło: opracowanie własne.

Wykres 8.3 Wartość napojów alkoholowych sprzedanych w Gminie Gołdap w 2025 roku



Źródło: opracowanie własne.

Na dzień 31 grudnia 2025 roku na terenie gminy funkcjonowały 34 sklepy oraz 18 lokali gastronomicznych posiadających zezwolenie na sprzedaż napojów alkoholowych. Łącznie obowiązywało 130 ważnych zezwoleń na sprzedaż poza miejscem spożycia oraz 35 zezwoleń na sprzedaż do spożycia w miejscu sprzedaży. W 2025 roku wydano 40 nowych zezwoleń oraz 7 zezwoleń jednorazowych, a 28 zezwoleń wygasło.

Od 5 lutego 2025 roku na terenie Gminy Gołdap obowiązuje zakaz sprzedaży napojów alkoholowych przeznaczonych do spożycia poza miejscem sprzedaży w godzinach od 23:00 do 6:00. Zakaz ten został wprowadzony uchwałą Rady Miejskiej w Gołdapi z dnia 30 grudnia 2024 roku.

Gminna Komisja Rozwiązywania Problemów Alkoholowych w Gołdapi liczyła w 2025 roku 6 członków i funkcjonowała w ramach trzech zespołów problemowych: do spraw leczenia odwykowego, kontroli punktów sprzedaży oraz przeciwdziałania przemocy domowej. Komisja prowadziła postępowania w sprawach zobowiązania do leczenia odwykowego, kontrolowała punkty sprzedaży alkoholu oraz uczestniczyła w procedurach „Niebieskiej Karty”.

Gminny Punkt Informacyjno-Konsultacyjny działał przy ul. Partyzantów 31 w Gołdapi. Punkt funkcjonował w każdy wtorek w godzinach 8:00–16:00 w zakresie konsultacji indywidualnych oraz od 16:00 do 18:00 jako grupa wsparcia po terapii podstawowej. W 2025 roku certyfikowany specjalista psychoterapii uzależnień oraz prawnik udzielili tam łącznie 121 porad, w tym 94 porad z zakresu psychoterapii uzależnień i 27 porad prawnych.

Istotną część działań programu realizowały podmioty zewnętrzne. W 2025 roku przeprowadzono jeden nabór wniosków, który trwał od 27 stycznia do 14 lutego. Wsparcie finansowe przyznano 21 wnioskodawcom. Łączna kwota przyznanych środków wyniosła 155 691,00 zł, natomiast kwota faktycznie wydatkowana przez realizatorów osiągnęła 131 082,10 zł.

W 2025 roku na terenie Gminy Gołdap zrealizowano 8 rekomendowanych programów profilaktycznych należących do Systemu Rekomendacji Programów Profilaktycznych i Promocji Zdrowia Psychicznego. Na ich realizację przeznaczono 47 409,00 zł, a łączna liczba uczestników wyniosła 379. Programy te obejmowały między innymi „Apteczkę pierwszej pomocy emocjonalnej”, „Debatę”, „Unplugged”, „Przyjaciół Zippiego” oraz „Szkolę dla Rodziców i Wychowawców”.

Działania profilaktyczne realizowano także w innych formach, takich jak prelekcje, pogadanki, spektakle, festyny, konkursy, szkolenia, warsztaty dla rodziców, nauczycieli i wychowawców, zajęcia sportowe, wypoczynek dzieci i młodzieży z programem profilaktycznym oraz działania związane z przeciwdziałaniem uzależnieniom behawioralnym. W tych formach działań uczestniczyło 4425 osób, a wydatkowane środki wyniosły 83 673,10 zł.

Po uwzględnieniu wszystkich zadań objętych Programem łączna liczba uczestników działań profilaktycznych wyniosła 4804 osoby, a całkowite wydatki poniesione przez wnioskodawców osiągnęły 131 082,10 zł. W strukturze odbiorców znalazło się 4083 uczniów, 199 nauczycieli i wychowawców oraz 522 rodziców.

Ponadto w obszarze zdrowia realizowano nie tylko działania z zakresu profilaktyki uzależnień, lecz także programy polityki zdrowotnej oraz przedsięwzięcia służące promocji zdrowia. W 2025 roku Gmina Gołdap zapewniała opiekę stomatologiczną uczniom placówek oświatowych, dla których była organem prowadzącym. Na podstawie porozumienia zawartego 29 maja 2025 r. pomiędzy Gminą Gołdap a podmiotem leczniczym „ADAMED” Lekarze Specjaliści Lucja Adamowicz, Sergiusz Adamowicz Spółka Jawna organizowano i realizowano świadczenia stomatologiczne dla uczniów, udzielane w szkolnym gabinecie stomatologicznym funkcjonującym w Szkole Podstawowej nr 5 im. Noblistów Polskich w Gołdapi. Wszystkie usługi zdrowotne były realizowane w ramach kontraktu z Narodowym Funduszem Zdrowia zawartego przez podmiot leczniczy, a w 2025 roku świadczeń stomatologicznych udzielono tam łącznie 1 143 dzieciom i młodzieży. Ponadto, na podstawie porozumienia zawartego 23 czerwca 2025 roku, zapewniono opiekę stomatologiczną uczniom Szkoły Podstawowej im. Michała

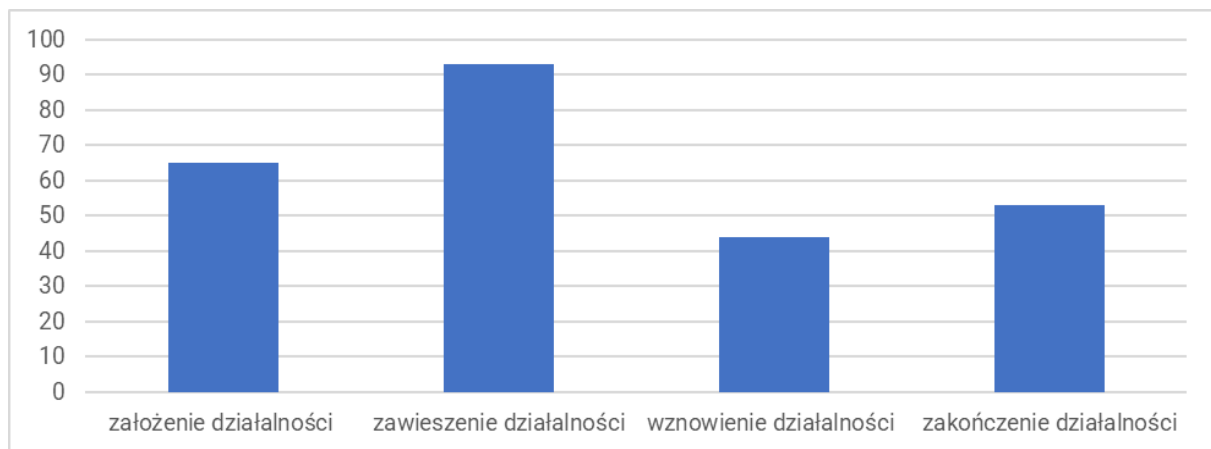
Kajki w Grabowie w Przychodni „ADAMED” w Grabowie, gdzie w 2025 roku świadczeń udzielono 399 dzieciom i młodzieży.

9. Działalność gospodarcza i rynek pracy

W 2025 roku na terenie Gminy Gołdap zarejestrowano 65 nowych działalności gospodarczych. Łącznie do Centralnej Ewidencji i Informacji o Działalności Gospodarczej przyjęto oraz wprowadzono 434 wnioski, obejmujące zarówno rejestrację nowych podmiotów, jak i zmiany dotyczące już prowadzonych działalności. Struktura tych czynności wskazuje, że najczęściej dokonywano zmian we wpisach, a istotną część stanowiły również zawieszenia i wznowienia działalności, co pokazuje bieżącą dynamikę lokalnej przedsiębiorczości.

W strukturze złożonych wniosków odnotowano 65 wniosków o założenie działalności, 177 dotyczących zmiany wpisu, 93 związane z zawieszeniem działalności, 44 dotyczące jej wznowienia, 2 obejmujące zmianę wpisu z zakończeniem działalności oraz 53 wnioski o definitywne zakończenie działalności. Szczegółowy rozkład czynności związanych z CEIDG przedstawiono na wykresie 9.1.

Wykres 9.1 Czynności związane z CEIDG



Źródło: opracowanie własne na podstawie danych CEIDG.

Analiza struktury lokalnych przedsiębiorców wskazuje, że najliczniejszą grupę stanowią osoby w wieku 41–50 lat. Licznie reprezentowane są również osoby w wieku 51–60 lat oraz 31–40 lat, co oznacza, że lokalna aktywność gospodarcza koncentruje się przede wszystkim wśród mieszkańców w wieku największej aktywności zawodowej.

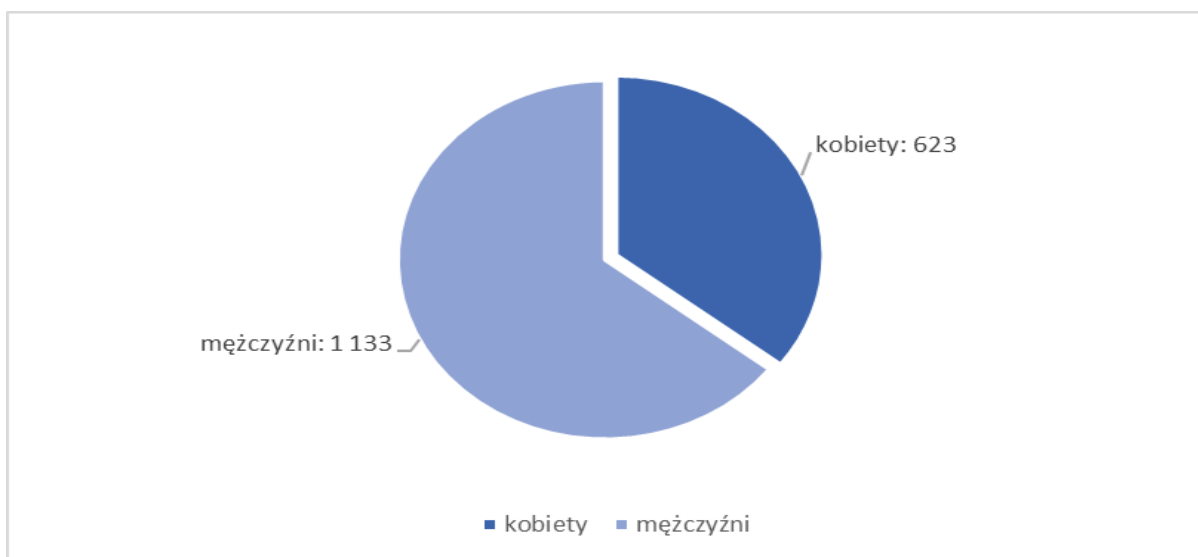
Tabela 9.1 Przedsiębiorcy ze względu na wiek

Wiek	Liczba	Wiek	liczba
Do 20 lat	1	51-60	383
21-30	79	61-70	281
31-40	372	71-80	131
41-50	481	81 i więcej	28

Źródło: opracowanie własne.

Pod względem płci przedsiębiorców działających na terenie Gminy Gołdap strukturę rynku przedstawia wykres 9.2. Dane te pozwalają uzupełnić obraz lokalnej przedsiębiorczości o wymiar demograficzny i pokazują udział kobiet oraz mężczyzn w prowadzeniu działalności gospodarczej.

Wykres 9.2 Przedsiębiorcy na terenie Gminy Gołdap według płci



Źródło: opracowanie własne na podstawie danych CEIDG.

Wśród najczęściej wybieranych rodzajów działalności dominują branże związane z sektorem budowlanym. Największą liczbę przedsiębiorców odnotowano w zakresie posadzkarstwa, tapetowania i oblicowywania ścian, wykonywania pozostałych robót budowlanych wykończeniowych, zakładania stolarki budowlanej, malowania i szklenia oraz tynkowania. Znaczący udział mają również podmioty zajmujące się transportem drogowym towarów, wykonywaniem konstrukcji pokryć dachowych, przygotowaniem terenu pod budowę, instalacjami elektrycznymi oraz sprzedażą detaliczną prowadzoną poza tradycyjną siecią sklepową, w tym przez Internet.

Oznacza to, że lokalna przedsiębiorczość w dużej mierze opiera się na działalnościach usługowych i wykonawczych, zwłaszcza związanych z budownictwem i pracami wykończeniowymi. Taki profil gospodarczy odzwierciedla praktyczny, usługowy charakter rynku lokalnego oraz znaczącą rolę drobnej i średniej przedsiębiorczości.

Tabela 9.2 Przedsiębiorcy działający na terenie Gminy Gołdap pod względem rodzaju wykonywanej działalności

Kod PKD	Nazwa	Liczba przedsiębiorców
4333Z	Posadzkarstwo; tapetowanie i oblicowywanie ścian	363
4339Z	Wykonywanie pozostałych robót budowlanych wykończeniowych	361
4332Z	Zakładanie stolarki budowlanej	356
4334Z	Malowanie i szklenie	349
4331Z	Tynkowanie	345
4399Z	Pozostałe specjalistyczne roboty budowlane, gdzie indziej nieklasyfikowane	264
4941Z	Transport drogowy towarów	218
4391Z	Wykonywanie konstrukcji pokryć dachowych	202
4311Z	Rozbiórka i burzenie obiektów budowlanych	185
4312Z	Przygotowanie terenu pod budowę	179
4321Z	Wykonywanie instalacji elektrycznych	158
4791Z	Sprzedaż detaliczna prowadzona przez domy sprzedaży wysyłkowej lub internet	150
4799Z	Pozostała sprzedaż detaliczna prowadzona poza siecią sklepową, straganami i targowiskami	125

Przedstawione dane wskazują, że działalność gospodarcza na terenie Gminy Gołdap w 2025 roku charakteryzowała się umiarkowaną aktywnością rejestrową oraz wyraźną dominacją branż budowlanych i pokrewnych. Jednocześnie widoczna była bieżąca rotacja wpisów w CEIDG, związana zarówno ze zmianami organizacyjnymi w firmach, jak i z czasowym zawieszaniem lub wznawianiem

działalności. Strukturę lokalnego rynku można zatem uznać za stabilną, opartą przede wszystkim na mikroprzedsiębiorczości i działalnościach usługowych.

10. Zarządzanie kryzysowe i bezpieczeństwo mieszkańców

10.1. Zespół ds. Zarządzania Kryzysowego i ochrona przeciwpożarowa

W celu realizacji zadań z zakresu zarządzania kryzysowego Burmistrz Gołdapi powołał Zespół do spraw Zarządzania Kryzysowego. W 2025 roku odbyły się cztery posiedzenia Zespołu.

Podczas posiedzenia, które odbyło się 27 marca 2025 roku, podsumowano pracę Zespołu w 2024 roku, oceniono zimowe utrzymanie dróg w sezonie 2024/2025 oraz przeanalizowano statystykę interwencji jednostek ochrony przeciwpożarowej na terenie Gminy Gołdap w 2024 roku.

Na posiedzeniu 27 czerwca 2025 roku omówiono przygotowanie gminy do okresu wakacyjnego, w tym kwestie bezpieczeństwa osób przebywających na terenie gminy w czasie wakacji, realizację szczepień w Gminie Gołdap w 2024 roku oraz analizę zagrożeń na obszarach wodnych.

W dniu 29 września 2025 roku omówiono projekt planu pracy Zespołu ds. Zarządzania Kryzysowego na 2026 rok. Z kolei podczas posiedzenia 19 grudnia 2025 roku przedstawiono informację o przygotowaniu do zimowego utrzymania dróg i chodników w sezonie 2025/2026, organizacji pomocy osobom wymagającym wsparcia w okresie zimowym oraz przeanalizowano zdarzenia, wypadki i inne zagrożenia, które wystąpiły na obszarze Gminy Gołdap w 2025 roku.

W zakresie ochrony przeciwpożarowej Gmina Gołdap realizowała zadania przy udziale Ochotniczych Straży Pożarnych. Na terenie gminy funkcjonowały trzy jednostki OSP zrzeszone w Gminnym Związku OSP RP i działające na podstawie statutów jako stowarzyszenia. Dwie jednostki — OSP Górne oraz OSP Grabowo — były włączone do Krajowego Systemu Ratowniczo-Gaśniczego i przeznaczone do działań ratowniczych na terenie całej gminy, a w razie potrzeby również poza jej granicami. Jednostka OSP Dunajek nie była włączona do Krajowego Systemu Ratowniczo-Gaśniczego i prowadziła działania na obszarze gminy.

W 2025 roku wszystkie jednostki uczestniczyły w szkoleniach. Czas udziału w szkoleniach wyniósł po 87 godz. 45 min w przypadku OSP Górne, OSP Grabowo i OSP Dunajek. Czas udziału w działaniach ratowniczych wyniósł 41 godz. dla OSP Górne, 53 godz. dla OSP Grabowo oraz 9 godz. 18 min dla OSP Dunajek.

Jednostki realizowały również wyjazdy gospodarcze. Czas ich trwania wyniósł 46 godz. 22 min dla OSP Górne, 49 godz. 43 min dla OSP Grabowo oraz 75 godz. 33 min dla OSP Dunajek.

Wydatki z budżetu Gminy Gołdap przeznaczone na ochronę przeciwpożarową w 2025 roku wyniosły 330 975,42 zł. W porównaniu z 2024 rokiem, w którym nakłady wyniosły 356 298,35 zł, wydatki były niższe o 25 322,93 zł. Dla porównania, w 2020 roku wydatki wyniosły 216 529,48 zł, w 2021 roku 302 526,15 zł, w 2022 roku 375 511,42 zł, a w 2023 roku 303 172,80 zł.

Środki przeznaczone na ochronę przeciwpożarową obejmowały przede wszystkim naprawy i zakup części zamiennych, zakup paliwa, doposażenie i utrzymanie samochodów ratowniczo-gaśniczych, motopomp oraz innego sprzętu. Finansowano także konserwację sprzętu i pojazdów, ubezpieczenia, przeglądy techniczne, wynagrodzenia kierowców i konserwatorów sprzętu, badania profilaktyczne i psychologiczne strażaków ratowników, wypłatę ekwiwalentu dla strażaków ochotników uczestniczących w akcjach ratowniczych i szkoleniach, organizację kursu Kwalifikowanej Pierwszej Pomocy, zakup opału do ogrzewania remiz i garaży, zakup energii oraz zakup wyposażenia.

W 2025 roku do Urzędu Miejskiego w Gołdapi wpłynęło 11 zawiadomień o zgromadzeniach publicznych organizowanych w trybie uproszczonym.

W zakresie imprez masowych wydano jedną decyzję zezwalającą Domowi Kultury w Gołdapi na organizację imprezy masowej o charakterze artystyczno-rozrywkowym pod nazwą „Odetchnij na zdrowie. Gołdap Festiwal”, która odbyła się w dniach 11–12 lipca 2025 roku.

W 2025 roku Gmina Gołdap pozyskała również środki finansowe na realizację zadania z zakresu ochrony ludności i obrony cywilnej. W ramach dotacji przyznanej przez Wojewodę Warmińsko-Mazurskiego zakupiono specjalistyczny sprzęt przeznaczony do działań kryzysowych i prewencyjnych. Obejmował on między innymi terminale i telefony satelitarne, powerbanki, przedłużacze bębnowe, zewnętrzne rozdzielacze prądu, śpiwory, megafony, maski z filtropochłaniaczem, radiotelefony przenośne i bazowe, urządzenie do paczkowania wody pitnej, odzież ochronną przeciwchemiczną oraz płaszcze przeciwdeszczowe.

Zakupiony sprzęt przeznaczono do wykorzystania w działaniach związanych z reagowaniem na sytuacje kryzysowe, w tym klęski żywiołowe, zagrożenia pogodowe oraz inne zdarzenia wymagające szybkiego działania. Zadanie służyło wyposażeniu gminnych struktur odpowiedzialnych za bezpieczeństwo mieszkańców.

10.2. Straż Miejska

W 2025 roku Straż Miejska w Gołdapi kontynuowała działania na rzecz porządku publicznego, bezpieczeństwa mieszkańców oraz ochrony mienia komunalnego. Liczba zatrudnionych strażników nie uległa zmianie w porównaniu z latami ubiegłymi, co zapewniło ciągłość realizowanych zadań.

W okresie sprawozdawczym strażnicy podjęli łącznie 509 czynności wobec sprawców wykroczeń. Największą część stanowiły środki oddziaływania wychowawczego, zastosowane w 419 przypadkach. Najwięcej pouczeń dotyczyło bezpieczeństwa w komunikacji oraz utrzymania czystości i porządku. Nałożono 79 mandatów karnych na łączną kwotę 9 100 zł, z czego najwyższe kwoty dotyczyły naruszeń ustawy o utrzymaniu czystości i porządku oraz ustawy o wychowaniu w trzeźwości. Skierowano również 11 wniosków o ukaranie do sądu.

Straż Miejska zrealizowała 85 konwojów wartości pieniężnych na potrzeby Urzędu Miejskiego w Gołdapi. Ujawniono 1 przestępstwo, ujęto i przekazano Policji 3 osoby, a 8 osób doprowadzono do miejsca zamieszkania lub izby wytrzeźwień.

Ważnym elementem pracy jednostki było reagowanie na zgłoszenia mieszkańców. Najwięcej interwencji dotyczyło ochrony środowiska i gospodarki odpadami — odnotowano ich 30. Zdarzenia z udziałem zwierząt wymagały 15 interwencji, zagrożenia dla życia i zdrowia były przyczyną 14 zgłoszeń, problemy w ruchu drogowym spowodowały 9 wezwań, oraz 7 zakłóceń porządku i spokoju publicznego.

Straż Miejska prowadziła stałą współpracę z Komendą Powiatową Policji w Gołdapi na podstawie porozumienia zawartego w 2002 roku. Współpraca obejmowała wymianę informacji o zagrożeniach oraz koordynację rozmieszczenia służb patrolowych z wykorzystaniem Krajowej Mapy Zagrożeń Bezpieczeństwa. W 2025 roku zorganizowano 4 spotkania komendantów, przeprowadzono 10 wspólnych patroli oraz zabezpieczono 8 imprez i uroczystości. Strażnicy przekazali również 450 użytecznych informacji pozyskanych z miejskiego systemu monitoringu wizyjnego.

Wykonywanie obowiązków służbowych wiązało się również z ryzykiem zagrożenia dla funkcjonariuszy. W 2025 roku odnotowano 1 przypadek czynnej napaści na strażnika miejskiego podczas wykonywania obowiązków służbowych. Zdarzenie to nie spowodowało czasowego ani trwałego uszczerbku na zdrowiu funkcjonariusza.

11. Działalność gminnych jednostek budżetowych

11.1. Działalność Domu Kultury w Gołdapi

Dom Kultury w Gołdapi jest samorządową instytucją kultury posiadającą osobowość prawną. Działa na podstawie ustawy z dnia 25 października 1991 roku o organizowaniu i prowadzeniu działalności kulturalnej oraz statutu nadanego uchwałą Rady Miejskiej w Gołdapi. Organizatorem instytucji jest Gmina Gołdap, a celem jej działalności jest realizacja zadań w zakresie edukacji kulturalnej, upowszechniania kultury oraz aktywizacji społeczności lokalnej.

W 2025 roku działalność merytoryczna Domu Kultury prowadzona była w trzech podstawowych obszarach: edukacji kulturalnej, aktywizacji społeczności lokalnej oraz organizacji wydarzeń kulturalnych, w tym działalności Kina Kultura. Instytucja obejmowała swoim działaniem zarówno miasto, jak i obszary wiejskie gminy. W jej strukturze funkcjonowało sześć aktywnie prowadzonych świetlic wiejskich: w Boćwinie, Grabowie, Górnem, Kozakach, Siedlisku i Żelazkach, a ponadto świetlice w Jabłońskich i Kośmidrach.

Rok 2025 był okresem intensywnej działalności Domu Kultury, co potwierdzają podstawowe wskaźniki jego aktywności. Łączny zasięg oddziaływania instytucji, obejmujący pracownie, świetlice wiejskie, wydarzenia oraz działalność kina, przekroczył 65 000 kontaktów z kulturą, rozumianych jako łączna liczba uczestnictw w różnych formach aktywności.

Tabela 11.1 Kluczowe wskaźniki działalności Domu Kultury w Gołdapi w 2025 roku

Lp.	Obszar działalności	Liczba
1.	Zajęcia w pracowniach i świetlicach wiejskich.	2 404
2.	Uczestnicy zajęć w pracowniach i świetlicach.	21 183

Lp.	Obszar działalności	Liczba
3.	Seanse Kino Kultura.	540
4.	Widzowie Kino Kultura.	17 047
5.	Zorganizowane działania (koncerty, wystawy, spektakle, konkursy).	97
6.	Uczestnicy imprez.	ok. 26 793
7.	Osoby korzystające z Karty Dużej Rodziny.	3 120

Źródło: Opracowanie własne.

Podstawę oferty edukacyjnej Domu Kultury stanowiły pracownie artystyczne prowadzone przez instruktorów zatrudnionych na podstawie umów cywilnoprawnych oraz pracowników etatowych. W 2025 roku działały pracownie tańca, rysunku i malarstwa, gitary, muzyczna, ceramiczna, teatralna, rękodzieła artystycznego, witrażu oraz fotograficzna.

Tabela 11.2 Aktywność pracowni artystycznych Domu Kultury w Gołdapi w 2025 roku

Lp.	Pracownia	Liczba zajęć	Liczba uczestników	Uwagi
1.	Tańca.	399	3 893	Zajęcia ruchowe (23 os.) + Teatr Ognia FLASH ZONE (16 os.)
2.	Rysunku i malarstwa.	62	2 156	Dzieci, młodzież, dorośli
3.	Gitary.	105	1 768	Gitara klasyczna, elektryczna, basowa, perkusja, śpiew
4.	Muzyczna (wokalna).	327	1 377	Dzieci, młodzież, dorośli
5.	Ceramiczna.	128	847	Cztery razy w tygodniu; ceramika artystyczna i użytkowa
6.	Teatralna.	39	504	Dzieci, młodzież, dorośli

Lp.	Pracownia	Liczba zajęć	Liczba uczestników	Uwagi
7.	Rękodzieła artystycznego.	77	404	Klasy 1–3 (9 os.) i klasa 4 (5 os.)
8.	Witrażu.	73	396	Wyłącznie dorośli (wymogi bezpieczeństwa)
9.	Fotograficzna.	76	115	Uczniowie w wieku 10–18 lat

Źródło: Opracowanie własne.

Największą popularnością cieszyły się Pracownia Tańca oraz Pracownia Rysunku i Malarstwa. Istotne znaczenie miała również Pracownia Gitary, która poza prowadzeniem regularnych zajęć pełniła rolę organizacyjną przy Festiwalu Gitarowym Erupcja.

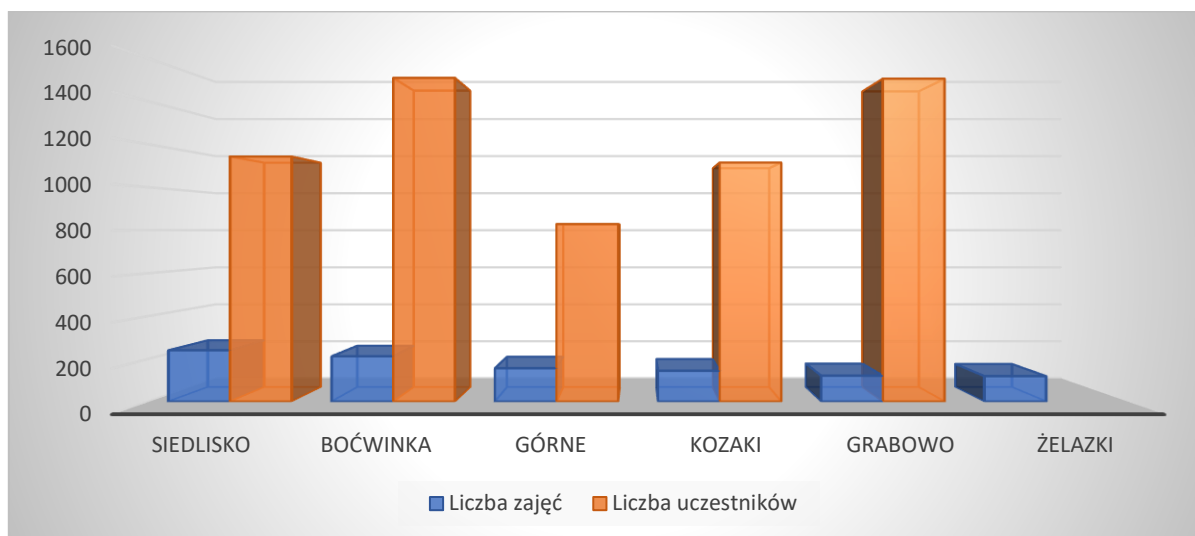
Dom Kultury pełnił funkcję animatora życia społeczno-kulturalnego nie tylko w mieście, ale także na terenach wiejskich. Świetlice wiejskie realizowały zajęcia plastyczno-techniczne, kulinarne, komputerowe, sportowe oraz taneczno-muzyczne, tworząc wraz z pracowniami artystycznymi spójną sieć edukacji kulturalnej na obszarze całej gminy.

Tabela 11.3 Działalność świetlic wiejskich w 2025 roku

Lp.	Świetlica	Liczba zajęć	Liczba uczestników
1.	Siedlisko.	240	1 143
2.	Boćwinka.	212	1 509
3.	Górne.	156	829
4.	Kozaki.	144	1 115
5.	Grabowo.	121	1 505
6.	Żelazki.	119	1 576
Razem		992	7 677

Źródło: Opracowanie własne.

Wykres 11.1 Działalność świetlic wiejskich w 2025 roku



Źródło: Opracowanie własne.

Kino Kultura stanowiło jeden z podstawowych filarów działalności instytucji i generowało najwyższe bezpośrednie wskaźniki frekwencji. W 2025 roku wyświetlono 540 seansów, które obejrzało 17 047 widzów, co oznacza średnio ponad 31 widzów na jeden seans.

Szczególne miejsce w repertuarze zajmował Małomiasteczkowy Klub Filmowy. W 14 spotkaniach poświęconych kinu artystycznemu uczestniczyło 931 widzów. Z kolei cztery spotkania nowego cyklu „Dokument w Kinie Kultura” zgromadziły 163 osoby. Z Karty Dużej Rodziny w Kinie Kultura skorzystało 3 029 osób.

W 2025 roku Dom Kultury organizował lub współorganizował liczne wydarzenia kulturalne o zasięgu lokalnym i ponadlokalnym. Do najważniejszych należały między innymi Powitanie Nowego Roku na Targowisku Miejskim, Finał 33. WOŚP, VIII Festiwal Gitarowy Erupcja, Kiermasz Wielkanocny „Jajeczko z rzeżuszką”, III Festiwal Muzyki Kameralnej i Organowej, „Odetchnij na Zdrowie. Gołdap Festiwal”, „Na całych jeziorach JAZZ”, Regionalny Festiwal Pogranicza Kartaczewo, Dożynki Gminne oraz Mikołajki w Parku Miejskim. Łącznie w wydarzeniach organizowanych przez instytucję uczestniczyło około 26 793 osób.

Dom Kultury w Gołdapi prowadził aktywną działalność w zakresie pozyskiwania środków zewnętrznych. W 2025 roku złożono 16 wniosków o dofinansowanie na łączną kwotę 2 371 163,62 zł. Pozytywnie rozpatrzono 10 wniosków.

Tabela 11.4 Zestawienie rozpatrzonych pozytywnie wniosków o dofinansowanie w 2025 roku

Lp.	Program / Źródło finansowania	Kwota dofinansowania	Zadanie
1.	MKiDN – Muzyka 2025.	50 000,00 zł	Festiwal Muzyki Organowej i Kameralnej
2.	MKiDN – Infrastruktura domów kultury 2025.	50 000,00 zł	Inwentaryzacja architektoniczna obiektu
3.	NCK – Kultura-Interwencja 2025.	65 000,00 zł	„Na całych jeziorach JAZZ” – festiwal jazzowy
4.	Interreg VI-A Litwa-Polska 2021-2027.	568 816,64 zł	„Odetchnij na Zdrowie. Gołdap Festiwal"
5.	Samorząd Województwa Warmińsko-Mazurskiego.	20 000,00 zł	„Odetchnij Jazzem w Gołdapi"
6.	ZAW STOART.	6 700,00 zł	Warsztaty – Festiwal Erupcja
7.	Patronat Wojewody Warm.-Maz.	1 000,00 zł	Nagrody: Konkurs Piosenki „Mazurska Nuta"
8.	Gołdapski Fundusz Lokalny.	5 500,00 zł	Warsztaty kulinarne i rewitalizacja świetlicy w Grabowie
9.	Samorząd Woj. / Kartaczewo.	16 062,75 zł	Regionalny Festiwal Pogranicza Kartaczewo
10.	Gmina Gołdap – Program Profilaktyki.	10 000,00 zł	Cykl „Kultura trzeźwych umysłów"
łącznie		793 079,39 zł	

Źródło: Opracowanie własne.

Wśród wniosków nierozpatrzonych pozytywnie znalazły się między innymi projekty dotyczące modernizacji kina cyfrowego oraz programu „Kultura ludowa i tradycyjna”. W jednym przypadku zrezygnowano z realizacji pozytywnie ocenionego wniosku modernizacyjnego z uwagi na brak możliwości zapewnienia wymaganego wkładu własnego.

Dotacja podmiotowa z Gminy Gołdap na 2025 rok wyniosła 2 503 000,00 zł, z czego wykorzystano 2 450 000,00 zł. Środki zewnętrzne stanowiły istotne uzupełnienie budżetu instytucji i umożliwiły realizację wydarzeń oraz projektów o szerszym zasięgu.

W 2025 roku Dom Kultury zatrudniał łącznie 12 pracowników, co odpowiadało 11,75 etatu. W strukturze zatrudnienia znajdowali się między innymi dyrektor, główna księgowa, kierownik działu technicznego, instruktorzy, specjaliści do spraw nagłośnienia i oświetlenia oraz pracownicy obsługi. Stanowisko zastępcy dyrektora pozostawało nieobsadzone. Działalność artystyczno-edukacyjną wspierały również umowy cywilnoprawne zawierane z instruktorami prowadzącymi pracownie i zajęcia w świetlicach wiejskich. Od 1 kwietnia 2025 roku na okres 10 miesięcy zatrudniono dodatkowo pracownika w ramach prac interwencyjnych.

W 2025 roku Dom Kultury realizował również cykl działań profilaktycznych pod nazwą „Kultura trzeźwych umysłów”, skierowany do uczniów gołdapskich szkół średnich. Zadanie zostało dofinansowane ze środków Gminnego Programu Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych na lata 2023–2026 w kwocie 10 000,00 zł, przy całkowitej wartości projektu wynoszącej 16 300,00 zł. Program obejmował spotkanie autorskie z Michałem Koterskim, dyskusję profilaktyczną z Arkadiuszem Zawilińskim oraz udział młodzieży z lokalnych szkół ponadpodstawowych. Łącznie w spotkaniach uczestniczyło około 300 uczniów.

Dom Kultury w Gołdapi pozostawał w 2025 roku podstawową instytucją animującą życie kulturalne na terenie gminy. Skala prowadzonej działalności, rozbudowana oferta edukacyjna, aktywność wydarzeniowa oraz skuteczność w pozyskiwaniu środków zewnętrznych potwierdzają jego istotną rolę w lokalnym systemie kultury.

11.2. Działalność Biblioteki Publicznej w Gołdapi

W 2025 roku Biblioteka Publiczna w Gołdapi funkcjonowała jako biblioteka miejska i powiatowa, obsługując mieszkańców miasta, gminy oraz powiatu gołdapskiego. Bezpośredni nadzór merytoryczny nad instytucją sprawowała Wojewódzka Biblioteka Publiczna w Olsztynie, natomiast nadzór nad

bibliotekami w gminach Banie Mazurskie i Dubeninki prowadziła Biblioteka Publiczna w Gołdapi. Instytucja realizowała swoje zadania w siedzibie głównej w Gołdapi oraz w Filii w Grabowie.

W 2025 roku biblioteka zatrudniała łącznie 10 pracowników, w tym głównego księgowego w wymiarze 0,75 etatu oraz specjalistę do spraw zbiorów muzealnych w wymiarze 0,5 etatu. W ramach podnoszenia kwalifikacji zawodowych pracownicy uczestniczyli w 168 szkoleniach i kursach, obejmujących łącznie 413 godzin szkoleniowych. Tematyka szkoleń obejmowała między innymi obsługę programu MAK+, bezpieczeństwo danych osobowych, zasady udzielania pierwszej pomocy oraz metody pracy z osobami z niepełnosprawnościami.

Podstawowym źródłem finansowania działalności statutowej były środki przekazane przez organizatora, które w 2025 roku wyniosły 1 136 500 zł. W tej kwocie zawierała się dotacja w wysokości 15 000 zł przekazana przez Starostwo Powiatowe w Gołdapi na realizację zadań wynikających z pełnienia funkcji biblioteki powiatowej. Całość otrzymanego budżetu podstawowego została wykorzystana na bieżące funkcjonowanie i działalność statutową instytucji.

Poza budżetem podstawowym biblioteka aktywnie pozyskiwała środki zewnętrzne, uzyskując łącznie 136 131 zł. Środki te pochodziły między innymi z dotacji Ministerstwa Kultury i Dziedzictwa Narodowego, Fundacji LOTTO oraz programu Instytutu Książki. Pozyskane finansowanie umożliwiło organizację dodatkowych warsztatów, modernizację sprzętu komputerowego oraz rozszerzenie oferty wydarzeń kulturalnych.

Na koniec 2025 roku księgozbiór biblioteki liczył 62 009 woluminów, z czego 52 480 znajdowało się w Gołdapi, a 9 529 w Grabowie. W ciągu roku zasoby powiększyły się o 2 351 egzemplarzy o łącznej wartości przekraczającej 87 tys. zł. Znaczną część nowości zakupiono ze środków organizatora oraz dotacji celowych, a 531 woluminów pochodziło z darów od czytelników i wydawnictw.

Zbiory biblioteczne obejmowały również 2 609 materiałów audiowizualnych, co oznaczało wzrost o 20 pozycji w stosunku do roku poprzedniego. Biblioteka gromadziła także gry planszowe udostępniane w ramach lokalnego klubu miłośników gier oraz prowadziła prenumeratę 14 tytułów czasopism, w tym 9 dla placówki w Gołdapi i 5 dla filii w Grabowie.

Czytelnicy mieli zapewniony dostęp do cyfrowej bazy publikacji naukowych Academica oraz do zasobów Warmińsko-Mazurskiej Biblioteki Cyfrowej. W 2025 roku udostępniono 320 kodów do aplikacji Empik Go, dzięki którym czytelnicy pobrali 2 322 dokumenty elektroniczne. Dostęp do tych

usług sfinansowano ze środków Ministerstwa Kultury i Dziedzictwa Narodowego oraz przy wsparciu Fundacji LOTTO.

W 2025 roku w obu placówkach zarejestrowano 1 602 czytelników. W porównaniu z rokiem poprzednim oznaczało to wzrost o 111 osób w siedzibie głównej oraz spadek o 28 osób w filii. Łącznie wypożyczono 52 875 woluminów, co oznaczało wzrost o 7 286 pozycji względem poprzedniego okresu sprawozdawczego. W codziennej obsłudze użytkowników wykorzystywano system MAK+, umożliwiający rejestrację wypożyczeń oraz samodzielną rezerwację książek przez internet.

Dostęp do zbiorów dla mieszkańców terenów wiejskich zapewniały dwa punkty biblioteczne zlokalizowane w Żelazkach i Kozakach. Punkty te funkcjonowały w świetlicach wiejskich na podstawie porozumienia z Domem Kultury. W 2025 roku korzystało z nich 33 aktywnych czytelników, którzy wypożyczyli łącznie 366 książek.

W zakresie dostępności biblioteka wdrożyła rozwiązania przeznaczone dla osób ze szczególnymi potrzebami. Jako pierwsza miejska biblioteka w województwie warmińsko-mazurskim została wyposażona w system TOTUPOINT, wspierający samodzielne poruszanie się osób z niepełnosprawnością wzroku. Użytkownicy mieli również do dyspozycji 240 książek wydrukowanych dużą czcionką, 2 609 materiałów audiowizualnych oraz trzy urządzenia typu Czytak. W 2025 roku za pomocą tych urządzeń odtworzono 123 książki mówione.

W głównej przestrzeni wypożyczalni zainstalowano także pętlę indukcyjną poprawiającą warunki obsługi osób korzystających z aparatów słuchowych. Rozwiązanie to wspierało komunikację z użytkownikami w przestrzeni biblioteki.

W 2025 roku biblioteka zorganizowała 324 wydarzenia kulturalne i edukacyjne, w których uczestniczyło łącznie 14 219 osób. Według przedstawionych danych 265 spotkań odbyło się w Gołdapi i zgromadziło 13 559 osób, natomiast 58 wydarzeń w Grabowie przyciągnęło 506 uczestników. W porównaniu z rokiem poprzednim oznaczało to wzrost o 25 działań i 475 uczestników. Przed publikacją warto jednak zweryfikować sumę wydarzeń w obu lokalizacjach, ponieważ podane wartości dają łącznie 323 wydarzenia.

Biblioteka realizowała również projekty i programy tematyczne. W 2025 roku przeprowadzono projekt „Biblioteka wyobraźni – śladami Hołdu Pruskiego”, działania w ramach programu „Biblioteki dla

klimatu” oraz spotkania trzech Dyskusyjnych Klubów Książki działających przy wsparciu Instytutu Książki.

W okresie wakacyjnym zorganizowano cykl „Sobotnie spotkania z książką w parku miejskim” oraz rajd rowerowy „Odjazdowy Bibliotekarz”. W sierpniu odbył się również projekt edukacyjny „Z dziada pradziada przekazywane”, promujący lokalne mity, legendy i podania z Warmii i Mazur.

W przestrzeniach wystawienniczych biblioteki zaprezentowano kilkanaście wystaw. Do najbardziej popularnych należały ekspozycje „Kajko i Kokosz – komiksowa archeologia” oraz „13 niezwykłych kobiet nauki”. Zorganizowano również spotkania autorskie z Katarzyną Enerlich, Piotrem Borlikiem oraz Marzanną Bogumiłą Kielar, a we wrześniu biblioteka włączyła się w ogólnopolską akcję Narodowego Czytania.

W strukturze biblioteki funkcjonowało także Muzeum Ziemi Gołdapskiej im. M.M. Ratasiewicza, pełniące rolę lokalnej izby regionalnej. W 2025 roku ekspozycje muzealne odwiedziło 2 038 osób, co oznaczało wzrost o 186 zwiedzających w porównaniu z rokiem poprzednim. Instytucja prowadziła również porządkowanie dokumentów życia społecznego oraz rozwijała bibliografię powiatu gołdapskiego, uzupełniając ją o 212 artykułów z prasy lokalnej.

Wypożyczalnia dla dzieci dysponowała specjalnie wydzieloną strefą „Klockownia”, wyposażoną w miejsca do wypoczynku i zabawy oraz zestawy klocków LEGO. W 2025 roku z tej przestrzeni skorzystało 2 893 dzieci wraz z opiekunami. Strefa ta wspierała integrację rodzinną i zachęcała do korzystania z oferty biblioteki.

Działania informacyjne i promocyjne prowadzono przede wszystkim za pośrednictwem strony internetowej i mediów społecznościowych. W 2025 roku strona biblioteki odnotowała 26 687 odsłon. Profile instytucji obserwowało 1 900 osób na Facebooku, 162 na Instagramie oraz 145 w serwisie TikTok. Obecność w kanałach cyfrowych wspierała promocję czytelnictwa i upowszechnianie informacji o wydarzeniach.

11.3. Działalność Ośrodka Sportu i Rekreacji w Gołdapi

W 2025 roku Ośrodek Sportu i Rekreacji w Gołdapi realizował zadania z zakresu upowszechniania kultury fizycznej, sportu, rekreacji oraz wspierania rozwoju turystyki na terenie gminy. Działania te były kierowane zarówno do mieszkańców Gołdapi, jak i do osób odwiedzających gminę. Obejmowały

organizację wydarzeń sportowych i rekreacyjnych, prowadzenie zajęć stałych, wspieranie aktywności dzieci i młodzieży oraz udostępnianie infrastruktury sportowej i rekreacyjnej.

Istotnym obszarem działalności Ośrodka była organizacja oraz współorganizacja wydarzeń sportowych i rekreacyjnych o charakterze lokalnym i ponadlokalnym. W 2025 roku w kalendarzu imprez znalazły się między innymi XXX Bieg Jaćwingów w narciarstwie biegowym, cztery rzuty Gołdapskiej Ligi Biegów Przełajowych, 47. Zdrojowy Bieg Zwycięstwa, Cross Gołdapski oraz V Gołdapska Nocna Dycha. Wydarzenia te były skierowane do różnych grup wiekowych i osób o zróżnicowanym poziomie zaawansowania sportowego.

Oprócz imprez biegowych Ośrodek organizował również wydarzenia rowerowe, pływanie i ogólnorozwojowe. Wśród nich znalazły się zawody rowerowe Orient Gravel, zawody triathlonowe, Mistrzostwa Gołdapi w Pływaniu oraz zawody pod nazwą „Trzymaj Formę”. W odniesieniu do Otyliady 2026 warto zaznaczyć, że wydarzenie to dotyczyło kolejnego roku i powinno być opisane odrębnie albo wskazane jako element przygotowań ujętych w harmonogramie jednostki.

W okresie letnim zorganizowano również Wakacyjny Turniej Piłki Nożnej, turniej siatkówki plażowej Gołdap Cup oraz Turniej Piłkarski Pamięci Zbyszka Konobrockiego i Mirosława Orłowskiego. Przedsięwzięcia te uzupełniały całoroczną ofertę sportową i rekreacyjną oraz służyły aktywizacji mieszkańców w sezonie wakacyjnym.

Ważnym elementem działalności Ośrodka była także organizacja Mistrzostw Powiatu w Lekkoatletyce. W zawodach uczestniczyła młodzież szkolna z terenu powiatu gołdapskiego, a wydarzenie wspierało rozwój aktywności fizycznej dzieci i młodzieży oraz popularyzację zasad fair play.

Poza organizacją wydarzeń Ośrodek prowadził również stałą ofertę zajęć sportowo-rekreacyjnych dla mieszkańców. Przez większą część roku, z wyłączeniem okresu wakacyjnego, realizowano zajęcia fitness, aqua aerobiku oraz doskonalenia pływania. Zajęcia te stanowiły element regularnej oferty rekreacyjnej i wspierały promocję aktywnego stylu życia.

W strukturze Ośrodka funkcjonowały także sekcje sportowe umożliwiające systematyczne szkolenie dzieci i młodzieży. W 2025 roku działała sekcja piłki nożnej oraz sekcja lekkoatletyczna. W przypadku sekcji piłkarskiej warto przed publikacją doprecyzować, czy cztery wskazane kluby sportowe funkcjonowały bezpośrednio w strukturze OSiR, czy też współpracowały z Ośrodkiem w zakresie szkolenia i organizacji zajęć.

Ośrodek prowadził również działania adresowane do dzieci i młodzieży w czasie ferii zimowych. W okresie przerwy zimowej organizowano zajęcia sportowo-rekreacyjne obejmujące gry i zabawy ruchowe, turnieje sportowe oraz inne formy aktywności. Działania te miały na celu zapewnienie dzieciom i młodzieży bezpiecznego i aktywnego sposobu spędzania czasu wolnego.

W 2025 roku Ośrodek realizował także zadania związane z turystyką i rekreacją nad wodą. Od maja działała wypożyczalnia sprzętu wodnego na plaży miejskiej w Gołdapi, rozszerzając sezonową ofertę rekreacyjną kierowaną do mieszkańców i turystów.

Sezon funkcjonowania kąpieliska miejskiego trwał od 1 lipca do 31 sierpnia 2025 roku. W tym czasie użytkownicy mogli korzystać z kąpieliska, pola namiotowego, domków campingowych oraz oferty sprzętu wodnego zlokalizowanej przy plaży miejskiej. Działania te wspierały wykorzystanie lokalnego potencjału turystycznego i rekreacyjnego oraz wzmacniały funkcję Gołdapi jako miejsca aktywnego wypoczynku.

Działalność Ośrodka Sportu i Rekreacji w 2025 roku obejmowała zatem zarówno organizację wydarzeń sportowych, jak i prowadzenie zajęć stałych oraz udostępnianie infrastruktury sportowo-rekreacyjnej. Realizowane zadania sprzyjały zwiększaniu aktywności fizycznej mieszkańców, wspierały integrację lokalnej społeczności oraz służyły promocji gminy jako miejsca przyjaznego sportowi, rekreacji i turystyce.

11.4. Działalność Środowiskowego Domu Samopomocy „Słoneczny Dom” w Gołdapi

Środowiskowy Dom Samopomocy „Słoneczny Dom” w Gołdapi w 2025 roku funkcjonował jako ośrodek wsparcia dla osób z zaburzeniami psychicznymi. Placówka była prowadzona na podstawie dotacji przyznanej przez Wydział Polityki Społecznej Warmińsko-Mazurskiego Urzędu Wojewódzkiego w Olsztynie i działała zgodnie z zasadami określonymi dla środowiskowych domów samopomocy. Obejmowała wsparciem uczestników dziennych oraz osoby skierowane na pobyt całodobowy.

Łączna wartość środków finansowych przeznaczonych na funkcjonowanie ŚDS w 2025 roku wyniosła 1 754 124,18 zł. Główne źródło finansowania stanowiły środki z budżetu Wojewody w wysokości 1 715 424,18 zł. Uzupelnieniem finansowania były środki własne samorządu w wysokości 3 700,00 zł oraz środki pozyskane z innych źródeł w kwocie 35 000,00 zł.

Tabela 11.1 Struktura finansowania ŚDS „Słoneczny Dom” w Gołdapi w 2025 roku

Lp.	Źródło finansowania	Kwota (zł)	Udział w budżecie (%)	Uwagi
1.	Budżet Wojewody – środki z rozdziału 85203.	1 715 424,18	97,8%	Główne źródło finansowania; dotacja celowa na prowadzenie ośrodka wsparcia dla osób z zaburzeniami psychicznymi
2.	Środki własne gminy, powiatu.	3 700,00	0,2%	Udział środków samorządowych
3.	Środki z innych źródeł.	35 000,00	2,0%	Środki pozyskane zewnątrz (np. granty, darowizny)
Razem	łącznie	1 754 124,18	100,0%	

Źródło: Opracowanie własne.

W 2025 roku średnia frekwencja uczestników wyniosła 32,48 osoby w przeliczeniu na poszczególne treningi i zajęcia. Najwyższą frekwencję odnotowano w treningach kulinarnych, orientacyjnych oraz emocjonalnych i muzycznych. Dane te wskazują na duże zainteresowanie uczestników zajęciami rozwijającymi samodzielność oraz kompetencje społeczne i emocjonalne.

W ciągu 2025 roku placówkę opuściło 10 uczestników. Najczęstszymi przyczynami były pogorszenie stanu zdrowia oraz skierowanie do placówki całodobowej opieki. Część uczestników przeszła do warsztatów terapii zajęciowej jako innej formy wsparcia dziennego, a jedna osoba zmarła.

Program terapeutyczny ŚDS opierał się na trzech podstawowych obszarach działań:

- treningach funkcjonowania w codziennym życiu, obejmujących między innymi higienę osobistą, dbałość o wygląd, trening kulinarny, utrzymanie czystości i porządku, gospodarowanie środkami finansowymi oraz trening techniczny;
- treningach umiejętności interpersonalnych i rozwiązywania problemów, skoncentrowanych na komunikacji, regulacji emocji, motywacji, aktywizacji i relaksacji;
- treningach umiejętności spędzania czasu wolnego, obejmujących między innymi zajęcia muzyczne, kulturalne, teatralne i manualne.

ŚDS zapewniał uczestnikom opiekę psychologiczną realizowaną przez psychologa zatrudnionego w wymiarze 0,25 etatu. Funkcję psychogerontologa pełnił dyrektor placówki. W ramach działań specjalistycznych realizowano między innymi fototerapię, terapię reminiscencyjną oraz hortiterapię.

W zakresie przygotowania do aktywności zawodowej lub uczestnictwa w warsztatach terapii zajęciowej przeprowadzono trzy bloki szkoleniowe dla 15 uczestników. Obejmowały one edukację komputerową, warsztaty kompetencji społecznych oraz edukację ekologiczną z elementami planowania budżetu.

Transport uczestników zapewniano poprzez zakup usług zewnętrznych. Dowóz i odwóz z miejsca zamieszkania odbywał się we wszystkie dni funkcjonowania placówki.

ŚDS „Słoneczny Dom” prowadził współpracę z 12 podmiotami lokalnymi i ponadlokalnymi. Do najważniejszych partnerów należały Ośrodek Pomocy Społecznej w Gołdapi, Szkoła Podstawowa nr 2 im. Józefa Piłsudskiego w Gołdapi, Komenda Powiatowa Policji w Gołdapi, Biblioteka Publiczna w Gołdapi oraz Grupowa Praktyka Pielęgniarek i Położnych „Puls”. Współpraca ta obejmowała między innymi koordynację wsparcia socjalnego, zajęcia integracyjne, działania profilaktyczne i edukacyjne oraz wsparcie zdrowotne.

W 2025 roku uczestnicy placówki brali udział w konkursach i wydarzeniach artystycznych, osiągając wyróżnienia i nagrody w konkursach organizowanych między innymi w Suwałkach i Gołdapi. Udział w tych przedsięwzięciach stanowił element terapii oraz aktywizacji społecznej i kulturalnej uczestników.

Placówka zatrudniała dyrektora, głównego księgowego, psychologa, sześciu terapeutów, asystenta osoby z niepełnosprawnością i dwóch opiekunów, a także dwóch pracowników obsługi w niepełnym wymiarze czasu pracy. Obsługa kadrowo-płacowa była realizowana na podstawie umowy zlecenia. Najliczniejszą grupę zawodową stanowili terapeuci, co odpowiadało profilowi działalności placówki.

Realizacja zadań w 2025 roku przebiegała zgodnie z rocznym planem pracy i wyznaczonymi celami. Placówka spełniała standardy określone w rozporządzeniu Ministra Pracy i Polityki Społecznej z dnia 9 grudnia 2010 roku w sprawie środowiskowych domów samopomocy.

Zakończenie

Niniejszy raport przedstawia obraz Gminy Gołdap w minionym roku — z jej osiągnięciami, realizowanymi zadaniami oraz wyzwaniem, z którymi mierzą się zarówno samorząd, jak i mieszkańcy.

Gmina Gołdap to wspólnota ludzi, instytucji i zasobów, których codzienna współpraca tworzy warunki do życia, pracy i wypoczynku. Zadaniem samorządu jest sprawne zarządzanie tym, co wspólne — z dbałością o finanse publiczne, potrzeby mieszkańców i jakość świadczonych usług.

Miniony rok przyniósł szereg konkretnych działań — część z nich została zakończona, część wymaga kontynuacji lub korekty. To naturalna część pracy każdej organizacji, w tym samorządu gminnego.

Raport ten nie jest zamknięciem tematu — jest zaproszeniem do rozmowy o tym, co udało się zrealizować i co pozostaje do zrobienia. Wszelkie uwagi, pytania i sugestie ze strony mieszkańców oraz radnych są dla samorządu cennym źródłem informacji i punktem wyjścia do dalszego doskonalenia działania gminy.